

U
E
L
L
L

Koncernpresentation
2017

Innehåll

Liljedahl Group

2017 i korthet	1
Detta är Liljedahl Group	2
Affärsåret 2017	4
Vår värdegrund	6
Ägarfilosofi	9
Bolagsöversikt	10

Innehaven

Finnvedens Bil	12
Finnvedens Lastvagnar	14
LMT Group	16
Hörle Wire Group	18
Elcowire Group	20
LWW Group	22
Liljedahl Group Fastigheter	24
Bufab	26

Ekonomirapport

Utveckling av koncernens verksamhet, resultat och ställning	29
Rapport över resultat för koncernen	30
Rapport över resultat och övrigt totalresultat för koncernen	30
Rapport över finansiell ställning för koncernen	31
Rapport över kassaflöden för koncernen	32
Resultaträkning för moderbolaget	33
Rapport över resultat och övrigt totalresultat för moderbolaget	33
Balansräkning för moderbolaget	34
Kassaflödesanalys för moderbolaget	36
Nyckeltalsdefinitioner	36

2017 i korthet

- > Liljedahl Group gjorde under 2017 sitt allra bästa resultat genom tiderna. Högkonjunkturen skapade goda förutsättningar, tillsammans med ett målfokuserat arbete i innehaven.
- > Styrelserna i innehaven har stärkts med ny kompetens.
- > Huvudägarskapet i Bufab har förstärkts och uppgår till 24,07 procent vid årets slut.
- > Investeringarna i effektivare produktion och säljprocesser har fortsatt för att möta marknadens krav.
- > Finnvedens Bil förvärvade under året Värmlands Bil i Kristinehamn AB. Finnvedens Lastvagnar förvärvade lastvagnsrörelsen i Värmlands Bil i Kristinehamn AB.

Nyckeltal	2017	2016	2015	2014	2013
Nettoomsättning, kkr	10 790 841	9 279 434	9 839 602	8 732 758	8 809 583
EBITDA, kkr	501 103	385 213	341 748	279 197	269 330
Rörelsemarginal, %	9,5	7,6	7,4	5,9	6,2
Resultat efter finansiella poster, kkr	340 235	247 065	205 316	149 797	140 149
Avkastning på eget kapital, %	15,3	13,1	12,2	9,5	9,6
Soliditet, %	41	42	45	46	42
Medelantal anställda	1 221	1 183	1 178	1 221	1 172

Detta är Liljedahl Group

Liljedahl Group är en familjeägd bolagsgrupp. Vi är aktiva och ansvarsfulla ägare som engagerar oss långsiktigt i våra bolag och skapar stabila förutsättningar för tillväxt.

Liljedahl Group har vuxit med lönsamhet sedan starten 1982. Liljedahl Group har idag sju helägda innehav och är huvudägare i det noterade bolaget Bufab AB (publ).

Samtliga innehav i Liljedahl Group AB är svenska bolag och den största delen av verksamheten finns i Europa.

De helägda innehaven är Elcowire Group, LWW Group, Hörle Wire Group,

LMT Group, Finnvedens Lastvagnar, Finnvedens Bil och Liljedahl Group Fastigheter. Bolagen har totalt drygt 1 200 medarbetare och en sammanlagd omsättning på 10,8 miljarder kronor.

Bufab AB (publ), noterat på Nasdaq Stockholm, är verksamt i Europa, Asien och USA. Bufab omsätter 3,2 miljarder kronor och har drygt 1 100 medarbetare.

Affärsidé

Liljedahl Group är en långsiktig ägare som med kunnande och kapital medverkar till fortsatt utveckling. Liljedahl Group tar som ägare en aktiv roll och skapar stabila förutsättningar för vidareutveckling.

Innehav

Finnvedens Bil

Marknadsledande återförsäljare av Volvos, Renaults och Dacias personbilar samt Renaults lätta personbilar med auktoriserade verkstäder för service och underhåll.

Finnvedens Lastvagnar

Sveriges största privata återförsäljare av Volvos lastbilar med auktoriserade verkstäder för service och underhåll.

LMT Group

Ledande partner till den nordiska verkstadsindustrin som leverantör av avancerade verktygsmaskiner, maskiner för plåtomformning, verktyg, industriförnödenheter samt rådgivning, service och underhåll.

Hörle Wire Group

Betydande leverantör av tråd och trådprodukter i Norden och Europa och bland de främsta i Europa inom armeringstråd för land- och sjökabel.

Elcowire Group

Ledande i Norden som tillverkare av kopparvalstråd, främst avsedd för kraftöverföring. Teknikledande leverantör av kontakttråd och andra järnvägsapplikationer.

LWW Group

Ledande i Europa på lindningstråd av koppar och aluminium för elmotorer, generatorer och transformatorer. En av de ledande leverantörerna inom elektrifiering av drivlinor för el- och hybridbilar.

Liljedahl Group Fastigheter

Ansvarar för att förvalta och utveckla fastighetsbeståndet i Liljedahl Group.

Bufab AB (publ)

Marknadsledande leverantör av komponenter och tjänster som förenklar och effektiviserar inköpskedjan för C-Parts (skruvar, muttrar, fästelement etc).



Bengt Liljedahl, VD, och Fredrik Liljedahl, vice VD, summerar affärsåret 2017.

Bästa resultatet genom tiderna



Kommentarer till rekordresultatet?

Bengt: Resultatet är oerhört glädjande för oss som ägarbolag och för våra styrelser, ledningar och medarbetare. En lönsam tillväxt stärker vårt oberoende och ger oss handlingsutrymme.

Fredrik: Den starka konjunkturen skapar givetvis goda förutsättningar, men det är våra företagsledningar som åstadkommer resultat genom att skickligt balansera dagsaffären med framsynt utvecklingsarbete.

Vad är ni mest stolta över?

Bengt: Vi har förtydligt och förbättrat samspelet mellan ägarbolaget, styrelserna och våra ledningar. Vi är på väg att skapa en riktigt hållbar modell för ägande, styrning och utveckling.

Fredrik: Det fantastiska jobb som alla våra medarbetare i koncernen utför. Det engagemang som jag möts av är härligt att se och gör mig mycket stolt. Det är tack vare alla goda medarbetare som vi nått ett rekordresultat under 2017.

Vilka möjligheter och utmaningar ser ni på marknaden framöver?

Bengt: Hela bilindustrin är i förändring, med ny teknik och nya affärsmodeller. Här ser vi mycket stora möjligheter som vi ska försöka nyttja till vår fördel. Dessa förändringar påverkar både bilhandeln och våra tillverkande innehav.

Även verkstadsindustrin förändras i vad som kallas den fjärde industriella revolutionen, med uppkopplade fabriker och digitaliserade processer, vilket ökar för-



väntningarna på våra verksamheter inom teknikhandel att gå före och vägleda kunderna till nya, effektiva lösningar.

Våra industribolag verkar på en starkt konkurrensutsatt global marknad och måste därför fortsätta forma sina strukturer och utveckla sina processer så att de blir så effektiva som möjligt.

Ni har omformulerat värdegrunden för Liljedahl Group AB. Varför?

Fredrik: De värdeord som vi har valt nu – långsiktig, engagerad, ansvarsfull – beskriver bättre hur vi faktiskt är och vad vi alltid har stått för. De nya orden förtydligar också hur vi arbetar som ett ägarbolag.

Bengt: Vi vill visa att det finns tydliga ägare bakom Liljedahl Group, människor av kött och blod. Vi tror att långsiktighet är bra för samhället. När man vill verka i samhället i generationer blir det naturligt att ta samhällsansvar. Vi är hållbara i vårt sätt att jobba, det har vi med oss i grunden.

Vad betyder ert synsätt för medarbetarna i era innehav?

Bengt: Vi känner stor respekt för medarbetarna i våra bolag och vill vara en rejäl arbetsgivare. Jag hoppas att medarbetarna känner sig trygga och upplever att Liljedahl Group erbjuder en bra och stabil bas att stå på och att de tycker att vi som ägare lever som vi lär.

Fredrik: Vårt synsätt utgår från det långsiktiga perspektivet. Det innebär att vi vill att alla våra innehav ska vara en bra arbetsgivare, kund, leverantör och samhällsmedborgare. Vi drar oss inte för att göra långsiktiga investeringar eller att göra investeringar som främjar både resultatet, arbetsmiljön och den omgivande miljön.

Vad är det som driver er som ägare?

Bengt: Vi äger för att utveckla. Vi drivs av glädjen i att hitta nya vägar och göra våra företag bättre och bättre. Vi tror att vår ägarmodell, baserad på kunskap, kompetens och långsiktighet, är väldigt bra för att utveckla företagandet.

Och vi kommer fortsätta vara ett litet snabbfotat ägarbolag som vågar ta de beslut som bäst gynnar våra verksamheter på sikt.



Så har innehaven lyckats under 2017

Finnvedens Bil har med sina tre varumärken Volvo, Renault och Dacia haft en mycket god försäljning. Under året förvärvade bolaget Värmlands Bil i Kristinehamn. Förvärvet medförde engångskostnader men ger möjligheter till en högre resultatnivå kommande år. 2017 års resultat (EBT) är därför något lägre än 2016.

Finnvedens Lastvagnar är Volvos största privata lastvagnsåterförsäljare i Sverige med verksamhet på 20 orter. Lastbilsförsäljningen var mycket god 2017. Resultatet blev något sämre än 2016 beroende på engångskostnader bland annat i samband med förvärv.

LMT Group har haft en mycket bra försäljning av verktygsmaskiner och sammanhängande försäljning av industriförnödenheter och service. Jämfört med 2016 ser vi en stark resultatförbättring.

Även de industrirelaterade verksamheterna går framåt. Europa har under flera år genomgått en stor omställning, men marknaden har nu kommit mer i balans och den vikande efterfrågan bröts under förra året.

LWW Group ökade något mer än marknadsuppgången för lindningstråd i Europa. Resultatet förbättrades främst beroende på ökade metallpriser och valutaeffekter.

Elcowire Group hade en något minskad försäljning av valstråd och förädlade oisolerade produkter till den elektrotekniska industrin. Resultatet förbättrades på grund av förändrad produktmix.

Hörle Wire Group ökade tillverkningen av ståltrådsrelaterade produkter och resultatet förbättrades. Resultatet påverkades marginellt av ökade stålpriser.

I slutet av februari 2018 förstördes större delen av produktionslokaler och maskiner i Sverige av en stor brand. Lyckligtvis kom ingen människa till skada. Kortsiktigt täcker försäkringar resultatpåverkan 2018. Vi analyserar långsiktiga marknads- och resultat-effekter.

Liljedahl Group Fastigheter uppförde under året en ny fastighet i Skövde och förvärvade en fastighet i Kristinehamn. Resultatet för 2017 ökade främst beroende på planerade underhållsåtgärder som skjutits fram till 2018.

Bufab där Liljedahl Group är huvudägare (24,07%) hade en mycket god omsättning och resultat tillväxt. Omsättningen ökade främst organiskt men även genom förvärv.



Långsiktig

Vi vill skapa stabila förutsättningar för våra innehav att växa långsiktigt och lönsamt.



Engagerad

Vi äger för att utveckla. Vi drivs av glädjen i att hitta nya vägar och göra våra företag bättre och bättre.



Ansvarsbull

Vi vill driva våra verksamheter i samklang med det omgivande samhället.

Goda affärer i rent spel

Liljedahl Group är ett familjeföretag som äger för att utveckla. Vi vill vara en långsiktig och ansvarsfull ägare, arbetsgivare och affärspartner.

Långsiktig

Vi vill skapa stabila förutsättningar för våra innehav att växa långsiktigt och lönsamt.

Vi fokuserar på var bolagen ska befinna sig i ett långsiktigt perspektiv och har ingen bortre gräns för vårt ägande.

Vår finansiella stabilitet ger oss oberoende och handlingsutrymme. Det gör att vi kan stödja våra innehav i både med- och motgång.

Engagerad

Vi äger för att utveckla. Vi drivs av glädjen i att hitta nya vägar och att göra våra företag bättre och bättre.

Vi är aktiva och engagerade ägare. Vi lär känna innehaven, deras marknad och strategiska förutsättningar så att vi vågar

ta de beslut som bäst gynnar våra verksamheter på sikt.

Vi utövar vårt ägande genom tydliga ägardirektiv och aktivt styrelsearbete, med basen i ett litet snabbfotat ägarbolag.

Ansvarsfull

Vi är ett familjeföretag. Vi vill förtjäna vårt anseende genom att uppträda på ett bra sätt och arbeta i samklang med det omgivande samhället.

Vi vill också vara en rejäl arbetsgivare. Vi känner stor respekt för medarbetarna i våra bolag och vill ta ansvar för att göra deras arbetsplatser lönsamma, trivsamma och trygga.

Vi är måna om våra kunder, leverantörer och partners och vill tillsammans med dem göra goda affärer i rent spel.



Liljedahl

Stabil plattform för tillväxt

Liljedahl Group är en familjeägd bolagsgrupp med fokus på värdeskapande affärsutveckling av innehaven. Ägarbolagets starka kapitalbas erbjuder en stabil plattform för tillväxt.

Liljedahl Group är en familjeägd bolagsgrupp med fokus på värdeskapande affärsutveckling av innehaven. Det sker genom strukturerad styrning, tydliga ägardirektiv och aktivt styrelsearbete.

Liljedahl Groups styrmodell baseras på en decentraliserad beslutsstruktur med stor respekt för branschkunskandet inom respektive innehav.

Beslut fattas så nära respektive marknad som möjligt av engagerade företagsledningar som har helhetsansvaret för sin affär. Detta främjar entreprenörskapet i innehaven.

Ägarbolaget deltar inte i några operativa beslut.

Styr med ägardirektiv

Innehaven bedriver sin verksamhet strategiskt och finansiellt oberoende av varandra och styr mot de mål och krav som fastställs i ägardirektiven.

I samtliga innehav tillsätter ägarbolaget en engagerad och professionell styrelse med externa ledamöter och representanter för ägarbolaget.

Ägare och styrelser lär känna innehaven, deras marknad och strategiska förutsättningar på djupet. Därmed byggs den kompetens som krävs för att stödja verksamheternas strategiska utveckling.

Effektivt ägarstöd

Liljedahl Group har en liten och kostnads-effektiv organisation, som fokuserar på värdetillväxten i innehaven.

Liljedahl Group tar ansvar för frågor av övergripande art, såsom vissa legala och finansiella frågor. Sammanhållningen på dessa områden skapar trygghet för innehaven och en ökad effektivitet.

Liljedahl Group kan också ta fram analyser och beslutsunderlag till innehavens ledningar och styrelser samt erbjuder stöd vid förvärv inom befintliga innehav.

Liljedahl Academy erbjuder utveckling för innehavens medarbetare. De gemensamma utbildningssatsningarna för ledare samt regelbundna VD-träffar är också en arena för utbyte av idéer och kunskap.

Ansvarfullt företagande

I ägandet är det centralt att säkerställa gemensamma principer för företagandet.

Liljedahl Group ska agera ansvarfullt och i samklang med det omgivande samhället. Alla medarbetare och styrelsemedlemmar har ansvar för att bolagen inom Liljedahl Group uppfattas som pålitliga och ansvarstagande företag.

Liljedahl Group arbetar i enlighet med god etik och de lagar som gäller i de länder där innehaven verkar. Varje innehav har, likt ägarbolaget, sin egen värdegrund och dess innebörd överensstämmer med den egna verksamheten.

Mot ökad hållbarhet

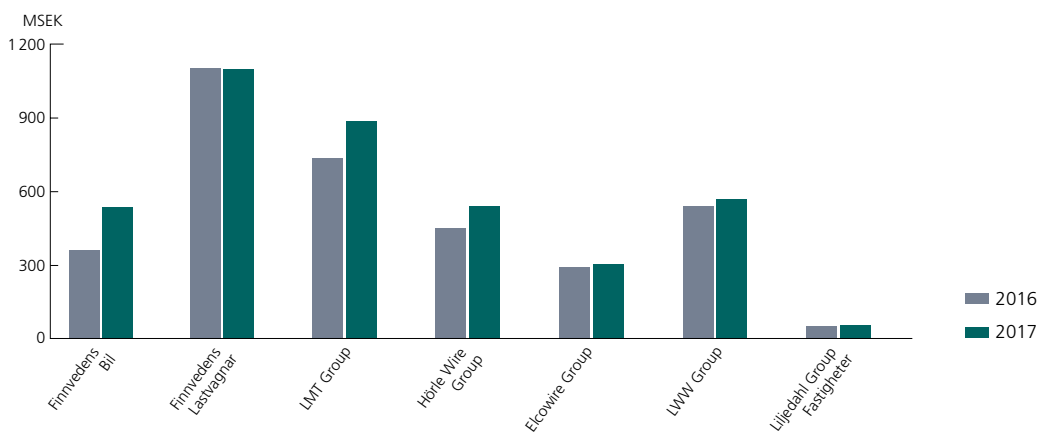
Verksamheten bedrivs i nära samverkan med affärspartners, medarbetare och andra aktörer som påverkar och påverkas av verksamheten inom Liljedahl Group.

Varje innehav ska verka för en utveckling mot ökad hållbarhet. Med det menas att bolaget ska:

- > Vara lönsamt för att långsiktigt överleva
- > Arbeta för att minimera miljöpåverkan från bolagets verksamhet
- > Arbeta för att medarbetare har en god och jämlik arbetsmiljö
- > Förhålla sig på ett etiskt korrekt sätt mot kunder, leverantörer och andra intressenter

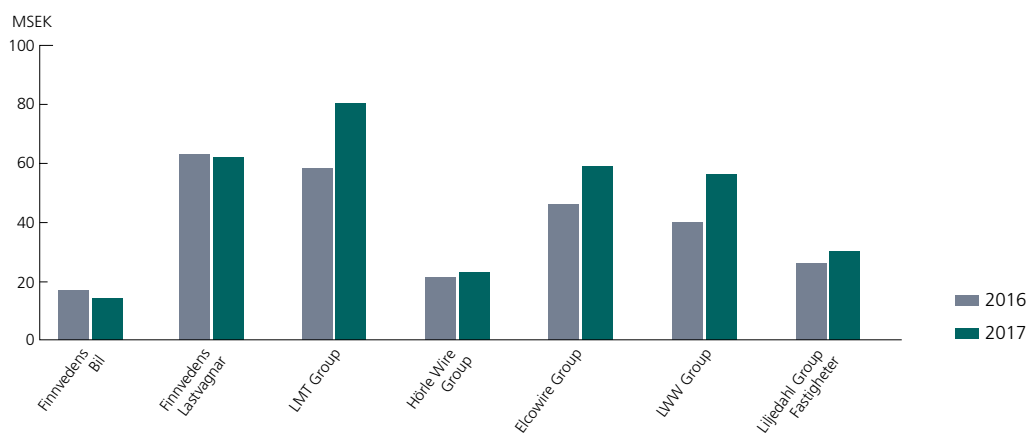
Bolagsöversikt

Nettoomsättning exkl. metall ¹⁾

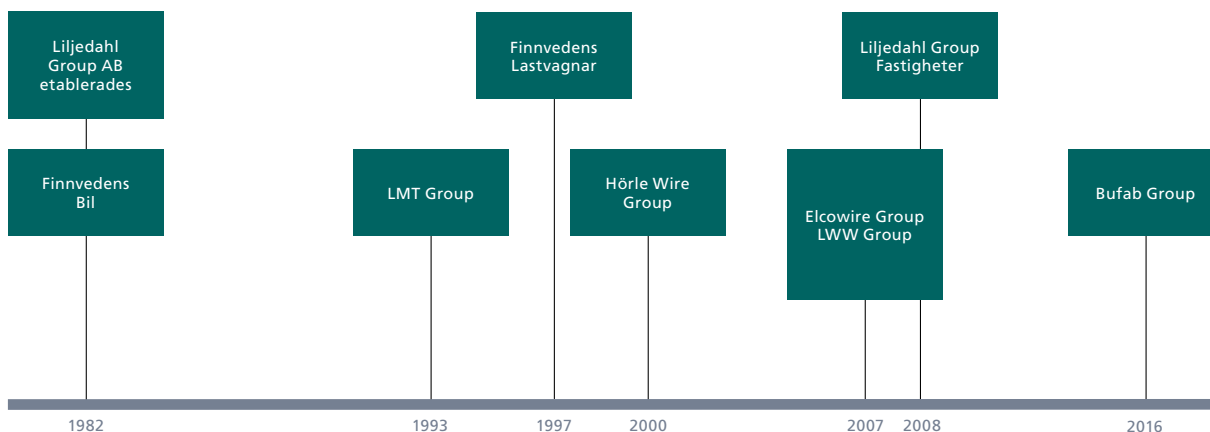


1) Nyckeltalsdel (se sid 36)

Rörelseresultat



Liljedahl Group – innehavsutveckling



Helägda bolag		Året som har gått	
 Finnvedens Bil	Nettoomsättning, MSEK	534	Finnvedens Bil gjorde sitt näst bästa rörelseresultat någonsin. Antalet levererade bilar ökade jämfört med året innan.
	Rörelseresultat, MSEK	14	
 Finnvedens Lastvagnar	Nettoomsättning, MSEK	1 094	Finnvedens Lastvagnar lyckades ytterligare befästa sin position som landets ledande privata återförsäljare av Volvo lastvagnar och levererade företagets näst bästa resultat någonsin.
	Rörelseresultat, MSEK	62	
 LMT GROUP	Nettoomsättning, MSEK	885	LMT Group är ledande på sina marknader. Under 2017 har bolagsgruppen tagit ytterligare marknadsandelar i Sverige och Norge. I Finland har LMT Group följt marknadsutvecklingen.
	Rörelseresultat, MSEK	80	
 HW SINCE 1810	Nettoomsättning, MSEK	539	Hörle Wire Group har tagit marknadsandelar på en mycket konkurrensutsatt marknad och stärkt sin position i Norden.
	Rörelseresultat, MSEK	23	
 elcowire	Nettoomsättning, MSEK	6 787	Elcowire Group hade en god tillväxt som leverantör av ledare till högspänningskablar och järnvägsprodukter. Resultatet är sammantaget bättre än i fjol, men bolaget nådde inte uppsatta mål.
	Rörelseresultat, MSEK	59	
 LWW group	Nettoomsättning, MSEK	2 976	LWW Group är ledande i Europa på lindningstråd av koppar och aluminium. Bolaget har stärkt sin position som en av de ledande leverantörerna inom elektrifiering av drivlinor för el- och hybridbilar.
	Rörelseresultat, MSEK	56	
Liljedahl Group Fastigheter	Nettoomsättning, MSEK	54	Liljedahl Group Fastigheter och Finnvedens Lastvagnar har invigt en ny fullserviceanläggning i Skövde. Under 2017 blev det även om- och tillbyggnad av lastvagnsanläggning i Jönköping.
	Rörelseresultat, MSEK	30	
Delägt bolag		Året som har gått	
 BUFAB	Ägandedel, %	24,07	Bufab AB (publ) tog marknadsandelar på nästan alla sina marknader, ett resultat av en mångårig och systematisk satsning på säljorganisationen.
	Nettoomsättning, MSEK	3 201	
	Rörelseresultat, MSEK	311	



Finnvedens Bil

Specialist på tryggt och enkelt bilägande

Finnvedens Bil är auktoriserad återförsäljare av personbilar från Volvo, Renault och Dacia. Företaget är helhetsleverantör av tjänster och lösningar som underlättar kundernas bilägande.

Finnvedens Bil är en ledande återförsäljare i Värnamo, Gislaved, Smålandsstenar samt i Kristinehamn, via Värmlands Bil.

Finnvedens Bil säljer Volvos, Dacias och Renaults nya personbilar, begagnade personbilar samt Renaults lätta transportbilar. Värmlands Bil är återförsäljare av Volvos och Renaults personbilar.

Helhetserbudandet till kunderna omfattar reparationer, fullservice- och skadeverkstad, reservdelar, tvätt, drivmedel, däckhotell, finansiering och hyrbilsverksamhet.



Specialistsäljare ger tryggare bilköp

Dagens bilkund kan sin sak. Kunden har läst på om funktioner och finesser och vet vad han eller hon vill ha.

– För tio år sedan kom kunderna in fyra, fem gånger innan de bestämde sig. Idag får vi kanske en chans, och då måste vi vara på tårna, säger Anton Eriksson, säljansvarig för Renault och Dacia på Finnvedens Bil.

– Idag måste du veta vad du pratar om för att kunden ska känna sig trygg, säger Robert Larsson, VD. Numera möter kunderna märkes-specialiserade säljare, vilket påverkat försäljningen positivt.

– Kunskap gör dig säkrare i kundmötet. Det gör att du också lättare kan skapa en varm och välkomnande upplevelse, säger Anton.

Modellprogrammen för Volvo respektive Renault/Dacia exponeras i separata bilhallar i Värnamo.

– De kunder som upptäcker att Renault nu säljs i en egen hall blir så stolta!

Näst bästa året någonsin

Finnvedens Bil gjorde sitt näst bästa rörelseresultat någonsin. Antalet levererade bilar ökade med 8 procent jämfört med året innan.

Viktiga händelser under 2017

- > En rekordstor nybilsmarknad och ett bra modellprogram med lanseringar av Volvo XC60 och XC40 samt Renault Koleos har skapat goda förutsättningar för Finnvedens Bil.
- > Bolaget förvärvade Värmlands Bil i Kristinehamn AB, med 42 anställda och en omsättning på ca 300 miljoner. Med förvärvet får Finnvedens Bil en stark position i östra Värmland.
- > I Värnamo öppnades en ny bilhall för nya Renault och Dacia samt begagnatförsäljning. Med den nya hallen fördubblas bolagets sällyta.
- > En ny säljorganisation med specialiserade säljare har resulterat i ökad försäljning.
- > Finnvedens Bil fortsätter utveckla helhetserbudandet genom att förbättra kundbemötandet och säljprocesserna.

Växa genom partnerskap

Strategin för Finnvedens Bil är att växa genom partnerskap med befintliga varumärken, både organiskt och genom förvärv.

Säljprocessen utvecklas kontinuerligt. Specialistkunskap och rådgivning blir allt viktigare när dagens väl pålästa kunder besöker bilhallen.

Kompetensutveckling och rekrytering måste anpassas till kundernas höga förväntningar på kunskap, service och bemötande.

Kompetensen måste också utvecklas för att kunna serva den nya generationen bilar, till exempel elbilar.

Bilhallar och fullserviceanläggningar utvecklas kontinuerligt för att möta framtidens krav på service och försäljning av bilar.

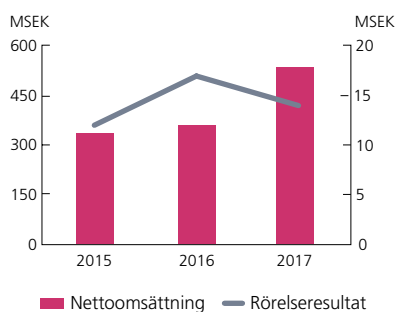
534

Omsättning i MSEK

88

Antal medarbetare

Enheter
Värnamo
Gislaved
Smålandsstenar
Kristinehamn

Omsättning och rörelseresultat**Nyckeltal**

MSEK	2017	2016	2015
Nettoomsättning	534	362	331
EBITDA	64	58	44
EBITA	14	17	12
EBT	10	16	11

FINANSIELL STÄLLNING

Immateriella anläggningstillgångar	15	0	0
Materiella anläggningstillgångar	185	176	143
Övriga tillgångar	102	68	64
Kassa, bank	0	0	0
Summa tillgångar	302	243	207
Eget kapital	68	62	50
Skulder, räntebärande	168	137	123
Skulder, ej räntebärande	66	44	34
Summa eget kapital och skulder	302	243	207
EBITA-marginal, %	2,5	4,7	3,7
Medelantal anställda	88	57	55
Soliditet, %	22	26	24



VD
Robert Larsson

www.finnvedensbil.se
www.varmlandsbil.com

Finnvedens Bil

VÄRMLANDSBIL

Styrelse

Anna Liljedahl, ordf.
Bengt Liljedahl
Gunilla Lilliecreutz
Kjell Sture



Finnvedens Lastvagnar Helhetslösningar för åkerier

Finnvedens Lastvagnar är Sveriges största privata återförsäljare av Volvo lastvagnar. Med ett kundanpassat helhetserbjudande vill bolaget stärka kundernas konkurrenskraft.

Finnvedens Lastvagnar finns på 20 orter i Småland, Västergötland, Blekinge, Skåne och Värmland.

Kunderna är en bredd av stora rikstäckande åkerier och mindre lokala åkare.

Finnvedens Lastvagnar erbjuder helhetslösningar som gör kundernas transporter kostnadseffektiva, förlänger fordons livslängd och förebygger oplanerade stillestånd.

Kunderna får optimala lösningar för sina verksamheter, med rätt utrustade bilar, finansieringslösningar, fordonsuppföljning och bränslerådgivning.

Specialutbildade tekniker utför förebyggande underhåll, service och reparationer, och serviceavtalen utvecklas för att matcha varje kunds behov.

Erbjudandet till kunderna kompletteras av ett väl utvecklat Hyrlast-koncept med ett fyrtiotal hyrfordon för alla typer av behov.



Tätt samarbete håller Trygves bilar rullande

– Jag är hemmakund hos Finnvedens Lastvagnar i hela södra Sverige, de tar hand om allt.

Åkaren Trygve Bengtson har tecknat fullserviceavtal för samtliga fordon i sin flotta, och fler fordon är beställda.

I Trygve Bengtsons Åkeri rullar 36 ekipage, i huvudsak på uppdrag av landets största skogsbolag. Åkeriet har ett tätt samarbete med det prisade serviceteamet på Finnvedens Lastvagnar i Karlshamn.

– Vår kompetenta och erfarna personal gör sitt yttersta för att hålla bilarna rullande, säger Jerry Edström, servicechef i Karlshamn.

– Fördelen med att Finnvedens Lastvagnar tar hand om allt är att jag får hög prioritet som kund och att alla diskussioner om ansvar kan undvikas, säger Trygve Bengtson.

Han har nyligen köpt 21 nya Volvo FH13 från Finnvedens Lastvagnar, ekipage som anpassas helt till behoven.

Befäster ledande position

På en rekordstark lastvagnsmarknad lyckades Finnvedens Lastvagnar ytterligare befästa sin position som landets ledande privata återförsäljare av Volvo lastvagnar, och levererade företagets näst bästa resultat någonsin.

Helhetserbjudandet på servicemarknaden har stärkts, bland annat genom utökade öppettider och skraddarsydd avtalsupplägg.

Den finansiella affären har ökat väsentligt genom ytterligare satsningar på ett konkurrenskraftigt och flexibelt finansieringserbjudande.

Utökad satsning på hyrlast ger kunderna tillgång till extra fordon vid akuta behov.

Viktiga händelser under 2017

- > Invigning av en ny, toppmodern full-serviceanläggning i Skövde för ett ännu bättre omhändertagande av kundernas fordon, effektivare arbetsprocesser och en bättre arbetsmiljö.
- > Förvärvet av lastvagnsdelen hos Värmlands Bil innebär att Finnvedens Lastvagnar utökar sitt servicenätverk.
- > Utbyggnaden av verkstaden i Jönköping möter marknadens krav på hög tillgänglighet och korta stillestånd av fordon.
- > Lanseringen av Finnvedens Lastvagnars värdegrund skapar en gemensam plattform för hur företaget ska utvecklas, agera och uppfattas.

Ständig utveckling möter behoven

För att möta kraven på ökad tillgänglighet är det viktigt att erbjuda flexibla öppettider på verkstäderna och ta vara på digitaliseringens möjligheter, som att kunna felsöka fordonen på distans.

Helhetserbjudandet utvecklas vidare med än mer förebyggande underhåll, flexibla finansieringslösningar och uthyrning av fordon.

Totalerbjudandet på servicemarknaden stärks och ska omfatta alla delar av fordon och påbyggnation så att kunderna kan åtgärda allt när bilen ändå är på verkstad.

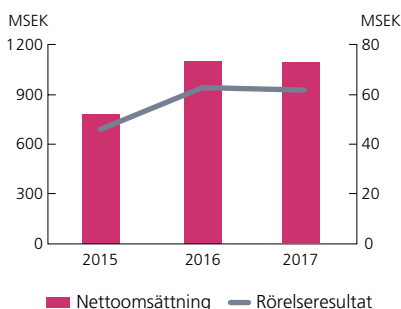
Engagemanget och kompetensen hos våra medarbetare är den enskilt största framgångsfaktorn. Bolaget kommer att intensifiera samarbetet med skolor som bedriver fordonsteknisk utbildning för att säkra kompetensförsörjningen. Än mer resurser kommer att läggas på arbetsmiljö samt introduktions- och ledarskapsprogram för att vara en attraktiv arbetsgivare för rätt medarbetare.

1 094
Omsättning i MSEK

269
Antal medarbetare

Enheter
20 orter
i Sverige

Omsättning och rörelseresultat



Nyckeltal

MSEK	2017	2016	2015
Nettoomsättning	1 094	1 101	787
EBITDA	82	81	54
EBITA	62	63	46
EBT	62	66	48

FINANSIELL STÄLLNING

Immateriella anläggningstillgångar	25	20	23
Materiella anläggningstillgångar	84	76	46
Övriga tillgångar	374	347	282
Kassa, bank	0	0	7
Summa tillgångar	484	443	358
Eget kapital	200	183	151
Skulder, räntebärande	108	101	63
Skulder, ej räntebärande	177	159	144
Summa eget kapital och skulder	484	443	358
EBITA-marginal, %	5,6	5,7	5,8
Medelantal anställda	269	274	262
Soliditet, %	41	41	42



VD
Anna Liljedahl

**Finnvedens
Lastvagnar**

Styrelse

Bengt Liljedahl, ordf.
Anna Liljedahl
Gunilla Lilliecreutz
Kjell Lanned
Tom Jörning

www.finnvedenslast.se



LMT Group Ökar industrins konkurrenskraft

LMT Group bidrar till att öka den nordiska industrins konkurrenskraft genom att effektivisera kundernas tillverkningsprocesser med modern produktionsteknik och expertkunskande.

LMT Group är ledande på flertalet av sina marknader. Under 2017 har bolagsgruppen tagit ytterligare marknadsandelar i

Sverige och Norge. I Finland har LMT Group följt marknadsutvecklingen.

I LMT Group ingår Ravema (Sverige, Norge och Finland) och Din Maskin (Sverige och Norge).

Ravema erbjuder helhetslösningar inom skärande bearbetning, ofta kombinerat med automation. Företaget erbjuder även lasermaskiner och lösningar inom 3D-printning för metall och plast. Ravema representerar världsledande leverantörer som Mazak, Renishaw och Anca slipmaskiner.

Din Maskin erbjuder produktionsutrustning för plåtbearbetning, från enskilda maskiner till hela automationslösningar med effektivitet och hållbarhet i fokus. Din Maskin representerar ledande leverantörer som Prima Power och SafanDarley.

Bolagen skapar också värde för kunderna genom teknisk support, förebyggande underhåll, service och reservdelar.

Ravemas erbjudande omfattar även verktyg och industriförnödenheter från bland annat Hoffmann Group samt mätutrustning från ledande leverantörer.



Optimalt produktionskoncept för fordonsindustrin

Tre fleroperationssvarvar, två industrirobotar och en maskinoperatör per skift förser Scania med ca 90 000 precisionstillverkade växel-låskomponenter per år. Det högeffektiva produktionskonceptet har tagits fram i nära samarbete mellan Tonsjö, underleverantör till fordonsindustrin, och maskinleverantören Ravema tillsammans med ABB. I det skräddarsydda konceptet samspelar tre fleroperationssvarvar från Mazak med två industrirobotar från ABB, från råämne till leveransklar produkt.

– Vi har fått ett optimalt koncept, säger Ulf Hultberg, projektledare på Tonsjö. Ravema lyssnar, tar det vi säger på allvar och löser uppkomna problem. Vi uppskattar också att Ravema erbjuder en serviceorganisation med hög kapacitet.

– Vi vet att varje sparad sekund är viktig för Tonsjö och dess kunder, säger Göran Skogefors, ansvarig säljare på Ravema. Detta är en helhetslösning där specialister från alla våra avdelningar har bidragit till slutresultatet.

Positiv utveckling

Ravema ökade sin försäljning och tog marknadsandelar på den svenska marknaden. Även Din Maskin fortsätter växa, som ett resultat av ständig utveckling av värdeskapande helhetslösningar för kunderna.

Den norska marknaden för verktygsmaskiner, som domineras av olje- och energisektorn, hämtade sig något och efterfrågan ökade.

På den finska marknaden gjorde bolaget sitt bästa resultat någonsin, till följd av en positiv konjunktur och strukturella förändringar.

Viktiga händelser under 2017

- > De flesta av Ravema Sveriges affärsområden nådde sin högsta försäljning på många år.
- > Konceptet Ravema Smart Automation har tagits väl emot av kunderna. Plattformen har ett lättanvänt gränssnitt för produktionsprocessens alla steg och kräver inte specialistkunskap.
- > Start för konceptet Ravema 4.0, som representerar den senaste digitala produktionstekniken och förenklar kommunikationen mellan människa, maskin och system.
- > Din Maskin levererade sin enskilt största maskinaffär någonsin till Weland AB, med ett ordervärde på över 50 MSEK.
- > LMT Groups nya värdegrund och Code of Conduct etablerades i organisationen som en viktig plattform för hur bolaget vill uppfattas och utvecklas i framtiden.

Säkrar specialistkompetens

Det mervärde som LMT Group skapar vilar på specialistkompetens. Bolaget har därför stort fokus på att attrahera och behålla duktiga medarbetare. För att säkra kompetensförsörjningen erbjuder LMT Group en helhet med stimulerande arbetsuppgifter, kontinuerlig kompetensutveckling och en trivsamt arbetsmiljö.

Utvecklingen inom den nya tillverkningstekniken 3D-printning går snabbt och blir alltmer intressant för industrin i takt med att det går att tillverka större serier. Flexibla automationslösningar för mindre och medelstora serier utvecklas också snabbt.

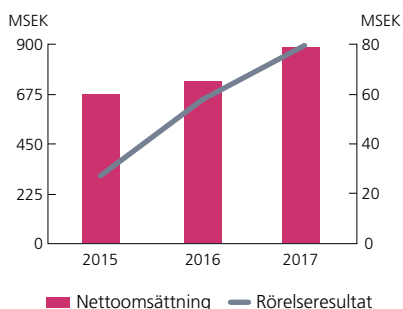
Bolagen i LMT Group fortsätter också att bygga upp ett attraktivt eftermarknadserbjudande inom samtliga produktområden.

885
Omsättning i MSEK

177
Antal medarbetare

Enheter
Ravema
Sverige, Norge och Finland
Din Maskin
Sverige och Norge

Omsättning och rörelseresultat



Nyckeltal

MSEK	2017	2016	2015
Nettoomsättning	885	734	670
EBITDA	81	60	30
EBITA	80	58	27
EBT	80	57	26

FINANSIELL STÄLLNING

Immateriella anläggningstillgångar	0	0	1
Materiella anläggningstillgångar	3	3	3
Övriga tillgångar	282	293	281
Kassa, bank	103	60	14
Summa tillgångar	388	356	298
Eget kapital	167	141	136
Skulder, räntebärande	18	19	21
Skulder, ej räntebärande	203	196	141
Summa eget kapital och skulder	388	356	298
EBITA-marginal, %	9,1	7,9	4,0
Medelantal anställda	177	169	171
Soliditet, %	43	40	45



VD
Jörgen Fredsson

LMT GROUP

Styrelse

Fredrik Liljedahl, ordf.
Bengt Liljedahl
Gunilla Lilliecreutz
Hans Björstrand
Håkan Larsson

www.lmtgroup.se



Hörle Wire Group

Kundnära partner till tillverkningsindustrin

Tillverkningsindustrin använder Hörle Wire Groups tråd i en lång rad produkter och lösningar. Starkt kundfokus, konkurrenskraftiga priser och hög leveranssäkerhet är bolagets framgångsfaktorer.

Hörle Wire Group är en betydande leverantör av tråd och trådprodukter i Norden och Europa.

Hörle Wire Group består av bolagen Hörle Wire AB (Sverige), Hörle Wire s.r.o. (Slovakien) och Huesecken Wire GmbH (Tyskland).

Hörle Wire Group levererar tråd och trådprodukter för ett stort antal användningsområden.

Plattvalsad tråd används bland annat i spanjolettlås, i låshus för fönster och dörrar, för inredning av butiker och kök samt i möbeltillverkning.

Förzinkad armeringstråd skyddar ledaren i land- och sjökabel, som används inom kraftöverföring och datakommunikation.

Blanktråd används bland annat i förvaringslösningar och butiks- och köksinredningar.

Emballage- och balingstråd säljs på den nordiska marknaden där den används i återvinningsverksamhet och pappersmassaindustrin.

Fintråd i olika dimensioner bockas till klammer som används inom byggnation, i möbel- och emballagetillverkning samt på tryckerier.



Samarbete med högskola skapar smartare logistik

Hörle Wire Group har nyligen investerat i effektiv produktionsutrustning i Slovakien-fabriken. Nästa steg mot ökad lönsamhet är att utveckla kostnadseffektiv logistik från Slovakien till två av företagets huvudkunder i Sverige.

Samarbete har inletts med Jönköping University och med blivande högskoleingenjörer inom maskinteknik med inriktning på industriell ekonomi och produktionsledning. Företaget har gett dem en dubbel utmaning, att minska kostnader och reducera miljöpåverkan. Genom samarbetet med högskolan hoppas man kunna utveckla en effektivare och smartare logistikkedja, men som självklart ska fungera lika smidigt som idag.

– Jag har stora förhoppningar om att studenterna ska göra något bra för oss, eftersom de kommer in med nya perspektiv, säger Jesper Bundgaard, VD Hörle Wire Group.

Stärkt position

På en mycket konkurrensutsatt marknad har Hörle Wire Group med ökade volymer stärkt och befäst sin position genom att vara en pålitlig och flexibel partner.

Viktiga händelser under 2017

- > En investering i effektivare produktionsutrustning i den slovakiska enheten ökar kapaciteten med 50 procent och möter efterfrågan på varmförzinkad armeringstråd. Volymökningen skapar förutsättningar för ökad lönsamhet.
- > Hörle Wire Group utvecklar kontinuerligt sina processer. Ett modernt styrsystem för betanläggningen har installerats i den svenska enheten, vilket effektiviserar produktionen.
- > Samtliga enheter i Hörle Wire Group har fått nya medarbetare på nyckelpositioner och nya medlemmar i sina ledningsgrupper.

Strategi för lönsam tillväxt

Tillverkningsindustrin i Europa, som använder trådprodukter som insatsmaterial, påverkas positivt av högkonjunkturen. Hörle Wire Group kommer att vara en del av kundernas tillväxt.

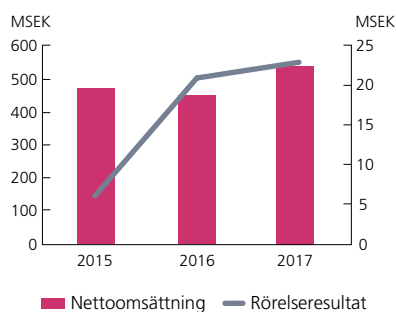
En satsning har inletts för att effektivisera dagens transportlösningar i syfte att minimera kostnader och miljöpåverkan.

Hörle Wire Group har stort fokus på att rekrytera kompetenta medarbetare för att möta ett kommande generationsskifte i samtliga bolag.

539
Omsättning i MSEK

145
Antal medarbetare

Enheter
Hörle Wire
Sverige
Hörle Wire
Slovakien
Huisecken Wire
Tyskland

Omsättning och rörelseresultat**Nyckeltal**

MSEK	2017	2016	2015
Nettoomsättning	539	448	469
EBITDA	35	33	17
EBITA	23	21	6
EBT	22	20	5

FINANSIELL STÄLLNING

Immateriella anläggningstillgångar	1	2	3
Materiella anläggningstillgångar	93	91	89
Övriga tillgångar	165	138	121
Kassa, bank	0	0	0
Summa tillgångar	259	232	213
Eget kapital	102	102	85
Skulder, räntebärande	73	65	65
Skulder, ej räntebärande	84	65	63
Summa eget kapital och skulder	259	232	213
EBITA-marginal, %	4,3	4,7	1,2
Medelantal anställda	145	148	148
Soliditet, %	39	44	40



VD
Jesper Bundgaard

**Styrelse**

Bengt Liljedahl, ordf.
Fredrik Liljedahl
Torbjörn Persson
Per Engdahl
Stefan Jonsson

www.horlewire.com



Elcowire Group

Teknikledande produkter för infrastruktur

Elcowire Groups erbjudande möter de ökade satsningarna på modern infrastruktur och bidrar till omställningen mot en hållbar produktion och användning av energi.

Elcowire Group har en ledande position i Norden som tillverkare av kopparvalstråd, främst avsedd för kraftöverföring. Bolaget är teknikledande leverantör av kontakttråd och andra järnvägsapplikationer.

Elcowire Group består av enheterna Elektrokoppar (Sverige), Isodraht (Tyskland) och Liljedahl Wire (Kina). I USA finns ett joint venture tillsammans med Rea Magnet Wire.

Bolaget erbjuder valstråd av koppar och kopparlegeringar som används till ledare för elektrisk ström. Profiler av koppar och aluminium används i högspänningskablar för kraftöverföring. Kommutatorprofiler i koppar finns bland annat i startmotorer, vitvaror och handverktyg. Kontakttråd och andra järnvägsprodukter används för elöverföring i spårbunden trafik.

Dragen tråd och slagen lina i koppar eller aluminium används i kraft-, telekom- och installationskablar.



Kostnadseffektiv elöverföring till tåg

Elcowire Group har utvecklat en alternativ legering för kontaktledningar för tåg i hastigheter upp till 250 km i timmen. Legeringen ger materialet minst lika bra hållfasthet och ledningsförmåga, men till en lägre kostnad än för silverlegerad kontakttråd. Kunderna minskar också sin exponering mot förändrade råvarupriser på silver.

Efterfrågan på kontakttråden ELCORIM™ Light ökar och den används idag av tågbolag i Tyskland, Polen och England. Även länder utanför Europa är viktiga marknader för Elcowire och i bland annat Asien-Stillahavsregionen finns goda möjligheter för tillväxt.

Produkten är utvecklad i Elcowire Groups laboratorier av bolagets utvecklingsingenjörer, som har lång erfarenhet av att ta fram kostnadseffektiva lösningar.

ELCORIM™ Light tillverkas i samarbete mellan anläggningarna i Sverige och Tyskland.

Välfylld orderbok

Elcowire Group hade en god tillväxt inom ledarmaterial till högspänningskablar och inom järnvägsapplikationer.

Resultatet för 2017 är bättre än året innan, men bolaget nådde inte de uppsatta målen. Bakgrunden är lägre vals-trådsförsäljning än beräknat och senarelagd introduktion av en specialprodukt till bilindustrin.

Inför 2018 har Elcowire Group positionerat sig väl och förväntas växa.

Viktiga händelser under 2017

- > En ny säljorganisation med fokus på kundens helhetsbehov har resulterat i en mycket bra ordergång för leverans 2018.
- > Segmentet tågapplikationer har utvecklats väl och förväntas växa ytterligare. Fler säljare har rekryterats.
- > Elcowire Groups svenska enhet har infört Lean som arbetssätt i samtliga roller, från vd till maskinoperatörer. Syftet är att göra rätt prioriteringar genom hela företaget baserat på uppfångade kundbehov.
- > Elcowire koordinerar hela produktionen för att kunna styra den till rätt enhet och nyttja den sammantagna produktionskapaciteten på bästa sätt.
- > Enheten i Kina har vänt sin resultatutveckling och visar nu ett stabilt positivt resultat.
- > Elcowire Group har tagit fram en uppförandekod som berör områdena miljö, sociala förhållanden och personal, respekt för mänskliga rättigheter samt motverkan av korruption.

Strategi för lönsam tillväxt

Elcowire Group befäster och utvecklar sin position genom att bearbeta nya marknader och fortsätta utveckla förädlade produkter som svarar mot utvecklingen av allt fler uppkopplade och integrerade lösningar.

Bolaget fortsätter utveckla enheternas produktivitet och lönsamhet genom att kombinera lokalt ansvar med central koordinering och uppföljning. Lean introduceras i samtliga enheter under 2018.

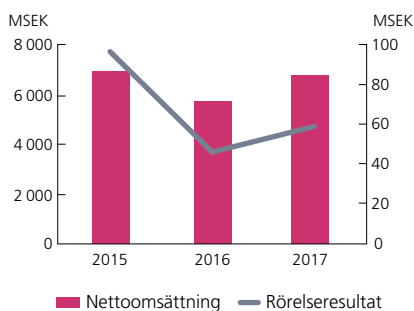
Ett annat viktigt fokus är att säkerställa framtida teknisk spetskompetens inom utveckling och produktion.

Bolaget arbetar kontinuerligt med att effektivisera logistikkedjan för att sänka kundernas kostnader.

6 787
Omsättning i MSEK

204
Antal medarbetare

Enheter
Elektrokoppar
Sverige
Isodraht
Tyskland
Liljedahl Wire
Kina

Omsättning och rörelseresultat**Nyckeltal**

MSEK	2017	2016	2015
Nettoomsättning	6 787	5 736	6 854
EBITDA	75	65	115
EBITA	59	46	97
EBT	49	40	89

FINANSIELL STÄLLNING

Immateriella anläggningstillgångar	0	0	0
Materiella anläggningstillgångar	68	69	70
Övriga tillgångar	905	662	634
Kassa, bank	3	59	24
Summa tillgångar	976	790	728
Eget kapital	298	320	322
Skulder, räntebärande	553	292	244
Skulder, ej räntebärande	125	178	161
Summa eget kapital och skulder	976	790	728
EBITA-marginal, %	0,9	0,8	1,4
Medelantal anställda	204	197	196
Soliditet, %	31	40	44



VD
Paul Gustavsson

elcowire

Styrelse

Bengt Liljedahl, ordf.
Fredrik Liljedahl
Torbjörn Persson
Dan Broström
Svante Nilsson

www.elcowire.com



LWW Group

Möjliggör en hållbar energiproduktion

LWW Group bidrar till industrins och samhällets anpassning till förnybara energialternativ. Lindningstråd av hög kvalitet är en förutsättning för att producera energi från sol, vind och vatten samt för att ersätta traditionella förbränningsmotorer med elmotorer.

LWW Group är ledande i Europa på lindningstråd av koppar och aluminium för generatorer, transformatorer och motorer. Bolaget har stärkt sin position som en av de ledande leverantörerna inom elektrifiering av drivlinor för el- och hybridbilar.

LWW Group bedriver sin verksamhet i de fyra enheterna Dahrétråd (Sverige), Isodraht (Tyskland), LWW Slaska (Polen) och Liljedahl Wire (Kina).

Bolaget erbjuder högkvalitativ lindningstråd, lackerad tråd, lackerade band och omspunna band.

Lindningstråd används i generatorer, transformatorer och motorer.

Lackerad tråd används i transformatorer, elektriska motorer, bilar och vitvaror.

Lackerade band ingår bland annat i generatorer och distributionstransformatorer.

Omspunna band används i tågmotorer, generatorer och transformatorer inom vindkraft och annan kraftproduktion.



Utvald leverantör till elbilstillverkare

En lackerad tråd från LWW Group var den enda som klarade kraven när en amerikansk biltillverkare sökte bättre komponenter till elmotorn i sin pick up-modell.

Tråden är en standardprodukt som vidareutvecklats i nära samarbete med motortillverkaren och maskinleverantören – från den första specifikationen via utveckling, tester och provleveranser till serieleverans.

– Vi vill vara med tidigt i utvecklingen för att kunna möta de mycket högt ställda kraven i bilindustrin, säger Peter Kjällgren, Area Sales Manager. Att valet föll på oss beror också på att vi kan garantera hög och jämn kvalitet.

Partnerskapet med den nu aktuella kunden visar vägen för fler kommande samarbeten mellan LWW Group och världens ledande fordonstillverkare, som i allt högre grad vill utveckla egna komponenter till sina el- och hybridbilar.

Förbättrade marginaler

LWW Group växer lönsamt med befintliga och nya kunder. Bolaget har successivt förbättrat marginaler och produktions effektivitet genom förändringar av produkt- och kundmixen.

Det ekonomiska resultatet har förbättrats i LWW Groups enheter i Polen och Sverige. Den tyska enheten har dock fortsatta lönsamhetsproblem. För att öka takten i förbättringsarbetet har LWW Group tillsatt en lokal VD, som leder den dagliga verksamheten.

För att skapa mervärde för kunderna på en marknad med överkapacitet och prispress läggs stor vikt vid kvalitet, leveransprecision och smidiga processer.

Samarbetet med ledande tillverkare av el- och hybridbilar har fördjupats. Bolaget driver utvecklingsprojekt i direkt samverkan med flera av de stora europeiska fordonstillverkarna.

Viktiga händelser under 2017

- > LWW Group har stärkt sin position som leverantör till tillverkare av elbilar och hybridbilar.
- > Ökad produktionskapacitet vid anläggningarna i Polen och Sverige.
- > En ny modell för decentraliserad styrning har gett ledning och medarbetare på respektive enheter större inflytande över strategiprocessen. De centrala målen bryts ner till lokala handlingsplaner och aktiviteter, vilket ökat engagemanget i hela organisationen.
- > Ny kapacitet för tillverkning av supraleddare i Tyskland. Supraleddare används i avancerad medicinteknisk utrustning och kräver mycket säkra produktionsprocesser.
- > Försäljningsorganisationen vid alla enheter har stärkts med fler säljare.

Strategi för lönsam tillväxt

När samhällets infrastruktur ställs om till förnybar energi som sol, vind och vatten behövs fler produktions- och uttagspunkter för elenergi och efterfrågan på lindningstråd ökar.

LWW Group arbetar nära kunderna för att förstå behoven och fatta korrekta beslut om förbättringar och investeringar.

Växande volymer möts med kontinuerlig utveckling av medarbetare, maskiner och processer i syfte att göra produktionen mer flexibel och hålla nere kostnadsökningar.

2 976

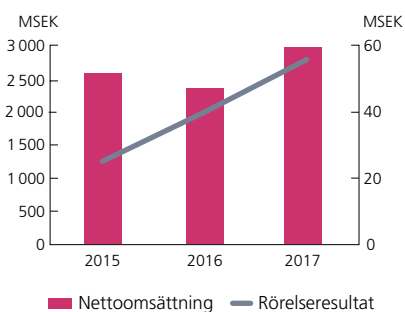
Omsättning i MSEK

337

Antal medarbetare

Enheter
Dahrénråd
 Sverige
Isodraht
 Tyskland
LWW Slaska
 Polen
Liljedahl Wire
 Kina

Omsättning och rörelseresultat



Nyckeltal

MSEK	2017	2016	2015
Nettoomsättning	2 976	2 358	2 570
EBITDA	78	63	50
EBITA	56	40	25
EBT	49	35	19

FINANSIELL STÄLLNING

Immateriella anläggningstillgångar	0	0	0
Materiella anläggningstillgångar	130	123	135
Övriga tillgångar	944	670	584
Kassa, bank	2	72	58
Summa tillgångar	1 075	865	777
Eget kapital	358	373	367
Skulder, räntebärande	543	362	269
Skulder, ej räntebärande	175	130	141
Summa eget kapital och skulder	1 075	865	777
EBITA-marginal, %	1,9	1,7	1,0
Medelantal anställda	337	332	340
Soliditet, %	33	43	47



VD
Patrik Brouzell

LWWgroup

Styrelse

Bengt Liljedahl, ordf.
 Fredrik Liljedahl
 Torbjörn Persson
 Alf-Åke Jansson
 Hans Linnarson

www.lww.se



Fullserviceanläggning i Skövde för Finnvedens Lastvagnar.

Liljedahl Group Fastigheter Förvaltar och utvecklar bolagsgruppens fastighetsbestånd



Serviceverkstad i Vetlanda för Finnvedens Lastvagnar.



Värmlands Bil i Kristinehamn för Finnvedens Bil och Finnvedens Lastvagnar.

Liljedahl Group Fastigheter ansvarar för att förvalta och utveckla bolagsgruppens fastigheter.

Det egna fastighetsbeståndet på 20 fastigheter och en total uthyrningsbar yta om ca 190 000 kvadratmeter utgör merparten av koncernens fastighetsbehov.

Egna fastigheter samt en egen fastighetsorganisation säkerställer en effektiv och flexibel process för att anpassa verksamhetslokaler efter respektive verksamhets behov vid både nyproduktion och ombyggnationer.

Marknadsmässiga villkor i de koncerninterna hyresavtalen tryggar ett bra underhåll och en god möjlighet att möta koncernens lokalbehov på både kort och lång sikt.

Behovet av nya och mer verksamhetsanpassade lokaler är fortsatt hög. Liljedahl Group Fastigheter arbetar kontinuerligt med utvärdering av bästa byggteknik och nya geografiska lägen för nyproduktion.

Viktiga händelser under 2017

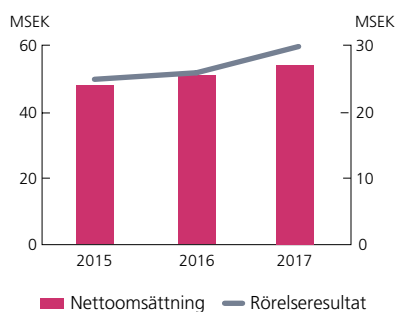
- > Invigning av nyproducerad lastbilsanläggning i Skövde.
- > Om- och tillbyggnad av lastbilsanläggning i Jönköping.
- > Förvärv av person- och lastbilsanläggning i Kristinehamn.

Strategi och mål

Liljedahl Group Fastigheter agerar på marknadsmässiga villkor och ska generera ett resultat i linje med liknande fastighetsbolag med kommersiellt lokalinnehav.

Enheter
20 fastigheter
190 000
kvadratmeter

Omsättning och rörelseresultat



Nyckeltal

MSEK	2017	2016	2015
Nettoomsättning	54	51	49
EBITDA	45	39	38
EBITA	30	26	25
EBT	24	18	19

FINANSIELL STÄLLNING

Immateriella anläggningstillgångar	0	0	0
Materiella anläggningstillgångar	392	340	308
Övriga tillgångar	2	5	2
Kassa, bank	23	0	0
Summa tillgångar	418	346	310
Eget kapital	107	96	92
Skulder, räntebärande	269	203	177
Skulder, ej räntebärande	42	46	41
Summa eget kapital och skulder	418	346	310
Soliditet, %	26	28	30



VD
Jonas Hallberg

Styrelse

Torbjörn Persson, ordf.
Bengt Liljedahl
Fredrik Liljedahl
Anna Liljedahl
Gunilla Lilliecreutz



Bufab

Effektiviserar kundernas inköpskedja

Bufab AB (publ) är en marknadsledande leverantör av komponenter och tjänster som skapar mervärden för kunderna genom att förenkla och effektivisera inköpskedjan för C-Parts.

Bufab är ett internationellt handelsföretag med verksamhet i 27 länder. Bolaget har en stark position i Europa och Asien. USA är en tillväxtmarknad. Majoriteten av kun-

derna är globala bolag som finns i alla typer av tillverkande industrier.

Bufab-aktien är noterad på Nasdaq Stockholm under kortnamnet "BUFAB".

Global Parts Productivity™

Bufab erbjuder en helhetslösning som Supply Chain Partner för inköp, kvalitets-säkring och logistik av C-Parts som skruvar, muttrar, fästelement etc.

Erbjudandet Global Parts Productivity™ hjälper kunderna att fokusera på sin kärnverksamhet genom att förbättra kvalite-

ten, nå snabbare och säkrare leveranser, reducera totalkostnaden och frigöra mer kapital.

Mer än 140 000 artiklar lagerhålls på ett trettiotal egna lager runt om i världen för snabba och säkra leveranser. Artiklarna köps in från en mycket bred leverantörsbas bestående av flera tusen leverantörer i Europa och Asien.

Som komplement till handelsverksamheten driver Bufab även tre egna produktionsanläggningar för särskilt tekniskt krävande tillverkning av C-Parts.



Förvärv stärker närvaron i Asien

På en fragmenterad marknad med många lokala teknikhandelsföretag är Bufab ett av få med en stark internationell närvaro. Bufabs strategi att förvärva starka lokala distributörer har varit mycket framgångsrik och under de senaste åren har Bufab vuxit snabbare än marknaden.

Bufab förvärvade nyligen alla utestående aktier i Kian Soon Mechanical Components Pte Ltd i Singapore. Kian Soon grundades 1977 och är en av de ledande distributörerna av C-Parts i Sydostasien. Bolaget har även dotterbolag i Malaysia och Indonesien och ett joint venture i Thailand.

– Vi har länge känt Kian Soon som ett pålitligt, högkvalitativt och entreprenörsdrivet företag med ett gott namn i hela branschen. Kian Soon är ett viktigt och attraktivt tillägg till våra befintliga affär i Asien, säger Jörgen Rosengren, Bufabs VD och koncernchef.

Viktiga händelser under 2017

- > Nettoomsättningen ökade med 12 procent till 3 201 (2 847) MSEK. Den organiska tillväxten var 8 procent. Ordergången var högre än nettoomsättningen.
- > Bolaget tog marknadsandelar på nästan alla marknader, ett resultat av en mångårig och systematisk satsning på säljorganisationen.
- > Kian Soon Mechanical Components i Singapore förvärvades i en för Bufab strategiskt viktig region, Sydostasien.
- > Förvärv av Thunderbolts Group som är en betydande leverantör till bygg-, tillverkning-, marin- samt den medicintekniska industrin i södra England.
- > Fortsatt utveckling av Bufab Best Practice: gemensamma värderingar, arbetsätt, processer och IT-system i syfte att driva ständigt förbättrad precision, effektivitet och hållbarhet i verksamheten.
- > Första externa hållbarhetsrapporten med fyra fokusområden: Ett långsiktigt, systematiskt hållbarhetsarbete; Ansvarfull tillväxt; En hållbar global verksamhet; Människor och relationer.

Finansiella mål

Under året kommunicerade Bufab ambitionen att bli den ledande aktören i branschen 2020. Målet "Leadership" innebär att Bufab ska vara det självklara valet för kunder, leverantörer, förvärvskandidater och talanger.

Tillväxt

Målet är en genomsnittlig årlig omsättningstillväxt på 10 procent, genom såväl organsik tillväxt som förvärv.

Lönsamhet

Målet är en rörelsemarginal (EBITA) om 12 procent över en konjunkturcykel.

Utdelningspolicy

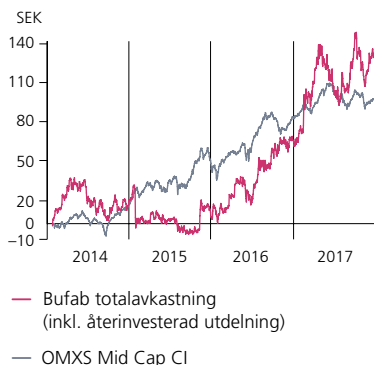
Målet är att dela ut 30 till 60 procent av den årliga nettovinsten.

3 201
Omsättning i MSEK

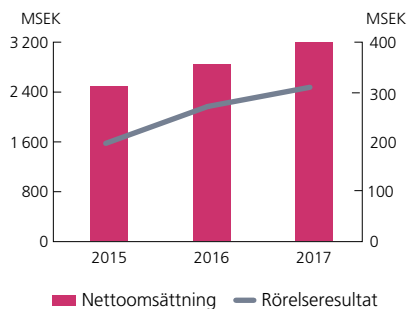
1 119
Antal medarbetare

Enheter
37 operativa bolag
i 27 länder

Totalavkastning sedan notering



Omsättning och rörelseresultat



Nyckeltal

	2017	2016	2015
Nettoomsättning, MSEK	3 201	2 847	2 458
Rörelseresultat, MSEK	311	277	198
Rörelsemarginal, %	9,7	9,7	8,0
Resultat efter finansiella poster, MSEK	278	251	171
Resultat per aktie, kr	5,61	4,29	3,27
Soliditet, %	43	45	45
Utdelning per aktie, kr	2,25*	2,00	1,70

*Styrelsens förslag



VD
Jörgen Rosengren

BUFAB

Styrelse

Sven-Olof Kulldorff, ordf.
Hans Björstrand
Johanna Hagelberg
Bengt Liljedahl
Eva Nilsagård
Adam Samuelsson
Gunnar Tindberg

www.bufab.com

Ekonomirapport

Utveckling av koncernens verksamhet, resultat och ställning	29
Rapport över resultat för koncernen	30
Rapport över resultat och övrigt totalresultat för koncernen	30
Rapport över finansiell ställning för koncernen	31
Rapport över kassaflöden för koncernen	32
Resultaträkning för moderbolaget	33
Rapport över resultat och övrigt totalresultat för moderbolaget	33
Balansräkning för moderbolaget	34
Kassaflödesanalys för moderbolaget	36
Nyckeltalsdefinitioner	36



Redovisningsprinciper

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU.

Vidare har Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

2017 är första året IFRS tillämpas. Jämförelseåret 2016 har omräknats till IFRS.

Utveckling av koncernens verksamhet, resultat och ställning

Redovisningsstandard	2017 IFRS	2016 IFRS	2015 K3	2014 K3
Resultaträkning				
Nettoomsättning	10 790 841	9 279 434	9 839 602	8 732 758
Nettoomsättning exklusive metall	3 862 388	3 412 947	3 063 666	2 992 043
EBITDA	501 103	385 213	341 748	279 197
EBIT	367 397	261 053	225 988	176 125
Resultat efter finansiella poster	340 235	247 065	205 316	149 797
Skatt	-65 471	-50 304	-45 785	-37 142
Årets resultat	274 764	196 761	159 531	112 655
Avskrivningar på immateriella tillgångar	0	0	-7 676	-7 317
Avskrivningar på materiella tillgångar	-133 706	-124 160	-108 084	-95 765
Balansräkning				
Immateriella anläggningstillgångar	65 686	41 242	41 009	25 815
Materiella anläggningstillgångar	966 967	890 883	807 676	773 809
Likvida medel	73 657	192 006	293 608	153 084
Eget kapital	1 963 067	1 621 320	1 372 650	1 247 909
Långfristiga skulder inkl avsättningar	631 727	437 796	446 523	439 926
Balansomslutning	4 821 180	3 854 480	3 030 357	2 734 832
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-121 599	226 913	231 867	152 496
Investeringar				
Immateriella anläggningstillgångar	—	—	—	4 829
Materiella anläggningstillgångar	225 447	236 041	176 475	151 761
Förvärv av koncernbolag	70 958	—	42 184	655
Förvärv av andra långsiktiga värdepappersinnehav	250 829	426 571	5 000	—
Medelantal anställda	1 221	1 183	1 178	1 221
Relationstal				
Rörelsemarginal, %	9,5	7,6	7,4	5,9
Vinstmarginal, %	7,1	5,8	5,2	3,8
Avkastning på eget kapital, %	15,3	13,1	12,2	9,5
Avkastning på sysselsatt kapital, %	10,7	10,4	10,7	9,1
Soliditet, %	41	42	45	46
Substansvärde / aktie, kr	982	811	686	624

Rapport över resultat för koncernen

TSEK	2017	2016
Nettoomsättning	10 790 841	9 279 434
Övriga rörelseintäkter	36 654	34 549
Förändring av varor under tillverkning, färdiga varor samt pågående arbeten för annans räkning	66 683	26 917
Råvaror och förnödenheter	-7 385 670	-6 213 106
Handelsvaror	-1 677 376	-1 435 229
Övriga externa kostnader	-551 314	-547 328
Personalkostnader	-808 636	-741 969
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-133 706	-124 160
Övriga rörelsekostnader	-21 302	-18 437
Andel i intresseföretags och joint ventures resultat	51 223	382
Rörelseresultat	367 397	261 053
Finansiella intäkter	4 426	15 192
Finansiella kostnader	-31 588	-29 180
Finansnetto	-27 162	-13 988
Resultat före skatt	340 235	247 065
Skatt	-65 471	-50 304
ÅRETS RESULTAT	274 764	196 761

Rapport över resultat och övrigt totalresultat för koncernen

TSEK	2017	2016
Årets resultat	274 764	196 761
ÖVRIGT TOTALRESULTAT		
Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat		
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	8 866	5 773
Vinst/förlust på säkring av valutarisk i utlandsverksamhet	-875	-864
Årets förändringar i verkligt värde på finansiella tillgångar som kan säljas	75 713	88 395
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar	-14 059	-26 217
Förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar överfört till årets resultat	10 491	8 570
Skatt hänförlig till poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat	673	4 167
Andel i intresseföretags och joint ventures övrigt totalresultat	2 407	—
	83 216	79 824
Poster som inte kan omföras till årets resultat		
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner	-6 691	-14 239
Skatt hänförlig till poster som inte kan omföras till årets resultat	1 902	3 200
Andel i intresseföretags och joint ventures övrigt totalresultat	—	—
	-4 789	-11 039
Årets övrigt totalresultat	78 427	68 785
ÅRETS TOTALRESULTAT	353 191	265 546

Rapport över finansiell ställning för koncernen

TSEK	2017-12-31	2016-12-31
Tillgångar		
Immateriella anläggningstillgångar	65 686	41 242
Materiella anläggningstillgångar	966 967	890 883
Andelar i intresseföretag och joint ventures	869 183	2 059
Finansiella placeringar	96 673	583 859
Långfristiga fordringar	19 571	23 116
Uppskjutna skattefordringar	49 116	45 067
Summa anläggningstillgångar	2 067 196	1 586 226
Varulager	1 180 644	930 764
Skattefordringar	13 056	18 081
Kundfordringar	1 375 568	1 008 096
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	40 993	36 327
Övriga fordringar	70 066	82 980
Likvida medel	73 657	192 006
Summa omsättningstillgångar	2 753 984	2 268 254
SUMMA TILLGÅNGAR	4 821 180	3 854 480
Eget kapital		
Aktiekapital	100 000	100 000
Reserver	57 807	140 177
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	1 805 260	1 381 143
Summa eget kapital	1 963 067	1 621 320
Skulder		
Långfristiga räntebärande skulder	204 817	30 930
Övriga långfristiga skulder	5 872	4 884
Avsättningar till pensioner	287 969	275 961
Övriga avsättningar	6 779	5 121
Uppskjutna skatteskulder	126 290	120 900
Summa långfristiga skulder	631 727	437 796
Kortfristiga räntebärande skulder	1 454 522	1 095 818
Leverantörsskulder	324 732	252 030
Skatteskulder	14 350	15 366
Övriga skulder	171 002	187 315
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	249 734	221 003
Avsättningar	12 046	23 832
Summa kortfristiga skulder	2 226 386	1 795 364
Summa skulder	2 858 113	2 233 160
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	4 821 180	3 854 480

Rapport över kassaflöden för koncernen

TSEK	2017	2016
Den löpande verksamheten		
Resultat före skatt	340 235	247 065
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	101 951	156 391
Betald inkomstskatt	-60 674	-51 283
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	381 512	352 173
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager	-202 803	-94 142
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar	-352 903	-106 028
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder	52 595	74 910
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-121 599	226 913
Investeringsverksamheten		
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-225 447	-236 041
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	53 729	21 523
Förvärv av dotterföretag/rörelse, netto likviditetspåverkan	-70 958	—
Förvärv av finansiella tillgångar	-250 829	-426 571
Förändring av finansiella tillgångar	-2 723	-19 009
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-496 228	-660 098
Finansieringsverksamheten		
Ökning (+)/Minskning (-) av räntebärande kortfristiga skulder	342 845	356 826
Upptagna lån	184 738	4 095
Amortering av lån	-28 629	-6 582
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare	—	-22 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	498 954	332 339
Årets kassaflöde	-118 873	-100 846
Likvida medel vid årets början	192 006	293 608
Valutakursdifferens i likvida medel	524	-756
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT	73 657	192 006

Resultaträkning för moderbolaget

TSEK	2017	2016
Nettoomsättning	6 338	6 226
Övriga rörelseintäkter	1 204	1 733
Övriga externa kostnader	-6 491	-5 818
Personalkostnader	-9 666	-9 432
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-40	-37
Rörelseresultat	-8 655	-7 328
Resultat från finansiella poster:		
Resultat från andelar i koncernföretag	130 000	151 500
Resultat från andelar i intresseföretag	15 249	—
Resultat från andelar i övriga företag som det finns ägarintresse i	—	6 545
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	134	258
Räntekostnader och liknande resultatposter	-945	-603
Resultat efter finansiella poster	135 783	150 372
Bokslutsdispositioner	13 182	17 462
Resultat före skatt	148 965	167 834
Skatt	-863	-2 216
ÅRETS RESULTAT	148 102	165 618

Rapport över resultat och övrigt totalresultat för moderbolaget

TSEK	2017	2016
Årets resultat	148 102	165 618
ÖVRIGT TOTALRESULTAT		
Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat	—	—
Poster som inte kan omföras till årets resultat	—	—
Årets övrigt totalresultat	0	0
ÅRETS TOTALRESULTAT	148 102	165 618

Balansräkning för moderbolaget

TSEK	2017-12-31	2016-12-31
TILLGÅNGAR		
Anläggningstillgångar		
Materiella anläggningstillgångar	132	172
Finansiella anläggningstillgångar		
Andelar i koncernföretag	633 869	633 869
Andelar i intresseföretag	677 400	—
Ägarintressen i övriga företag	14 000	435 571
Andra långfristiga värdepappersinnehav	1	1
Summa finansiella anläggningstillgångar	1 325 270	1 069 441
Summa anläggningstillgångar	1 325 402	1 069 613
Omsättningstillgångar		
Kortfristiga fordringar		
Fordringar på koncernföretag	100 066	196 747
Skattefordringar	665	—
Övriga fordringar	399	314
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	2 140	1 711
Summa kortfristiga fordringar	103 270	198 772
Kassa och bank	5 304	1
Summa omsättningstillgångar	108 574	198 773
SUMMA TILLGÅNGAR	1 433 976	1 268 386

TSEK	2017-12-31	2016-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital		
Bundet eget kapital		
Aktiekapital (200.000 A-aktier, 1.800.000 B-aktier)	100 000	100 000
Reservfond	8 000	8 000
Fritt eget kapital		
Balanserat resultat	965 913	800 295
Årets resultat	148 102	165 618
Summa eget kapital	1 222 015	1 073 913
Obeskattade reserver	17 588	30 770
Avsättningar		
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	2 004	1 755
Summa avsättningar	2 004	1 755
Kortfristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut	168 582	135 150
Leverantörsskulder	1 386	977
Skulder till koncernföretag	13 046	12 076
Aktuella skatteskulder	—	185
Övriga skulder	7 382	11 827
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	1 973	1 733
Summa kortfristiga skulder	192 369	161 948
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	1 433 976	1 268 386

Kassaflödesanalys för moderbolaget

TSEK	2017	2016
Den löpande verksamheten		
Resultat före skatt	135 783	150 372
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	-129 711	-151 241
Betald inkomstskatt	-1 714	-1 791
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	4 358	-2 660
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar	-364	447
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder	499	288
Kassaflöde från den löpande verksamheten	4 493	-1 925
Investeringsverksamheten		
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	—	-101
Förvärv av finansiella tillgångar	-255 829	-426 571
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-255 829	-426 672
Finansieringsverksamheten		
Ökning (+)/Minskning (-) inlåning från koncernbolag via cash pool	16 078	-17 023
Erhållen utdelning från koncernbolag	211 500	130 000
Övrig förändring av koncernmellanhavanden	-63	1 518
Ökning (+)/Minskning (-) av kortfristiga räntebärande skulder	29 124	145 194
Utbetald utdelning	—	-22 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	256 639	237 689
Årets kassaflöde	5 303	-190 908
Likvida medel vid årets början	1	190 909
Valutakursdifferens i likvida medel	—	—
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT	5 304	1

Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning exkl metall

Nettoomsättning exklusive försäljning av koppar och aluminium i Elcowire Group och LWW Group.

Investeringar

Investeringar exklusive uthyrningsfordon.

Rörelsemarginal

EBIT / nettoomsättning exkl metall.

Vinstmarginal

Årets resultat / nettoomsättning exkl metall.

Avkastning på eget kapital

Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital..

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minus ej räntebärande skulder och avsättningar.

Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

Substansvärde/aktie

Eget kapital i förhållande till antal aktier.



FINNVEDENS LASTVAGNAR AB

Kraftgatan 11
Box 2014, SE-550 02 Jönköping
Tfn +46 36 34 82 00
www.finnvedenslast.se

FINNVEDENS BIL AB

Nydalavägen
Box 244, SE-331 22 Värnamo
Tfn +46 370 425 00
www.finnvedensbil.se

**VÄRMLANDS BIL I
KRISTINEHAMN AB**

Västgötagatan 45
Box 136, SE-681 42 Kristinehamn
Tfn +46 550 316 00
www.varmlandsbil.com

LMT GROUP

Ravema AB
Margretelundsvägen 1
Box 423, SE-331 24 Värnamo
Tfn +46 370 488 00
www.ravema.se

Ravema AS
Åsveien 21
NO-3475 Sætre, Norge
Tfn +47 66 85 90 10
www.ravema.no

Ravema Oy
Takojuankatu 15B
FI-33540 Tammerfors
(Tampere), Finland
Tfn +358 20 794 00 00
www.ravema.fi

Din Maskin i Värnamo AB
Silkesvägen 22
Box 742, SE-331 27 Värnamo
Tfn +46 370 69 34 00
www.dinmaskin.se

Din Maskin AS
Åsveien 21
NO-3475 Sætre, Norge
Tfn +47 48 00 22 00
www.dinmaskin.no

HÖRLE WIRE GROUP

Hörle Wire AB
Hörle 1, Box 546
SE-331 25 Värnamo
Tfn +46 370 204 00
www.horlewire.com

Hörle Wire s.r.o.
Dvorčianska 59/411
SK-949 05 Nitra, Slovakien
Tfn +421 37 692 04 00
www.horlewire.com/sk

Huesecken Wire GmbH
Nimmertal 120
DE-581 19 Hagen-Hohenlimburg,
Tyskland
Tfn +49 2334 91 97-0
www.horlewire.com/de

ELCOWIRE GROUP

AB Elektrokoppar
Elektrogatan 20
Box 914, SE-251 09 Helsingborg
Tfn +46 42 19 53 00
www.elcowire.com

Isodraht GmbH
Rhenaniastrasse 40-44
Box 101 863
DE-681 99 Mannheim, Tyskland
Tfn +49 621 850 80
www.elcowire.com

Liljedahl Wire (Taicang) Co. Ltd.
111 Dongting Road (North)
CN-215400 Taicang
Jiangsu, Kina
Tfn +86 512 531 888 33
www.elcowire.com

LWW GROUP

AB Dahréntråd
Jonslund, SE-465 80 Nossebro
Tfn +46 512 30 03 00
www.lww.se

Isodraht GmbH
Rhenaniastrasse 40-44
Box 101863
DE-681 99 Mannheim, Tyskland
Tfn +49 621 850 80
www.lww.se

LWW Slaska Sp. z o.o.
Ul. Legionów 83
PL-43-502 Czechowice-Dziedzice, Polen
Tfn +48 32 784 19 00
www.lww.se

Liljedahl Wire (Taicang) Co. Ltd.
111 Dongting Road (North)
CN-215400 Taicang
Jiangsu, Kina
Tfn +86 512 531 888 33
www.lww.se

LILJEDAHL GROUP FASTIGHETS AB

Margretelundsvägen 1
Box 420, SE-331 24 Värnamo
Tfn +46 370 69 38 80
www.liljedahlgroup.se

Liljedahl Group AB

Margretelundsvägen 1
Box 420, SE-331 24 Värnamo
Tfn +46 370 69 38 80
www.liljedahlgroup.se

