



2018

Innehåll

Liljedahl Group

2018 i korthet	1
Affärsåret 2018	2
Vår värdegrund	4
Ägarfilosofi	6
Bolagsöversikt	8

Innehaven

Finnvedens Bil	10
Finnvedens Lastvagnar	12
LMT Group	14
Hörle Wire Group	16
Elcowire Group	18
LWW Group	20
Liljedahl Group Fastigheter	22
Bufab	24

Ekonomirapport

Utveckling av koncernens verksamhet, resultat och ställning	27
Rapport över resultat för koncernen	28
Rapport över resultat och övrigt totalresultat för koncernen	28
Rapport över finansiell ställning för koncernen	29
Rapport över kassaflöden för koncernen	30
Resultaträkning för moderbolaget	31
Rapport över resultat och övrigt totalresultat för moderbolaget	31
Balansräkning för moderbolaget	32
Kassaflödesanalys för moderbolaget	34
Nyckeltalsdefinitioner	34

2018 i korthet

- > Sammantaget blev 2018 ett mycket bra år för Liljedahl Group.
- > Av koncernens sju helägda innehav visade fyra ett ökande resultat, medan resultatet minskade för tre av innehaven.
- > Liljedahl Group förstärkte sitt huvudägarskap i Bufab till 26,85 procent vid årets slut.
- > Elcowire Group förvärvade NKT:s järnvägsaffär som omfattar produktion och försäljning av material för elöverföring till tåg.
- > LMT Group förvärvade PLM Group som är återförsäljare av mjukvara för produktinnovation samt 3D-skrivare.
- > Fortsatta investeringar i effektivare produktion och säljprocesser för att möta kundernas behov och marknadens krav.

Nyckeltal	2018	2017	2016	2015	2014
Nettoomsättning, MSEK	12 308	10 791	9 279	9 840	8 733
EBITDA, MSEK	657	501	385	342	279
Rörelsemarginal, %	12,0	9,5	7,6	7,4	5,9
Resultat efter finansiella poster, MSEK	488	340	247	205	150
Avkastning på eget kapital, %	17,8	15,3	13,1	12,2	9,5
Soliditet, %	42	41	42	45	46
Medelantal anställda	1 256	1 221	1 183	1 178	1 221

Bengt Liljedahl, VD och styrelseordförande i Liljedahl Group, summerar affärsåret 2018.

Långsiktiga ägare i en snabbväxande värld



Resultaten för våra innehav innehåller både plus och minus men sammantaget blev 2018 det bästa året genom tiderna för Liljedahl Group.

Hur har Liljedahl Groups sätt att se på affärer – långsiktigt, engagerat, ansvarsfullt – präglat året?

Ett tydligt exempel på vår långsiktighet är att vi genom kapitaltillskott beslutade stödja Elcowires köp av NKT Railway. Genom affären får Elcowire en absolut marknadsledande roll i Europa när det gäller material som används för elöverföring till tåg.

Vi tror att utbyggnad av järnvägar fortsatt kommer att öka och att snabbare tåg-förbindelser är en del av vår framtid. En ökad tågtrafik bidrar också till att skapa ett hållbarare samhälle och är därmed i samklang med våra grundvärderingar.

Ett annat exempel på vår långsiktighet är att vi beslutade återuppbygga produktionslokaler och investera i nya maskiner efter den stora branden i Hörle Wire Groups produktionsanläggning i Hörle.

Vad är bakgrunden till det stärkta huvudägarskapet i Bufab?

Bufabs affärsmodell ligger rätt i tiden och ger Bufab möjligheter att växa ytterligare. Med Bufab som Supply Chain Partner för C-Parts, kan kunden förbättra logistik, säkerställa kvalitet och sänka sin totala kostnad. Det är ett koncept som har visat sig framgångsrikt i nästan hela världen och Bufab är nu en global partner med verksamhet i närmare 30 länder. I dag utgör den internationella delen två tredjedelar av Bufabs omsättning.

Som huvudägare vill vi vara med och stödja Bufabs starka utveckling. Liljedahl Group är en långsiktig ägare av Bufab och vi finns representerade i bolagets styrelse.

Vilka omvärldstrender är extra viktiga för Liljedahl Group?

Våra innehav kommer att påverkas starkt av digitalisering och artificiell intelligens (AI) med till exempel självstyrande bilar och uppkopplade produktionsmaskiner med sammankopplade robotar.

Övergången till mer miljövänliga motoralternativ kommer påverka affärsmodellen för våra innehav som säljer och servar lastbilar och personbilar. Övergången till mer digital handel kommer säkert att påverka framtida modeller för försäljning.

En stor och viktig fråga för våra innehav är också rekrytering av nödvändig kompetens för att fortsatt kunna utvecklas.

Hur hjälper Liljedahl Group innehaven att möta dessa snabba förändringar?

Som ägarbolag har vi möjlighet att vara en katalysator mellan våra olika innehav och förmedla information om marknader, organisationsmodeller och liknande. Vi arrangerar till exempel en årlig VD-träff för kunskapsutbyte.

Vi stödjer också innehaven med finansiella analyser och kontakter med finansiella partners, samt erbjuder stöd i samband med förvärv, som nu i samband med LMT Groups förvärv av PLM Group.

Liljedahl Academy, ett utbildningsprogram för ledningsgrupper hos våra innehav, bidrar också till innehavens utveckling. 2019 påbörjar vi ett nytt spännande samarbete med Handelshögskolan i Stockholm för genomförandet av utbildningen.

Vad behöver Liljedahl Group och innehaven fokusera på under 2019 och framåt?

Vi behöver förbättra våra omvärldsanalyser och våra kunskaper om marknader, kunder och konkurrenter som underlag för strategisk analys och som input till våra styrelser.

En bra analys är en viktig plattform men resultatet handlar först om förmågan hos styrelser, företagsledning och övriga medarbetare att fatta och genomföra rätt strategiska och operativa beslut.

Bengt Liljedahl
VD och styrelseordförande

Så har innehaven lyckats 2018

Finnvedens Bil med dotterbolaget Värmlands Bil gjorde ett mycket bra år på en fortsatt stark personbilsmarknad. Resultatet (EBITA) ökade jämfört med 2017. Finnvedens Bil stärkte sin marknadsandel och bolaget är marknadsledande inom sina försäljningsområden.

Finnvedens Lastvagnar är Sveriges största privata återförsäljare av Volvo Lastvagnar. Finnvedens Lastvagnar levererade nästan 400 nya fordon och 260 000 verkstadstimmar som tillsammans med övrig service och finansiella försäljningsprodukter gav det bästa resultatet (EBITA) någonsin.

LMT Group ökade sitt resultat (EBITA) 2018 på en stark maskinmarknad och har försvarat sin position väl. Under året förvärvades PLM Group med verksamhet i Norden och Baltikum.

Hörle Wire Group påverkades mycket starkt av den brand som förstörde större delen av produktionsanläggningen i Hörle. Under våren fattades beslut om återuppbyggnad. Försäljningen av platta band liksom varmförzinkad tråd minskade något under 2018. Volymen minskade jämfört med året innan.

Elcowire Groups vidareförädling av vals-tråd till olika profiler ökade, men prispress och ökade kostnader bidrog till ett försämrat resultat för 2018. Under året förvärvades NKT:s produktion för försäljning av material för elöverföring till tåg, vilket stärker Elcowires roll som marknadsledare i Europa inom detta segment.

LWW Group är en marknadsledande producent av lindningstråd i Europa. Bolaget visar ett sämre resultat (EBITA) 2018 jämfört med i fjol mot bakgrund av ökade produktionskostnader och en betydande överkapacitet på den europeiska marknaden som ger en stark prispress.

Liljedahl Group Fastigheter genomför nybyggnation och renovering av bilanläggning i Gislaved, har påbörjat projektering av ny lastvagnsanläggning i Ängelholm samt genomfört återuppbyggnaden av produktionslokaler i Hörle.

Bufab är ett handelsföretag som erbjuder sina kunder en helhetslösning för inköp, kvalitetssäkring och logistik av C-parts. Aktien är noterad på Nasdaq Stockholm. Liljedahl Group är huvudägare och ökade under året sin ägarandel till 26,85 %. Bufabs nettoomsättning ökade 2018 med 17 % varav 8 % organiskt. Rörelseresultatet ökade till 367 MSEK (311).



Långsiktig

Vi vill skapa stabila förutsättningar för våra innehav att växa långsiktigt och lönsamt.



Engagerad

Vi äger för att utveckla. Vi drivs av glädjen i att hitta nya vägar och göra våra företag bättre och bättre.



Ansvarsfull

Vi vill driva våra verksamheter i samklang med det omgivande samhället.

Goda affärer i rent spel

Liljedahl Group är ett familjeföretag som äger för att utveckla. Vi vill vara en långsiktig och ansvarsfull ägare, arbetsgivare och affärspartner.

Långsiktig

Vi vill skapa stabila förutsättningar för våra innehav att växa långsiktigt och lönsamt.

Vi fokuserar på var bolagen ska befinna sig i ett långsiktigt perspektiv och har ingen bortre gräns för vårt ägande.

Vår finansiella stabilitet ger oss oberoende och handlingsutrymme. Det gör att vi kan stödja våra innehav i både med- och motgång.

Engagerad

Vi äger för att utveckla. Vi drivs av glädjen i att hitta nya vägar och att göra våra företag bättre och bättre.

Vi är aktiva och engagerade ägare. Vi lär känna innehaven, deras marknad och strategiska förutsättningar så att vi vågar

ta de beslut som bäst gynnar våra verksamheter på sikt.

Vi utövar vårt ägande genom tydliga ägardirektiv och aktivt styrelsearbete, med basen i ett litet, snabbfotat ägarbolag.

Ansvarsfull

Vi är ett familjeföretag. Vi vill förtjäna vårt anseende genom att uppträda på ett bra sätt och arbeta i samklang med det omgivande samhället.

Vi vill också vara en rejäl arbetsgivare. Vi känner stor respekt för medarbetarna i våra bolag och vill ta ansvar för att göra deras arbetsplatser lönsamma, trivsamma och trygga.

Vi är måna om våra kunder, leverantörer och partners och vill tillsammans med dem göra goda affärer i rent spel.

Affärsidé

Liljedahl Group är en långsiktig ägare som med kunnande och kapital medverkar till fortsatt utveckling. Liljedahl Group tar som ägare en aktiv roll och skapar stabila förutsättningar för vidareutveckling.

Stabil plattform för tillväxt

Liljedahl Group är en familjeägd bolagsgrupp med fokus på värdeskapande affärsutveckling av innehaven. Ägarbolagets starka kapitalbas erbjuder en stabil plattform.

Liljedahl Group utvecklar innehaven genom tydliga ägardirektiv och ett aktivt styrelsearbete.

En viktig uppgift för ägarbolaget är att tillsätta engagerade och professionella styrelser med både externa ledamöter och representanter för ägarbolaget. I flertalet innehav har Liljedahl Group rollen som styrelseordförande.

Ägare och styrelser lär känna innehaven, deras marknad och strategiska förutsättningar på djupet. Därmed byggs den kompetens som krävs för att stödja verksamheternas strategiska utveckling.

Liljedahl Group har en decentraliserad beslutsstruktur. Bolagen i Liljedahl Group bedriver sin verksamhet strategiskt och finansiellt oberoende av varandra. Beslut fattas så nära respektive marknad som möjligt av bransch-kunniga och engagerade företagsledningar som har helhetsansvaret för sin affär. Ägarbolaget deltar inte i operativa beslut. Detta främjar entreprenörskapet i innehaven.

Effektivt ägarstöd

Liljedahl Group har en liten och kostnadseffektiv organisation, som fokuserar på värdetillväxten i innehaven.

Liljedahl Group tar ansvar för frågor av övergripande art, såsom vissa legala och finansiella frågor. Sammanhållningen på dessa områden bidrar till trygghet och effektivitet i innehaven.

Liljedahl Group kan även ta fram analyser och beslutsunderlag till innehavens ledningar och styrelser samt erbjuda stöd vid förvärv inom befintliga innehav.

Liljedahl Academy erbjuder utveckling för innehavens medarbetare. De gemensamma utbildningsåtgärderna för ledare samt regelbundna VD-träffar är också en arena för utbyte av idéer och kunskap.

Ansvarsfullt företagande

I ägandet är det centralt att säkerställa gemensamma principer för företagandet.

Liljedahl Group ska agera ansvarsfullt och i samklang med det omgivande samhället. Alla medarbetare och styrelsemedlemmar har ansvar för att bolagen inom Liljedahl Group uppfattas som pålitliga och ansvarstagande företag.

Liljedahl Group arbetar i enlighet med god etik och de lagar som gäller i de länder där innehaven verkar. Varje innehav har, likt ägarbolaget, sin egen värdegrund och dess innebörd överensstämmer med den egna verksamheten.

Mot ökad hållbarhet

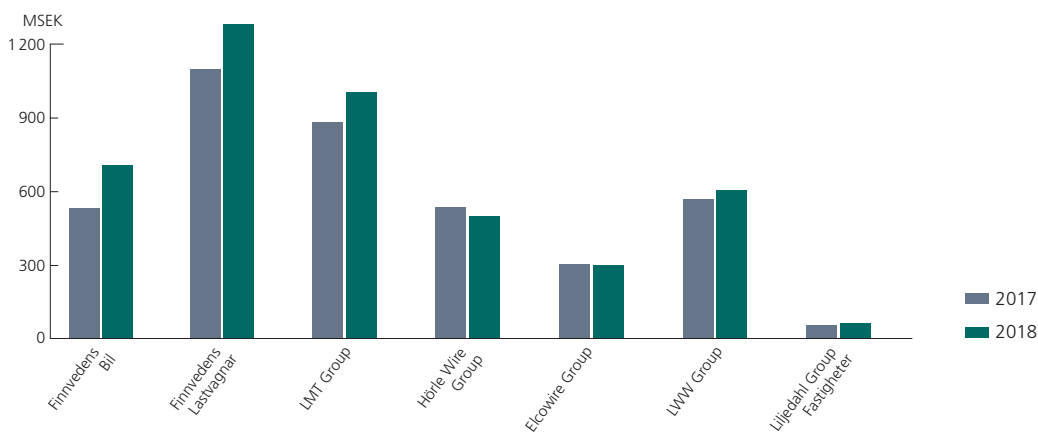
Verksamheten bedrivs i nära samverkan med affärspartners, medarbetare och andra aktörer som påverkar och påverkas av verksamheten inom Liljedahl Group.

Varje innehav ska verka för en utveckling mot ökad hållbarhet. Med det menas att bolaget ska:

- > Vara lönsamt för att långsiktigt överleva.
- > Arbeta för att minimera miljöpåverkan från bolagets verksamhet.
- > Arbeta för att medarbetare har en god och jämlik arbetsmiljö.
- > Förhålla sig på ett etiskt korrekt sätt mot kunder, leverantörer och andra intressenter.

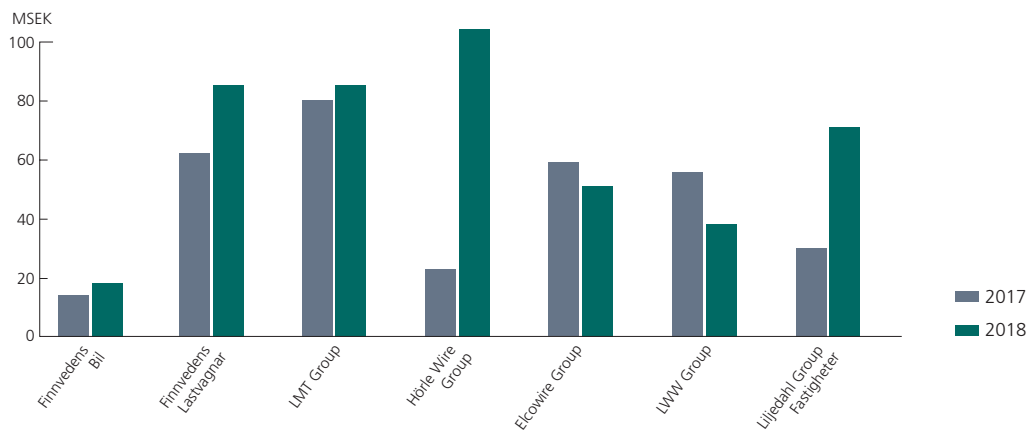
Bolagsöversikt

Nettoomsättning exkl. metall ¹⁾

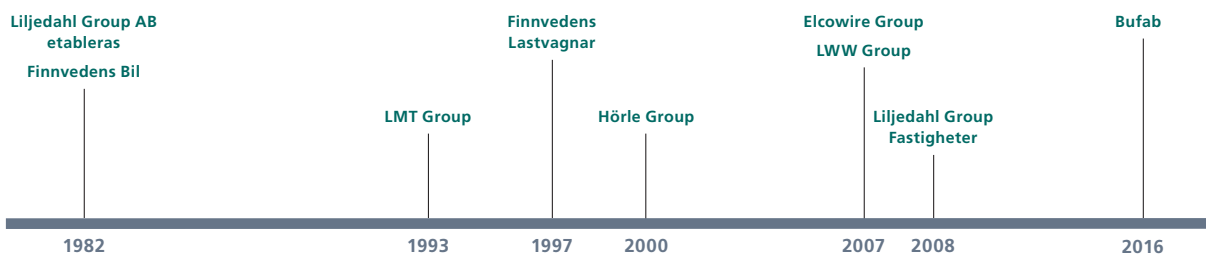



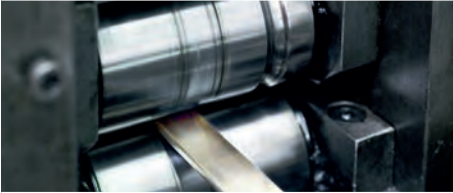


1) Nyckeltalsdel (se sid 36)


Rörelseresultat (EBITA)



Liljedahl Group – innehavsutveckling



Helägda bolag		
	<p>Finnvedens Bil</p> <p>Nettoomsättning, MSEK 703</p> <p>Rörelseresultat, MSEK 18</p>	<p>Finnvedens Bil med dotterbolaget Värmlands Bil är marknadsledande inom sina försäljningsområden. Resultatet (EBITA) ökade 2018 jämfört med året innan.</p>
	<p>Finnvedens Lastvagnar</p> <p>Nettoomsättning, MSEK 1 280</p> <p>Rörelseresultat, MSEK 85</p>	<p>Finnvedens Lastvagnar är Sveriges största privata återförsäljare för Volvo Lastvagnar. 2018 nådde bolaget det bästa resultatet (EBITA) någonsin.</p>
	<p>LMT GROUP</p> <p>Nettoomsättning, MSEK 1 001</p> <p>Rörelseresultat, MSEK 85</p>	<p>LMT Group är en marknadsledande teknikhandelskoncern med försäljning i Norden och Baltikum. Bolagsgruppen ökade sitt resultat (EBITA) 2018 jämfört med året innan.</p>
	<p>Hw</p> <p>Nettoomsättning, MSEK 497</p> <p>Rörelseresultat, MSEK 104</p>	<p>Hörle Wire Group är en betydande återförsäljare av ståltråd och trådprodukter i Norden och Europa. Volymen minskade jämfört med föregående år.</p>
	<p>elcowire</p> <p>Nettoomsättning, MSEK 7 344</p> <p>Rörelseresultat, MSEK 51</p>	<p>Elcowire Group tillverkar kopparvalstråd samt vidareförädlad tråd i aluminium och koppar. Bolaget är marknadsledare i Europa inom teknologin för elektrifiering av järnväg. Resultatet (EBITA) för 2018 minskade jämfört med 2017.</p>
	<p>LWW group</p> <p>Nettoomsättning, MSEK 3 403</p> <p>Rörelseresultat, MSEK 38</p>	<p>LWW Group är en ledande producent av lindningstråd i Europa och en av de ledande leverantörerna inom elektrifiering till fordonsindustrin. Resultatet (EBITA) för 2018 minskade jämfört med året innan.</p>
	<p>Liljedahl Group Fastigheter</p> <p>Nettoomsättning, MSEK 62</p> <p>Rörelseresultat, MSEK 71</p>	<p>Liljedahl Group Fastigheter förvaltar och utvecklar bolagsgruppens fastigheter. Året resultat (EBITA) ökade jämfört med 2017.</p>

Delägt bolag		
	<p>BUFAB</p> <p>Ägandedel, % 26,85</p> <p>Nettoomsättning, MSEK 3 786</p> <p>Rörelseresultat, MSEK 367</p>	<p>Bufab erbjuder en helhetslösning för inköp, kvalitetssäkring och logistik av C-parts. Bolaget har en stark position i Europa och Asien. Resultatet (EBITA) ökade under 2018 jämfört med året innan.</p>

Finnvedens Bil

Specialist på tryggt och enkelt bilägande



Copyright © Volvo Car Corporation

Finnvedens Bil är auktoriserad återförsäljare av personbilar från Volvo, Renault och Dacia, samt helhetsleverantör av tjänster och lösningar som underlättar kundernas bilägande.

Bolagets utveckling under året

2018 blev ännu ett år med stark försäljning av nya bilar. Totalt registrerades i Sverige 353 728 nybilar vilket gör 2018 till det tredje bästa försäljningsåret genom tiderna.

Finnvedens Bil inklusive dotterbolaget Värmlands Bil ökade sin försäljning. Även servicemarknaden växte, tack vare fokus på att erbjuda kunderna serviceavtal. Sammantaget gjorde Finnvedens Bil ett mycket bra år och resultatet (EBITA) ökade jämfört med 2017.

Viktiga händelser 2018

- > Pågående renovering och nybyggnation av fullserviceanläggning i Gislaved.
- > Lansering av mellanklasskombin Volvo V60, som blivit en storsäljare.
- > Genomförande av planerade synergiåtgärder i Finnvedens Bil och Värmlands Bil, såsom gemensamma stödfunktioner, för att skapa en gemensam plattform för koncernen Finnvedens Bil.

Lönsam tillväxt

Förvärvet av Värmlands Bil kommer fortsättningsvis att ge koncernen skalfördelar med möjlighet att spara och fördela kostnader.

Med investeringen i en modern bilanläggning i Gislaved kommer Finnvedens Bil att kunna möta kundernas ökande förväntningar på bilhandeln.

Om Finnvedens Bil

Finnvedens Bil är auktoriserad återförsäljare av Volvos, Dacias och Renaults personbilar, begagnade personbilar samt Renaults lätta transportbilar. Helhetserbjudandet omfattar reparationer, fullservice- och skadeverkstad, reservdelar, tvätt, drivmedel, däckhotell, finansiering och hyrbil.

Position på marknaden

Finnvedens Bil har stärkt positionen som den ledande återförsäljaren av nya och begagnade bilar i sina marknadsområden.

VD
Robert Larsson



Styrelse
Anna Liljedahl, ordf.
Bengt Liljedahl
Gunilla Lilliecreutz
Kjell Sture

Nyckeltal

MSEK	2018	2017	2016
Nettoomsättning	703	534	362
EBITDA	73	64	58
EBITA	18	14	17
EBT	14	10	16

FINANSIELL STÄLLNING

Immateriella anläggningstillgångar	13	15	0
Materiella anläggningstillgångar	165	185	176
Övriga tillgångar	129	102	68
Kassa, bank	0	0	0
Summa tillgångar	307	302	243
Eget kapital	79	68	62
Skulder, räntebärande	166	168	137
Skulder, ej räntebärande	62	66	44
Summa eget kapital och skulder	307	302	243
EBITA-marginal, %	2,5	2,5	4,7
Medelantal anställda	94	88	57
Soliditet, %	26	22	26

Enheter

- Finnvedens Bil Värnamo
- Finnvedens Bil Gislaved
- Värmlands Bil Kristinehamn

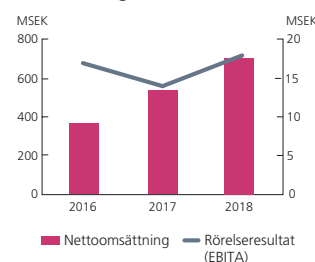
Medarbetare

94

Omsättning

703
MSEK

Omsättning och rörelseresultat



Finnvedens Bil
VÄRMLANDSBIL

www.finnvedensbil.se

www.varmlandsbil.com

Investerar i toppmodern bilanläggning

Finnvedens Bil bygger en ny, komplett anläggning i Gislaved för att ge kunderna bästa möjliga service och stärka sin position i området Gislaved-Gnosjö.

Nysatsningen, som samtidigt ökar anläggningens storlek med 50 procent, omfattar bilhallar för ny- och begagnatförsäljning, verkstad, däckhotell och tvätthall.

– Vi vill självklart investera i den takt som behövs för att möta kundernas förväntningar och behålla samt öka vår marknadsandel, säger Robert Larsson, vd för Finnvedens Bil.

Serviceverkstaden är färdigbyggd, begagnathallen blir klar under våren 2019 och Volvohallen invigs under hösten.

Anläggningen i Gislaved anpassas till att allt fler bilar som servas kommer att innehålla en elmotor. Från och med årsmodell 2020 kommer alla nya modeller från Volvo att vara elektrifierade i någon form, som plug-in hybrider, mildhybrider eller rena elbilar. Renault har motsvarande höga ambitioner för sina nya modeller.

Bekvämt och lönsamt lastvagnsägande



Finnvedens Lastvagnar är Sveriges största privata återförsäljare av Volvo Lastvagnar. Med ett helhetstänk vill bolaget bidra till ett bekvämt och lönsamt lastvagnsägande för kunderna.

Kunderna består av både stora rikstäckande åkerier och mer regionala och lokala aktörer. Finnvedens Lastvagnar erbjuder försäljning och finansiering av fordon, verkstadstjänster och reservdelar, serviceavtal, system för fordonsuppföljning och bränslerådgivning samt ett väl utvecklat Hyrlast-koncept. Bolaget omfattar 20 anläggningar från Värmland i norr till Skåne i söder.

Bolagets utveckling under året

2018 blev ytterligare ett rekordår för svensk lastvagnsmarknad, med det högsta antalet registrerade tunga fordon någonsin. Volvo Lastvagnar befäste sin starka position på svensk marknad genom att bli marknadsledare för tredje året i rad.

För Finnvedens Lastvagnar blev 2018 det bästa året i företagets historia. Omsättningen ökade med 17 procent och företagets resultat med 37 procent. Totalt såldes 370 nya fordon. På servicemarknaden ökade antalet sålda verkstadstimmar med 15 procent och resultatet förbättrades med 32 procent.

Viktiga händelser 2018

- > Ny organisation i tre geografiska regioner, vilket möjliggör kortare beslutsvägar och större närhet till såväl kunder som medarbetare.
- > Beslut om att bygga en ny anläggning i Ängelholm för att bättre möta morgondagens krav på fordonens service och underhåll, och fortsatt prioritera mekanikernas arbetsmiljö.
- > Bolaget vinner prestigefyllda priser, bland annat Volvo Trucks Service Market Race, bästa Volvo Action Service Team och tar andraplatsen som Sveriges bästa Volvo-återförsäljare 2018.
- > Volvos lansering av nya biogasdrivna Volvo FH LNG möter stort intresse hos kunderna. Ett betydande antal LNG-fordon säljs.

Lönsam tillväxt

Behovet av transporter spås öka de närmaste åren, där transporter på väg kommer att vara ett fortsatt viktigt inslag, inte minst inom när-distribution. Det indikerar ett fortsatt stort behov av fordon framöver. Samtidigt står branschen inför stora utmaningar, inte minst

för att nå Sveriges ambitiösa miljömål. Detta kommer att kräva andra typer av bränslen och ny teknik. Finnvedens Lastvagnar har ambitionen att ständigt ligga i framkant för att möta förändrade förutsättningar. Investeringar görs kontinuerligt i utbildning, utrustning och processer för att fylla framtidens behov.

Finnvedens Lastvagnar strävar kontinuerligt efter att förändra och förbättra kunderbjudandet. Medarbetarnas kompetens och engagemang är avgörande faktorer för att lyckas på marknaden. Stora investeringar görs därför varje år i utveckling och utbildning av medarbetare. Under 2018 har bolaget ytterligare förstärkt satsningarna på personal med fler och bredare utbildningar, och bland annat lanserades ett eget ledarskapsprogram för alla med arbetsledande funktion.

Moderna och ändamålsenliga lokaler och utrustning är andra viktiga faktorer för att möta dagens och morgondagens krav på effektiv service till kund och bra arbetsmiljö för medarbetare. Finnvedens Lastvagnar har kontinuerligt valt att investera i moderna fastigheter, och den satsningen fortgår för att stärka positionen inför framtiden.

Om Finnvedens Lastvagnar

Finnvedens Lastvagnar är auktoriserad återförsäljare av Volvo Lastvagnar och finns på 20 orter i Småland, Västergötland, Blekinge, Skåne och Värmland. Erbjudandet omfattar försäljning och finansiering av fordon, verkstadstjänster och reservdelar, serviceavtal, system för fordonsuppföljning och bränslerådgivning samt ett väl utvecklat Hyrlast-koncept.

Kärnan i erbjudandet är medarbetarnas kompetens och engagemang. Varje medarbetare har specialistkunskap inom sitt område. Genom att jobba tillsammans i team över avdelningarna skapas optimerade helhetslösningar med målsättningen att addera mervärde till kundens verksamhet.

Position på marknaden

Finnvedens Lastvagnar har en stark position på svensk lastvagnsmarknad som den största privata återförsäljaren av Volvo Lastvagnar. Marknadspositionen har förstärkts under senare år, med förvärv av anläggningarna i Ängelholm 2016 och Kristinehamn 2017. Totalt utgör bolagets distrikt 18 procent av marknaden i Sverige.

VD

Anna Liljedahl



Styrelse

Bengt Liljedahl, ordf
Anna Liljedahl
Gunilla Lilliecreutz
Kjell Lanned
Tom Jörning

Nyckeltal

MSEK	2018	2017	2016
Nettoomsättning	1 280	1 094	1 101
EBITDA	111	82	81
EBITA	85	62	63
EBT	85	62	66
FINANSIELL STÄLLNING			
Immateriella anläggningstillgångar	21	25	20
Materiella anläggningstillgångar	106	84	76
Övriga tillgångar	449	374	347
Kassa, bank	0	0	0
Summa tillgångar	577	484	443
Eget kapital	236	200	183
Skulder, räntebärande	141	108	101
Skulder, ej räntebärande	200	177	159
Summa eget kapital och skulder	577	484	443
EBITA-marginal, %	6,6	5,6	5,7
Medelantal anställda	281	269	274
Soliditet, %	41	41	41



Enheter

20 anläggningar
i mellersta och
södra Sverige



Medarbetare

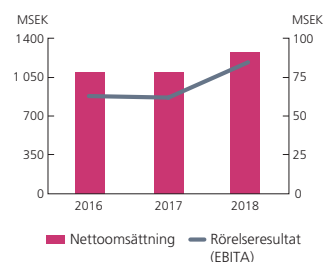
281



Omsättning

1 280
MSEK

Omsättning och rörelseresultat



**Finnvedens
Lastvagnar**

www.finnvedenslast.se

Fossilfri fordonsdrift

Allt fler transportföretag väljer BioLNG – fossilfri flytande biogas - som drivmedel i sina nya fordon. Intresset var stort vid lanseringen av nya Volvo FH LNG och Finnvedens Lastvagnar har sålt betydligt fler LNG-bilar än förväntat.

Volvo FH LNG och Volvo FM LNG presterar som en diesel, med lägre bränslekostnader och mindre klimatpåverkan. Koldioxidutsläppen minskar med 20 procent, utan att produktiviteten minskar.

– Våra kunder är vana vid hög prestanda. Ingen vill krypa upp för Hallandsåsen i 30 kilometer i timmen. Därför är det enormt viktigt att vi kan erbjuda samma prestanda på bilarna som drivs av BioLNG. Det kan vi idag, säger Jan Strandhede, ansvarig för introduktionen av gasbilar på Volvo Lastvagnar i Sverige.

– En bra start för åkerierna är att inte köpa nya dieslbilar på slentrian utan räkna på alternativen. På så sätt ökar möjligheten att nå miljömålen och samtidigt få en konkurrensfördel. Många transportköpare är väldigt miljömedvetna.

Ytterligare en fördel är att Sverige kan vara självförsörjande på BioLNG, som är ett av få bränslen som tar vara på redan förbrukat organiskt material.



LMT Group

Gör industrin konkurrenskraftig

LMT Group är en teknikhandelsgrupp som med modern produktionsteknik och expertkunskande bidrar till produktinnovation och ökad produktivitet i kundernas tillverkningsprocesser.

Bolagets utveckling under året

Omsättningen för LMT Group totalt ökade med ca 8 procent. Resultatet (EBITA) ökade 2018 jämfört med året innan.

Den svenska marknaden som helhet noterade den näst högsta orderingången genom tiderna för maskiner för skärande bearbetning. Efterfrågan i Norge har återhämtat sig efter svagare år, vilket leder till investeringar och Finland utvecklas positivt från en låg nivå.

Både Ravema och Din Maskin försvarade sina marknadsandelar väl och hade en fortsatt mycket bra försäljning av både maskiner, verktyg och industriförnödenheter i Norden.

Arbetet med att utveckla koncepten och förstärka resurserna för eftermarknaden visar positiva resultat.

Viktiga händelser 2018

- > Förvärv av PLM Group som erbjuder mjukvara för produktinnovation och 3D-printningsmaskiner.
- > Flera affärsområden utvecklades starkt och tog ytterligare marknadsandelar.
- > Förstärkt kompetens inom projektledning och projektstyrning för att kunna möta kundernas behov av en partner som tar helhetsansvar.
- > Lansering av Ravema Smart Maintenance, en digital lösning för maskinunderhåll.
- > Samarbeten med Smålands tekniska gymnasium och Teknikens hus i Växjö för att trygga den långsiktiga kompetensförsörjningen.
- > Nytt leverantörssamarbete för Din Maskin med Japanska AIDA, en världsledande leverantör för servodrivna pressar.

Lönsam tillväxt

LMT Group vill hjälpa kunderna att ligga i framkant inom framtida tillväxtområden som 3D-printning och smarta, digitala produktionslösningar. Förvärvet av PLM Group gör erbjudandet mer komplett och erbjuder en stark plattform för att öka innovationsgraden och produktiviteten i industrin.

Konceptet Ravema Smart Automation, som förenklar kommunikationen mellan maskin och automationssystem, har ett lättanvänt gränssnitt för produktionsprocessens alla steg och kräver inte specialistkunskap.

Konceptet Ravema 4.0, som representerar den senaste digitala produktionstekniken, förenklar kommunikationen mellan människa, maskin och system.

Om LMT Group

LMT Group är en teknikhandelskoncern som består av Ravema, Din Maskin och PLM Group.

Bolagen bidrar till industrins framtida konkurrenskraft med värdeskapande produktions- och systemlösningar, verktyg för produktinnovation, expertis, service och eftermarknad.

LMT Group erbjuder mjukvaror, maskiner, automation, verktyg och industriförnödenheter från ledande varumärken såsom Mazak, SolidWorks, 3D Systems, Hoffmann Group och Prima Power.

Position på marknaden

Ravema är marknadsledare i Sverige och Norge för skärande maskiner och verktyg. Din Maskin är en av de marknadsledande återförsäljarna i Norge och Sverige inom plåtomformande maskiner. PLM Group är norra Europas största återförsäljare av mjukvarulösningar för produktinnovation med försäljning i Norden och Baltikum.

VD

Jörgen Fredsson



Styrelse

Fredrik Liljedahl, ordf.

Bengt Liljedahl

Gunilla Lilliecreutz

Hans Björstrand

Håkan Larsson

Nyckeltal

MSEK	2018	2017	2016
Nettoomsättning	1 001	885	734
EBITDA	88	81	60
EBITA	85	80	58
EBT	86	80	57
FINANSIELL STÄLLNING			
Immateriella anläggningstillgångar	328	0	0
Materiella anläggningstillgångar	6	3	3
Övriga tillgångar	434	282	293
Kassa, bank	22	103	60
Summa tillgångar	790	388	356
Eget kapital	193	167	141
Skulder, räntebärande	173	18	19
Skulder, ej räntebärande	425	203	196
Summa eget kapital och skulder	790	388	356
EBITA-marginal, %	8,5	9,1	7,9
Medelantal anställda	312	177	169
Soliditet, %	24	43	40



Enheter

Ravema
Sverige, Norge och
Finland

Din Maskin
Sverige och Norge

PLM Group
Sverige, Danmark, Finland,
Norge, Estland och Lettland



Medarbetare

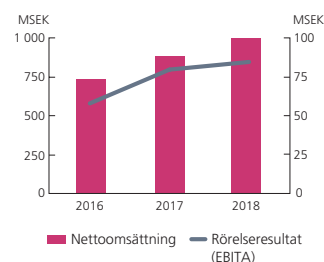
312



Omsättning

1 001
MSEK

Omsättning och rörelseresultat



www.lmtgroup.se

Förvärv ger LMT Group ny spetskompetens

Förvärvet av PLM Group i slutet av 2018 gör LMT Group till en mer komplett teknikhandelspartner.

PLM Group gör sina kunder mer konkurrenskraftiga genom att leverera de verktyg som behövs för att utveckla bättre produkter. Företaget är Nordens största återförsäljare av mjukvaran Solidworks för produktinnovation med mer än 5 000 kunder i Norden och Baltikum. PLM Group är också återförsäljare av 3D-skrivare.

– Förvärvet är i linje med vår strategi att satsa på handel mot industri där teknikfrågor och tillhörande kompetens är kärnan, och det ger oss också möjlighet till nya produkt- och marknadsområden, säger Jörgen Fredsson, vd i LMT Group.

– Tillsammans med LMT Group kan vi skapa och erbjuda ytterligare lösningar inom Industri 4.0 och digitalisering till våra kunder, säger Jan Lundström, vd i PLM Group.



Hörle Wire Group

Partner till tillverkningsindustrin

Hörle Wire Groups tråd används framför allt i tillverkningsindustrin. Produkternas höga och jämna kvalitet är en avgörande fördel på en mycket konkurrensutsatt marknad.

Bolagets utveckling under året

Volymen minskade 2018 jämfört med året innan.

Hörle Wire Groups svenska enhet drabbades under februari månad av en omfattande industribrand där stora delar av produktionsutrustningen totalförstördes. Detta innebar ett väsentligt volymtapp av främst blanktråd.

Under våren togs beslutet att bygga upp verksamheten igen. En ny produktionshall stod klar i december och samtidigt levererades de första produktionslinjerna.

Behovet av förzinkad tråd minskade generellt under 2018 och då särskilt armerings-tråd till sjökabel. För enheten i Slovakien innebar detta lägre volymer.

I Tyskland minskade leveranserna av platta band till lås- och fönsterindustrin. Marknaden tog dock fart i slutet av året och orderstocken växte inför 2019.

Viktiga händelser 2018

- > En omfattande brand förstörde i februari större delen av den svenska produktionsanläggningen.
- > Kapaciteten i Hörle Wire har återuppbyggts och bolaget har investerat i nya, moderna produktionslinjer.
- > Produktutveckling i den tyska enheten har genererat nya kunder.
- > Enheten i Slovakien har byggt om förzinkningslinjen för att kunna producera mer högkolkhaltig tråd.

Lönsam tillväxt

Marknaden för tråd av stål präglas av hård konkurrens och överkapacitet. Under 2019 väntas en viss avmattning i efterfrågan.

Hörle Wire Groups svenska enhet arbetar efter återuppbyggnaden med att återta marknadsandelar, med tråd av hög och jämn kvalitet från de nya driftssäkra produktionslinjerna.

Verksamheten i Slovakien har fokus på att ta marknadsandelar i Centraleuropa och enheten i Tyskland ökar säljinsatserna för att ytterligare stärka sin position.

Om Hörle Wire Group

Hörle Wire Group erbjuder dragen och plattvalsad tråd av stål samt förzinkad tråd.

- > Plattvalsad tråd används bland annat i olika typer av lås, för inredning av butiker och kök samt i möbeltillverkning.
- > Blanktråd används bland annat i förvaringslösningar och butiks- och köksinredningar.
- > Emballage- och balningstråd används i återvinningsverksamhet och pappersmassaindustrin.
- > Fintråd bockas till klammer som används inom byggnation, i möbel- och emballagetillverkning samt på tryckerier.
- > Förzinkad armeringstråd skyddar ledaren i sjökabel, som används inom kraftöverföring och datakommunikation.

Position på marknaden

Hörle Wire Group är en betydande leverantör av tråd och trådprodukter i Norden och Europa.

VD

Jesper Bundgaard



Styrelse

Bengt Liljedahl, ordf.
Fredrik Liljedahl
Torbjörn Persson
Per Engdahl
Stefan Jonsson

Nyckeltal

MSEK	2018	2017	2016
Nettoomsättning	497	539	448
EBITDA	118	35	33
EBITA	104	23	21
EBT	104	22	20
FINANSIELL STÄLLNING			
Immateriella anläggningstillgångar	1	1	2
Materiella anläggningstillgångar	137	93	91
Övriga tillgångar	202	165	138
Kassa, bank	0	0	0
Summa tillgångar	340	259	232
Eget kapital	173	102	102
Skulder, räntebärande	79	73	65
Skulder, ej räntebärande	88	84	65
Summa eget kapital och skulder	340	259	232
EBITA-marginal, %	21,0	4,3	4,7
Medelantal anställda	140	145	148
Soliditet, %	51	39	44

Enheter

Hörle Wire
Sverige
Hörle Wire
Slovakien
Huesecken Wire
Tyskland

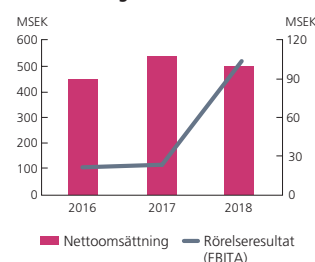
Medarbetare

140

Omsättning

497
MSEK

Omsättning och rörelseresultat



www.horlewire.com

Ny produktionsteknik ökar konkurrenskraften

Sju nya, snabba produktionslinjer ersätter de 17 som förstördes i branden i Hörle i början av året.

– När vi nu bygger upp anläggningen igen får vi chansen att göra en maskinuppställning och ett flöde som är optimalt. Vi kommer kunna leverera en tråd av ännu jämnare kvalitet, vilket är väldigt viktigt för våra kunder när de bearbetar vår tråd, säger Jesper Bundgaard, vd för Hörle Wire Group.

När kapacitet försvann i branden fick en del av kunderna hjälp av Hörle Wires systerföretag i Tyskland och Slovakien medan andra kunder tvingades vända sig till andra leverantörer.

– Det finns ett stort behov av våra produkter och god efterfrågan på den svenska och nordiska marknaden, säger Jesper Bundgaard. Nu kommer vi tillbaka med en ökad driftsäkerhet och en ännu högre kvalitet.

Teknikledande produkter för modern infrastruktur

Elcowire Group bidrar till den globala omställningen från fossila bränslen till elenergi. Bolaget är marknadsledande leverantör inom teknologin för elektrifiering av järnväg.

Bolagets utveckling under året

Resultatet (EBITA) totalt för Elcowire avseende valstråd och vidareförädling minskade 2018 jämfört med 2017.

Marknaden för valstråd präglades under året av en varierande efterfråga.

Försäljning av basvaran valstråd ökade marginellt. Elcowires vidareförädling av valstråd till olika profiler ökade, men prispress och ökade kostnader bidrog till ett försämrat resultat. En oförutsedd kreditförlust på grund av en kundkonkurs bidrog till den negativa resultatutvecklingen.

Som ett resultat av att marknaden i Europa konsolideras har ett antal nya kunder valt Elcowire Group.

Viktiga händelser 2018

- > Förvärvet av NKT:s järnvägsaffär gör Elcowire till marknadsledare inom järnvägsteknologi med en komplett produktportfölj.
- > En ny produktionslinje för kopparprofiler, ökad kapacitet i valsverket och ökad driftsäkerhet skapar utrymme för volymtillväxt.
- > Företagets vision och affärsidé har förtydligats i linje med strategin att vidareförädla en större andel av valstråden till produkter för kraftöverföring.

Lönsam tillväxt

Elcowire Groups strategi är att öka andelen vidareförädlade produkter och applikationer. Strategin ligger väl i linje med efterfrågan på förnybar energi, fordonsindustrins omställning till eldrift och ökande järnvägsinvesteringar.

Marknaden för högspänningsprodukter fortsätter att vara svag under 2019, men förväntas vända och stärkas betydligt från 2020 och framåt.

Elcowire fortsätter det interna förbättringsarbetet för att öka effektiviteten och sätta större fokus på lönsamheten i affärerna. En fortsatt konsolidering på marknaden väntas gynna bolaget.

Om Elcowire Group

Elcowire Group tillverkar valstråd av koppar och kopparlegeringar som används till ledare för elektrisk ström.

Valstråd vidareförädlas av Elcowire Group till:

- > Profiler av koppar och aluminium till högspänningskablar för kraftöverföring.
- > Kontakttråd och andra järnvägsprodukter för elöverföring i spårbunden trafik.
- > Dragen tråd och slagen lina i koppar eller aluminium till kraft-, telekom- och installationskablar.

Position på marknaden

Elcowire Group har en ledande position i Norden och norra Europa som tillverkare av kopparvalstråd, bland annat avsedd för kraftöverföring. Bolaget är marknadsledare inom teknologin för elektrifiering av järnväg.

VD

Paul Gustavsson



Styrelse

Bengt Liljedahl, ordf.
Fredrik Liljedahl
Torbjörn Persson
Dan Broström
Svante Nilsson

Nyckeltal

MSEK	2018	2017	2016
Nettoomsättning	7 344	6 787	5 736
EBITDA	62	75	65
EBITA	51	59	46
EBT	37	49	40
FINANSIELL STÄLLNING			
Immateriella anläggningstillgångar	6	0	0
Materiella anläggningstillgångar	78	68	69
Övriga tillgångar	817	905	662
Kassa, bank	1	3	59
Summa tillgångar	902	976	790
Eget kapital	304	298	320
Skulder, räntebärande	480	553	292
Skulder, ej räntebärande	118	125	178
Summa eget kapital och skulder	902	976	790
EBITA-marginal, %	0,7	0,9	0,8
Medelantal anställda	185	198	197
Soliditet, %	34	31	40



Enheter

Elektrokoppar
Sverige
Isodraht
Tyskland
Elcowire Rail
Tyskland
Liljedahl Wire
Kina



Medarbetare

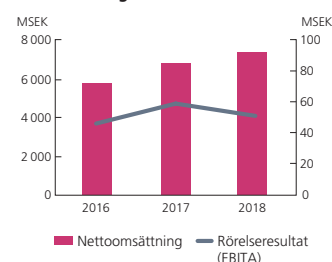
185



Omsättning

7 344
MSEK

Omsättning och rörelseresultat



elcowire

www.elcowire.com

Global partner inom järnvägsteknologi

Genom förvärvet av NKT:s järnvägsaffär har Elcowire Group tagit steget från utmanare till marknadsledare inom teknologin för elektrifiering av järnväg.

Förvärvet ger Elcowire en komplett portfölj inom produktområdet järnväg, med varumärkena Valthermo och Elcorim. Med den sammantagna kapaciteten i de tre enheterna Elcowire Rail, Isodraht och Elektrokoppar har företaget de bästa förutsättningarna för att hantera stora globala projekt.

– Förvärvet är i linje med vår strategi att satsa på förädlade produkter och ytterligare förstärka vår position inom järnväg på den globala marknaden, säger Paul Gustavsson, vd för Elcowire Group.

Förvärvet stärker också Elcowires kundnära utvecklingsarbete. Exempel är elektrifierade testlinjer med kontaktledning för lastbilar på autobahn och elektrifiering av entreprenadmaskiner.



LWW Group

Möjliggör en hållbar energiproduktion

LWW Group bidrar till industrins och samhällets anpassning till förnybara energialternativ. Lindningstråd av hög kvalitet är en förutsättning för att producera energi från sol, vind och vatten samt för att ersätta traditionella förbränningsmotorer med elmotorer.

Bolagets utveckling under året

Marknaden kännetecknas av hård priskonkurrens där ett tiotal stora kunder med höga volymer svarar för en betydande marknadsandel.

LWW Group har följt marknadens generella utveckling med mycket stark försäljning under första halvåret och en svagare marknad under andra hälften.

I tillägg till den generella marknadsutvecklingen påverkades LWW av att ett antal stora kunder reducerade sina behov till följd av förlorad konkurrenskraft på sina respektive marknader. Detta drabbade främst Isodraht och Dahréntråd medan LWW Slaska i Polen bibehöll sin försäljningsnivå.

Viktiga händelser 2018

- > Investeringar i ny, modern kapacitet i samtliga anläggningar för att säkra och stärka LWW Groups konkurrenskraft. 27 nya produktionslinjer har installerats under 2017–2018.
- > Verksamheten i Kina har avvecklats och LWW Group har nu ett renodlat fokus på den europeiska marknaden.

Lösam tillväxt

Marknaden för lindningstråd i Europa har minskat med 25 procent under den senaste tioårsperioden, främst genom att tillverkning av mindre elmotorer flyttats till lägstkostnadsländer utanför Europa. Förhoppningen är att överkapaciteten på marknaden ska jämnas ut något med tillväxten i bilindustrin och en utbyggd infrastruktur.

Inför 2019 förväntas en relativt stabil marknad med risk för en mindre tillbakagång. Med fortsatt hög prispress krävs att LWW Group producerar lindningstråd på det mest kostnadseffektiva sättet med förbättrad kvalitet och leveransförmåga. De maskininvesteringar som genomförts blir i det perspektivet mycket viktiga.

Gruppens strategi för att positionera sig som en av de ledande leverantörerna till bilindustrins elektrifiering går enligt plan. Försäljningen till segmentet är fortsatt relativt låg och befinner sig i en utvecklingsfas, men LWW Group är en av ett fåtal lindningstrådstillverkare som leder utvecklingen tillsammans med bilindustrin.

Bolaget arbetar också med att utveckla kund- och produktmixen för att göra rätt affärer med rätt lönsamhet.

Om LWW Group

LWW Group erbjuder högkvalitativ lindningstråd, lackerad tråd, lackerade band och omspunna band.

- > Lindningstråd används i generatorer, transformatorer och motorer.
- > Lackerad tråd används i transformatorer, elektriska motorer, bilar och vitvaror.
- > Lackerade band ingår bland annat i generatorer och distributionstransformatorer.
- > Omspunna band används i tågmotorer, generatorer och transformatorer inom vindkraft och annan kraftproduktion.

Position på marknaden

LWW Group är ledande i Europa på lindningstråd av koppar och aluminium. LWW Group är också en av de ledande leverantörerna inom elektrifiering av drivlinor för el- och hybridbilar.

VD

Patrik Brouzell



Styrelse

Hans Linnarson, ordf.
Bengt Liljedahl
Fredrik Liljedahl
Torbjörn Persson
Alf-Åke Jansson

Nyckeltal

MSEK	2018	2017	2016
Nettoomsättning	3 403	2 976	2 358
EBITDA	61	78	63
EBITA	38	56	40
EBT	29	49	35
FINANSIELL STÄLLNING			
Immateriella anläggningstillgångar	0	0	0
Materiella anläggningstillgångar	153	130	123
Övriga tillgångar	912	944	670
Kassa, bank	15	2	72
Summa tillgångar	1 080	1 075	865
Eget kapital	357	358	373
Skulder, räntebärande	564	543	362
Skulder, ej räntebärande	158	175	130
Summa eget kapital och skulder	1 080	1 075	865
EBITA-marginal, %	1,1	1,9	1,7
Medelantal anställda	361	344	332
Soliditet, %	33	33	43



Enheter

Dahrétråd
Sverige
Isodraht
Tyskland
LWW Slaska
Polen



Medarbetare

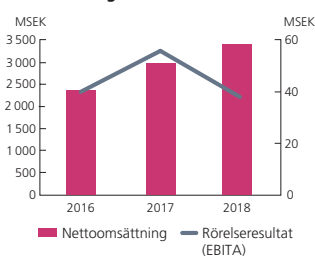
361



Omsättning

3 403
MSEK

Omsättning och rörelseresultat



www.lww.se

Investerar i modern och stabil kapacitet

LWW Group har under de senaste två åren investerat i snabba, stabila och energieffektiva maskiner och produktionslinjer i samtliga tre anläggningar i Sverige, Polen och Tyskland.

Högeffektiva produktionslinjer är helt avgörande för att säkra den långsiktiga konkurrenskraften i en bransch som präglas av hård prispress, samtidigt som kundernas kvalitetskrav ökar.

– Vi är redan en av Europas ledande leverantörer av lindningstrådslösningar, och dessa investeringar kommer att stärka vår position, säger Patrik Brouzell, vd för LWW Group. Syftet är att öka vår effektivitet och kvalitet, men också ta ett steg mot en mer hållbar produktion. De flesta av våra kunder är pionjärer för en hållbar framtid inom sina områden. Att producera högkvalitativ lindningstråd med minsta möjliga miljöpåverkan och för effektivare generatorer, motorer och transformatorer är vårt bidrag.



Förvaltar och utvecklar koncernens fastigheter



Viktiga händelser 2018

- > Stora delar av industrifastigheten i Hörle förstördes i en brand i början av året. Byggnaden har under 2018 återuppbyggs och togs i december åter över av hyresgästen Hörle Wire AB.
- > En större om- och tillbyggnad för Finnvedens Bil av fastigheten i Gislaved pågår. Projektet omfattar en helt ny serviceverkstad och bilhall för personvagnar jämte renovering av befintliga lokaler för begagnatförsäljning och personalutrymmen.
- > Mark har förvärvats i Ängelholm och avtal tecknats för nyproduktion av en lastvagnsanläggning för Finnvedens Lastvagnar. Den nya anläggningen får ett mycket bra skyltläge utmed E6. Projektet omfattar ca 35 000 kvm markyta med en byggnad på ca 4 500 kvm, projekterad för att möta framtida krav på en modern fullserviceanläggning för lastvagnar. Entreprenad-arbetena på plats inleddes i början av 2019.
- > Under året har markförvärv genomförts i Växjö för framtida nyproduktion av lastvagnsanläggning.

Strategi och mål

Liljedahl Group Fastigheter agerar på marknadsmässiga villkor och ska generera ett resultat i linje med liknande fastighetsbolag med kommersiellt lokalinnehav.



Hörle Wire Groups industrifastighet i Hörle har återuppbyggs under året.



I Ängelholm byggs en modern fullserviceanläggning för Finnvedens Lastvagnar.

Liljedahl Group Fastigheter

Liljedahl Group Fastigheter äger 21 fastigheter med en total uthyrningsbar yta om ca 190 000 kvadratmeter. Fastighetsbeståndet täcker merparten av koncernens fastighetsbehov.

Egna fastigheter och en egen fastighetsorganisation säkerställer en effektiv och flexibel process vid nyproduktion och ombyggnation av verksamhetslokaler efter respektive verksamhets behov.

Marknadsmässiga villkor i de koncerninterna hyresavtalen tryggar ett bra underhåll och ger en god möjlighet att möta koncernens lokalbehov på både kort och lång sikt.

Behovet av nya och mer verksamhetsanpassade lokaler är fortsatt högt. Liljedahl Group Fastigheter arbetar kontinuerligt med utvärdering av bästa lösningar och geografiska lägen för nyproduktion.

VD
Jonas Hallberg

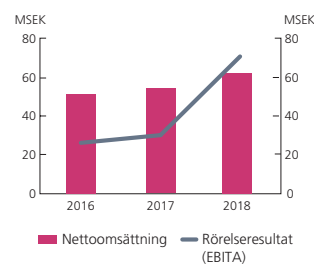


Styrelse
Torbjörn Persson, ordf.
Bengt Liljedahl
Fredrik Liljedahl
Anna Liljedahl
Gunilla Lilliecreutz



Enheter
21 fastigheter
190 000
kvadratmeter

Omsättning och rörelseresultat



Nyckeltal

MSEK	2018	2017	2016
Nettoomsättning	62	54	51
EBITDA	88	45	39
EBITA	71	30	26
EBT	67	24	18
FINANSIELL STÄLLNING			
Immateriella anläggningstillgångar	0	0	0
Materiella anläggningstillgångar	450	392	340
Övriga tillgångar	13	2	5
Kassa, bank	22	23	0
Summa tillgångar	485	418	346
Eget kapital	142	107	96
Skulder, räntebärande	279	269	203
Skulder, ej räntebärande	64	42	46
Summa eget kapital och skulder	485	418	346
Soliditet, %	29	26	28

www.liljedahlgroup.se



Värmlands Bil i Kristinehamn för Finnvedens Bil och Finnvedens Lastvagnar.



Bufab

Effektiviserar kundernas inköpskedja

Bufab AB (publ) är en marknadsledande leverantör av komponenter och tjänster som skapar mervärden för kunderna genom att förenkla och effektivisera inköpskedjan för C-Parts.

Viktiga händelser 2018

- > Nettoomsättningen ökade med 18 procent till 3 786 (3 201) MSEK. Den organiska tillväxten var 8 procent.
- > Bolaget tog marknadsandelar på flertalet marknader, ett resultat av en mångårig och systematisk satsning på säljorganisationen.
- > Rörelseresultatet (EBITA) ökade till 367 (311) MSEK motsvarande en marginal på 9,7 (9,7) procent.
- > Förvärv av Rudhäll Industri med en omsättning på omkring 210 MSEK och verksamhet i Sverige och Kina.
- > Fortsatt utveckling av Bufab Best Practice: gemensamma värderingar, arbetssätt, processer och IT-system i syfte att ständigt förbättra precision, effektivitet och hållbarhet i verksamheten.

Långsiktigt mål

Bufab har ambitionen att vara den ledande aktören i branschen 2020.

Målet "Leadership" innebär att Bufab ska vara det självklara valet för kunder, leverantörer, förvärvskandidater och talanger.

Finansiella mål

Tillväxt

Genomsnittlig årlig omsättningstillväxt på 10 procent, genom såväl organisk tillväxt som förvärv.

Lönsamhet

Rörelsemarginal (EBITA) om 12 procent över en konjunkturcykel.

Utdelning

Utdelningspolicy, 30–60 procent av den årliga nettovinsten.

Global Parts Productivity™

Erbjudandet Global Parts Productivity™ syftar till att förbättra produktiviteten i kundernas värdekedja för C-Parts genom ökad kvalitet, snabbare och säkrare leveranser samt minskad totalkostnad.

Mer än 140 000 artiklar lagerhålls på ett trettiotal egna lager runt om i världen. Artiklarna köps in från en mycket bred leverantörsbas bestående av flera tusen leverantörer i Europa och Asien.

Som komplement till handelsverksamheten driver Bufab även tillverkning av särskilt tekniskt krävande C-Parts i Sverige och i Storbritannien.

Om Bufab

Bufab är ett internationellt handelsföretag som erbjuder kunderna en helhetslösning som Supply Chain Partner för inköp, kvalitetssäkring och logistik av C-Parts som skruvar, muttrar, fästelement etc. Majoriteten av kunderna är globala bolag som finns i alla typer av tillverkande industrier.

Bufab-aktien är noterad på Nasdaq Stockholm under kortnamnet "BUFAB".

Position på marknaden

Bufab har en stark position i Europa och Asien.

VD

Jörgen Rosengren



Styrelse

Sven-Olof Kulldorff, ordf.

Hans Björstrand

Johanna Hagelberg

Bengt Liljedahl

Eva Nilsagård

Adam Samuelsson

Gunnar Tindberg

Nyckeltal

	2018	2017	2016
Nettoomsättning, MSEK	3 786	3 201	2 847
Rörelseresultat, MSEK	367	311	277
Rörelsemarginal, %	9,7	9,7	9,7
Resultat efter finansiella poster, MSEK	329	278	251
Resultat per aktie, kr	6,79	5,61	4,29
Soliditet,%	43	43	45
Utdelning per aktie, kr	2,50*	2,25	2,00

*Styrelsens förslag

Totalavkastning sedan notering



— Bufab totalavkastning (inkl. återinvesterad utdelning)
— OMXS Mid Cap CI



Enheter

41 helägda dotterbolag i 27 länder

Huvudkontor i Värnamo, Sverige



Medarbetare

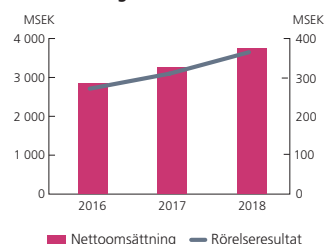
1 177



Omsättning

3 786
MSEK

Omsättning och rörelseresultat



BUFAB

www.bufab.com

Smidig produktion utan flaskhalsar

Hösten 2018 öppnade Bufabs första Creative Component Solutions™ Center i Värnamo. Hit erbjuds kunderna att outsourca sin montering, sortering och packning av komponenter, för att öka effektiviteten och sänka kostnaderna.

– De flesta tillverkningsföretag har flaskhalsar i sin produktion. Vi kan hjälpa kunden att analysera hela värdekedjan och bidra till att effektivisera processerna, säger Jonas Almqvist, konceptägare för Creative Component Solutions™.

I centrallagret i Värnamo finns nu två packmaskiner som, tillsammans med teamet för manuell packning, hjälper kunderna att sortera och packa färdiga kit som levereras direkt till produktionslinjen där slutmonteringen sker.

I Bufab Creative Component Solutions™ Center erbjuds kunderna också montering av allt från enkla delmonterade produkter till mer komplexa. Kunden får en komplett komponent från en enda leverantör i stället för att köpa varje komponent var för sig från olika leverantörer.

Ekonomirapport

Utveckling av koncernens verksamhet, resultat och ställning	27
Rapport över resultat för koncernen	28
Rapport över resultat och övrigt totalresultat för koncernen	28
Rapport över finansiell ställning för koncernen	29
Rapport över kassaflöden för koncernen	30
Resultaträkning för moderbolaget	31
Rapport över resultat och övrigt totalresultat för moderbolaget	31
Balansräkning för moderbolaget	32
Kassaflödesanalys för moderbolaget	34
Nyckeltalsdefinitioner	34



Redovisningsprinciper

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU.

Vidare har Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

2017 är första året IFRS tillämpas. Jämförelseåret 2016 har omräknats till IFRS.

Utveckling av koncernens verksamhet, resultat och ställning

Mkr	2018 IFRS	2017 IFRS	2016 IFRS	2015 K3
Resultaträkning				
Nettoomsättning	12 308	10 791	9 279	9 840
Nettoomsättning exklusive metall	4 323	3 862	3 413	3 064
EBITDA	657	501	385	342
EBIT	519	367	261	226
Resultat efter finansiella poster	488	340	247	205
Skatt	-104	-65	-50	-46
Årets resultat	384	275	197	160
Avskrivningar på immateriella tillgångar	-1	0	0	-8
Avskrivningar på materiella tillgångar	-136	-134	-124	-108
Balansräkning				
Immateriella anläggningstillgångar	393	66	41	41
Materiella anläggningstillgångar	1 106	967	891	808
Likvida medel	51	74	192	294
Eget kapital	2 341	1 963	1 621	1 373
Långfristiga skulder inkl avsättningar	716	632	438	447
Balansomslutning	5 622	4 821	3 854	3 030
Kassaflöde från den löpande verksamheten	447	-122	227	232
Investeringar				
Materiella anläggningstillgångar	334	225	236	176
Förvärv av koncernbolag	233	71	—	42
Förvärv av andra långsiktiga värdepappersinnehav	116	251	427	5
Medelantal anställda	1 256	1 221	1 183	1 178
Relationstal				
Rörelsemarginal, %	12,0	9,5	7,6	7,4
Vinstmarginal, %	8,9	7,1	5,8	5,2
Avkastning på eget kapital, %	17,8	15,3	13,1	12,2
Avkastning på sysselsatt kapital, %	12,6	10,7	10,4	10,7
Soliditet, %	42	41	42	45
Substansvärde/aktie, kr	1 171	982	811	686

Rapport över resultat för koncernen

TSEK	2018	2017
Nettoomsättning	12 307 622	10 790 841
Övriga rörelseintäkter	195 630	36 654
Förändring av varor under tillverkning, färdiga varor samt pågående arbeten för annans räkning	-24 301	66 683
Råvaror och förnödenheter	-8 342 083	-7 385 670
Handelsvaror	-2 022 867	-1 677 376
Övriga externa kostnader	-628 514	-551 314
Personalkostnader	-867 767	-808 636
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-137 542	-133 706
Övriga rörelsekostnader	-29 622	-21 302
Andel i intresseföretags och joint ventures resultat	68 467	51 223
Rörelseresultat	519 023	367 397
Finansiella intäkter	10 071	4 426
Finansiella kostnader	-41 388	-31 588
Finansnetto	-31 317	-27 162
Resultat före skatt	487 706	340 235
Skatt	-104 052	-65 471
ÅRETS RESULTAT	383 654	274 764

Rapport över resultat och övrigt totalresultat för koncernen

TSEK	2018	2017
Årets resultat	383 654	274 764
ÖVRIGT TOTALRESULTAT		
Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat		
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	4 548	8 866
Vinst/förlust på säkring av valutarisk i utlandsverksamhet	-851	-875
Årets förändringar i verkligt värde på eget kapitalinstrument värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat	9 262	75 713
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar	1 594	-14 059
Förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar överfört till årets resultat	11 950	10 491
Skatt hänförlig till poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat	-3 308	673
Andel i intresseföretags och joint ventures övrigt totalresultat	12 620	2 407
	35 815	83 216
Poster som inte kan omföras till årets resultat		
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner	-22 844	-6 691
Skatt hänförlig till poster som inte kan omföras till årets resultat	4 193	1 902
Andel i intresseföretags och joint ventures övrigt totalresultat	—	—
	-18 651	-4 789
Årets övrigt totalresultat	17 164	78 427
ÅRETS TOTALRESULTAT	400 818	353 191

Rapport över finansiell ställning för koncernen

TSEK	2018-12-31	2017-12-31
Tillgångar		
Immateriella anläggningstillgångar	393 316	65 686
Materiella anläggningstillgångar	1 105 633	966 967
Andelar i intresseföretag och joint ventures	1 031 220	869 183
Finansiella placeringar	106 284	96 673
Långfristiga fordringar	32 021	19 571
Uppskjutna skattefordringar	35 077	49 116
Summa anläggningstillgångar	2 703 551	2 067 196
Varulager	1 206 248	1 180 644
Skattefordringar	19 068	13 056
Kundfordringar	1 462 091	1 375 568
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	46 213	40 993
Övriga fordringar	133 888	70 066
Likvida medel	51 151	73 657
Summa omsättningstillgångar	2 918 659	2 753 984
SUMMA TILLGÅNGAR	5 622 210	4 821 180
Eget kapital		
Aktiekapital	100 000	100 000
Reserver	81 002	57 807
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	2 160 279	1 805 260
Summa eget kapital	2 341 281	1 963 067
Skulder		
Långfristiga räntebärande skulder	205 200	204 817
Övriga långfristiga skulder	1 746	5 872
Avsättningar till pensioner	314 743	287 969
Övriga avsättningar	16 404	6 779
Uppskjutna skatteskulder	178 250	126 290
Summa långfristiga skulder	716 343	631 727
Kortfristiga räntebärande skulder	1 632 962	1 454 522
Leverantörsskulder	398 184	324 732
Skatteskulder	17 556	14 350
Övriga skulder	203 187	171 002
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	301 116	249 734
Avsättningar	11 581	12 046
Summa kortfristiga skulder	2 564 586	2 226 386
Summa skulder	3 280 929	2 858 113
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	5 622 210	4 821 180

Rapport över kassaflöden för koncernen

TSEK	2018	2017
Den löpande verksamheten		
Resultat före skatt	487 706	340 235
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	94 864	101 951
Betald inkomstskatt	-78 909	-60 674
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	503 661	381 512
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager	-19 308	-202 803
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar	-62 182	-352 903
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder	24 502	52 595
Kassaflöde från den löpande verksamheten	446 673	-121 599
Investeringsverksamheten		
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-334 107	-225 447
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	66 813	53 729
Förvärv av dotterföretag/rörelse, netto likviditetspåverkan	-233 223	-70 958
Förvärv av finansiella tillgångar	-116 315	-250 829
Förändring av finansiella tillgångar	-6 405	-2 723
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-623 237	-496 228
Finansieringsverksamheten		
Ökning (+)/Minskning (-) av räntebärande kortfristiga skulder	73 248	342 845
Upptagna lån	100 751	184 738
Amortering av lån	-10 285	-28 629
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare	-10 000	—
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	153 714	498 954
Årets kassaflöde	-22 850	-118 873
Likvida medel vid årets början	73 657	192 006
Valutakursdifferens i likvida medel	344	524
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT	51 151	73 657

Resultaträkning för moderbolaget

TSEK	2018	2017
Nettoomsättning	7 013	6 338
Övriga rörelseintäkter	59	1 204
Övriga externa kostnader	-7 182	-6 491
Personalkostnader	-8 948	-9 666
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-40	-40
Rörelseresultat	-9 098	-8 655
<i>Resultat från finansiella poster:</i>		
Resultat från andelar i koncernföretag	108 000	130 000
Resultat från andelar i intresseföretag	21 223	15 249
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	57	134
Räntekostnader och liknande resultatposter	-1 783	-945
Resultat efter finansiella poster	118 399	135 783
Bokslutsdispositioner	16 285	13 182
Resultat före skatt	134 684	148 965
Skatt	-1 223	-863
ÅRETS RESULTAT	133 461	148 102

Rapport över resultat och övrigt totalresultat för moderbolaget

TSEK	2018	2017
Årets resultat	133 461	148 102
ÖVRIGT TOTALRESULTAT		
Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat	—	—
Poster som inte kan omföras till årets resultat	—	—
Årets övrigt totalresultat	0	0
ÅRETS TOTALRESULTAT	133 461	148 102

Balansräkning för moderbolaget

TSEK	2018-12-31	2017-12-31
TILLGÅNGAR		
Anläggningstillgångar		
Materiella anläggningstillgångar	92	132
Finansiella anläggningstillgångar		
Andelar i koncernföretag	633 869	633 869
Andelar i intresseföretag	793 572	677 400
Ägarintressen i övriga företag	14 000	14 000
Andra långfristiga värdepappersinnehav	1	1
Summa finansiella anläggningstillgångar	1 441 442	1 325 270
Summa anläggningstillgångar	1 441 534	1 325 402
Omsättningstillgångar		
Kortfristiga fordringar		
Fordringar på koncernföretag	117 754	100 066
Skattefordringar	1 301	665
Övriga fordringar	—	399
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	1 026	2 140
Summa kortfristiga fordringar	120 081	103 270
Kassa och bank	1 500	5 304
Summa omsättningstillgångar	121 581	108 574
SUMMA TILLGÅNGAR	1 563 115	1 433 976

TSEK	2018-12-31	2017-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital		
Bundet eget kapital		
Aktiekapital (200.000 A-aktier, 1.800.000 B-aktier)	100 000	100 000
Reservfond	8 000	8 000
Fritt eget kapital		
Balanserat resultat	1 104 015	965 913
Årets resultat	133 461	148 102
Summa eget kapital	1 345 476	1 222 015
Obeskattade reserver	11 303	17 588
Avsättningar		
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	2 292	2 004
Summa avsättningar	2 292	2 004
Kortfristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut	197 386	168 582
Leverantörsskulder	1 001	1 386
Skulder till koncernföretag	—	13 046
Övriga skulder	3 976	7 382
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	1 681	1 973
Summa kortfristiga skulder	204 044	192 369
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	1 563 115	1 433 976

Kassaflödesanalys för moderbolaget

TSEK	2018	2017
Den löpande verksamheten		
Resultat före skatt	118 399	135 783
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	-107 672	-129 711
Betald inkomstskatt	-1 859	-1 714
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	8 868	4 358
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar	1 631	-364
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder	-633	499
Kassaflöde från den löpande verksamheten	9 866	4 493
Investeringsverksamheten		
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	—	—
Förvärv av finansiella tillgångar	-116 172	-255 829
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-116 172	-255 829
Finansieringsverksamheten		
Ökning (+)/Minskning (-) inlåning från koncernbolag via cash pool	-42 928	16 078
Erhållen utdelning från koncernbolag	130 000	211 500
Övrig förändring av koncernmellanhavanden	153	-63
Ökning (+)/Minskning (-) av kortfristiga räntebärande skulder	25 277	29 124
Utbetald utdelning	-10 000	—
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	102 502	256 639
Årets kassaflöde		
Likvida medel vid årets början	5 304	1
Valutakursdifferens i likvida medel	—	—
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT	1 500	5 304

Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning exkl metall

Nettoomsättning exklusive försäljning av koppar och aluminium i Elcowire Group och LWW Group.

Investeringar

Investeringar exklusive uthyrningsfordon.

Rörelsemarginal

EBIT/nettoomsättning exkl metall.

Vinstmarginal

Årets resultat/nettoomsättning exkl metall.

Avkastning på eget kapital

Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minus ej räntebärande skulder och avsättningar.

Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

Substansvärde/aktie

Eget kapital i förhållande till antal aktier.



FINNVEDENS BIL AB

Nydalavägen
Box 244, SE-331 22 Värnamo
Tfn +46 370 425 00
info@finnvedensbil.se
www.finnvedensbil.se

FINNVEDENS LASTVAGNAR AB

Kraftgatan 11
Box 2014, SE-550 02 Jönköping
Tfn +46 36 34 82 00
info@finnvedenslast.se
www.finnvedenslast.se

LMT GROUP

Ravema AB
Margretelundsvägen 1
Box 423, SE-331 24 Värnamo
Tfn +46 370 488 00
info@ravema.se
www.lmtgroup.se

HÖRLE WIRE GROUP

Hörle Wire AB
Hörle 1, Box 546
SE-331 25 Värnamo
Tfn +46 370 204 00
info@horlewire.com
www.horlewire.com

ELCOWIRE GROUP

AB Elektrokoppar
Elektrogatan 20
Box 914, SE-251 09 Helsingborg
Tfn +46 42 19 53 00
info@elcowire.com
www.elcowire.com

LWW GROUP

AB Dahréntråd
Jonslund, SE-465 80 Nossebro
Tfn +46 512 30 03 00
info@lww.se
www.lww.se

LILJEDAHL GROUP FASTIGHETS AB

Margretelundsvägen 1
Box 420, SE-331 24 Värnamo
Tfn +46 370 69 38 80
info@liljedahlgroup.se
www.liljedahlgroup.se

BUFAB

Bufab Sweden
Stenfalksvägen 1
Box 2266, SE-331 02 Värnamo
Tfn +46 370 69 69 00
info@bufab.com
www.bufab.com

Liljedahl Group AB

Margretelundsvägen 1
Box 420, SE-331 24 Värnamo
Tfn +46 370 69 38 80
info@liljedahlgroup.se
www.liljedahlgroup.se