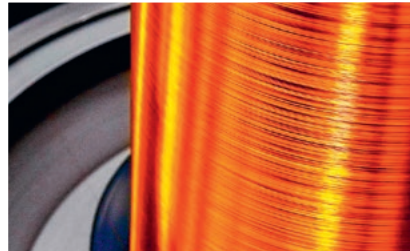


2021



Stabil plattform
för tillväxt

Innehåll

Liljedahl Group

2021 i korthet	1
VD-ord	2
Sponsring	5
Ägarfilosofi och värdegrund	6
Bolagsöversikt	8

Innehaven

Finnvedens Bil	10
Finnvedens Lastvagnar	12
Pronect	14
Hörle Wire Group	16
Elcowire Group	18
Dahrén Group	20
Liljedahl Group Fastigheter	22
Bufab AB (publ)	24

Ekonomirapport

Utveckling av koncernens verksamhet, resultat och ställning	27
Rapport över resultat för koncernen	28
Rapport över resultat och övrigt totalresultat för koncernen	28
Rapport över finansiell ställning för koncernen	29
Rapport över kassaflöden för koncernen	30
Resultaträkning för moderbolaget	31
Rapport över resultat och övrigt totalresultat för moderbolaget	31
Balansräkning för moderbolaget	32
Kassaflödesanalys för moderbolaget	34
Nyckeltalsdefinitioner	34

Liljedahl Group är en engagerad ägare som styr och stödjer innehaven via ägardirektiv och ett aktivt styrelsearbete. Långsiktig, engagerad och ansvarsfull är nyckelord som beskriver Liljedahl Groups syn på företagande.

Sedan starten 1982 har Liljedahl Group vuxit med lönsamhet. Liljedahl Group har idag sju helägda innehav med en sammanlagd omsättning på cirka 15 miljarder kronor. Liljedahl Group är dessutom huvudägare i Bufab, noterat på Nasdaq Stockholm. Bufab AB (publ) omsätter knappt sex miljarder kronor. Innehaven har verksamhet i Europa, Asien och USA.

2021 i korthet

- ▶ Rörelseresultatet EBITDA ökade till 840 Mkr (600).
- ▶ Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade till 681 (408).
- ▶ Nyinvid bilhall i Värnamo enligt Volvo Cars VRE koncept.
- ▶ Ny fullserviceanläggning för Finnvedens Lastvagnar i Växjö.
- ▶ Högsta ordergången någonsin för Pronect.
- ▶ Avtal om förvärv av KME:s valstrådsverksamhet i Hettstedt.
- ▶ Omstrukturering av Dahrén Group genomförd med klart förbättrad resultatutveckling.
- ▶ Bufab (publ) uppnådde sin högsta omsättning, rörelseresultat och resultat per aktie någonsin.

840

EBITDA, MSEK

597

RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER, MSEK

1 292

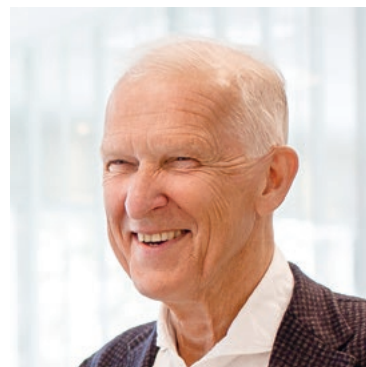
MEDELANTAL ANSTÄLLDA

Nyckeltal	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning, MSEK	15 575	11 818	12 464	12 308	10 791
EBITDA, MSEK	840	600 ¹⁾	584	644	501
Rörelsemarginal, %	13,7	8,6 ¹⁾	8,4	11,7	9,5
Resultat efter finansiella poster, MSEK	597	225	357	475	340
Avkastning på eget kapital, %	17,0	5,9	11,9	17,2	15,3
Soliditet, %	49	43	41	42	41
Medelantal anställda	1 292	1 399	1 419	1 256	1 221

¹⁾ Justerat EBITDA: är resultat justerat för kostnader av engångskaraktär, 119 Mkr, avseende avvecklingen av produktionen i Isodraht GmbH, se Dahrén Group (namnändrat från LWW Group) och Elcowire Group.

Intervju med VD Bengt Liljedahl

Våra innehav har under året varit vinnare rent ekonomiskt



Hur ser du på utvecklingen under året för Liljedahl Group?

2021 blev ett mycket bra år och det bästa genom tiderna. Samtliga våra innehav hade goda resultat och klarade på ett utmärkt sätt att hantera de orosmoment som pandemin gav upphov till. I vissa delar påverkade pandemin våra bolag positivt. Ökade metallpriser påverkade vinsterna inom våra elektrotekniska bolag positivt, även om kapitalbindningen ökade. Ökade lastbilstransporter bland annat genom ökad e-handel påverkade efterfrågan på service av lastbilar. Svårigheten att möta efterfrågan på nya lastbilar, bland annat på grund av brist på halvledare, gav ett större miluttag på lite äldre bilar vilket också var positivt för serviceverkstäder. Vi hade god efterfrågan på maskiner till verkstadsindustrin liksom programvaror i samband med produktutveckling.

Vad har varit mest glädjande under året?

Mycket har varit glädjande men givetvis är det allra viktigaste att våra medarbetare, trots pandemin, har klarat hälsa och därmed i stort kunnat vara på sina arbetsplatser och göra goda insatser för våra kunder.

Vad har förvånat dig mest?

Lindningstrådsfabrikerna inom Dahrén Group och den otroligt starka resultatutvecklingen som bolaget haft. Från ett mycket negativt resultat 2020 till mycket starkt resultat 2021. En annan överraskning är att vi nu börjar se att börsen till sist har börjat uppskatta den fina affärsmodell som Bufab har. Bufab-aktien har haft en stark utveckling under året som till och med överraskat oss som huvudägare.

Hur har pandemin påverkat innehaven under året?

I stort tillhör våra olika innehav den grupp bolag som har varit vinnare rent ekonomiskt. Bristituationen på råvaror och halvledare har gjort att till exempel service av befintliga lastbilar ökat på grund av svårighet att få fram nya bilar. Problem med logistikkedjor har gynnat Bufab genom bolagets stora leverantörsbas och bolagets omfattande geografiska nätverk. I många fall är det tillverkningsbolagen själva som är konkurrenten till Bufab när det gäller att anskaffa C-parts. I pandemin har Bufabs koncept visat sin styrka. Lite negativt under pandemin är att det har varit svårt att under vissa perioder kunna utföra service av verktygsmaskiner i kunders lokaler.

Stål och koppar är viktiga råvaror för innehaven och priserna på dessa har stigit under året. Hur har innehaven kunnat parera det?

Ökade råvarupriser har haft positiv inverkan på lönsamhet dels genom vinster i lager när råvarupriser stiger, dels genom att prisformler i lindningstrådsbranschen medför något högre marginaler i absoluta tal men lägre som procentandel av slutpris. Negativt är den högre kapitalbindningen men här har innehaven arbetat mycket förtjänstfullt med kapitalrationalisering.

Halvledarbristen har påverkat automotive i stort. Hur har innehaven parerat detta?

Självfallet har halvledarproblemen påverkat våra kunder starkt och sannolikt vissa innehavs försäljning negativt. Nu skall man komma ihåg att när det gäller fordonsförsäljning är lönsamhet mycket låg vid nyförsäljning och att huvuddelen av vinsten är relaterad till service och reservdelar. Inverkan har därmed ur lönsamhetssynpunkt varit mycket liten. Självklart har det påverkat vissa kunder till innehav som levererar till automotive negativt och även påverkat att volymer i några innehav blivit något lägre.

Liljedahl Group drivs med stark decentralisering, men finns som stöd om innehaven så behöver. Finns det exempel från året som gick på att Liljedahl Group har agerat annat än genom den styrning som sker genom styrelseposter?

Vår styrning sker utifrån styrelser där Liljedahl Groups medarbetare deltar. I många innehav genom ordförandeposten. Liljedahl Group gör också analyser och sammanställningar som underlag i strategiarbetet. Vi har regelbundna träffar med styrelser för att säkerställa att strategiska initiativ utvecklas och genomförs i enlighet med ägardirektiven. I finansiella frågor är vi ett bollplank till styrelser för att säkerställa kapitaltillgång. Under året har vi fattat beslut att skjuta till nytt kapital i samband med omstrukturering av Dahrén Group.

Finns det några särskilda händelser från innehavens verksamhet som du vill lyfta?

Omstrukturering och nedläggning av produktion i Mannheim och upplösande av samägandet av bolaget Isodraht har skapat bättre förutsättningar för Elcowire och Dahrén Group. Försäljningen av Elcowires kinesiska dotterbolag skapar nu förutsättningar för ett klarare fokus på den europeiska marknaden. Överenskommelsen med Intek Group om att

förvärva valsverk och drageri och därmed fördubbla Elcowires produktionskapacitet är en del i vår starka tro på ökad elektrifiering inom Europa och därmed ökad efterfrågan på både Elcowire och Dahrén Groups produkter.

Hörle Wires vändning från det svåra läget efter återuppbyggnaden i Sverige och översvämningen i Tyskland.

Pronects (före detta LMT Group) fortsatta fina utvecklingsresa och förvärv av verksamhet inom mjukvarusidan. Bufab har gjort bra förvärv som väl passar in den strategiska planen för bolaget och ett synnerligen starkt resultat.

Finnvedens Lastvagnars goda utveckling och ett starkt resultat liksom att Finnvedens Bil presterat väl i en bransch under stark omställning.

Är Liljedahl Academy fortfarande aktuellt – och finns det något som går att kommunicera från LA?

Liljedahl Academy riktar sig till våra helägda bolag och genomförs tillsammans med Handelshögskolan i Stockholm. I oktober kunde vi åter ha en fysisk träff och där diskutera utvecklingsinitiativ. Uppskattat av deltagare där deltagarna sedan på hemmaplan försöker omvandla diskussioner till utvecklingsinitiativ.

Vad har du för förväntningar på 2022?

Inledningen på 2022 har varit svår för våra innehav i Sverige där produktionsbortfall varit stort på grund av hög smittspridning och regler om familjekarantän. Förutsättningar i övrigt är goda och vi förväntar oss en god utveckling och ett bra resultat. Arbetet med hållbarhetsfrågor är i fokus hos de flesta av våra innehav.

Hur ser du på året som gick för de olika innehaven?

Finnvedens Bil

Försäljningen av nya och begagnade bilar var fortsatt stark och totalt sålde bolaget 2090 bilar (2 203) varav 609 nya bilar. Försäljningsagenturen för Renault upphörde under året och ersattes med agentur för Peugeot både för försäljning och service. Peugeot har ett starkt modellprogram som bedöms som en mycket bra ersättning till Renault. Finnvedens Bil är fortsatt auktoriserad serviceverkstad för Renault liksom för Peugeot och Volvo.

I december invigdes nyrenoverade lokaler i Värnamo i enlighet med Volvo Cars VRE koncept.

Vi ser nu en omställning av affärsmodellen mot mer digital handel där återförsäljarrollen förändras mot agent. Elektrifiering av drivlinan och nya digitala uppkopplingar kommer öppna framtidsmöjligheter i bolagets nuvarande roll. Vi tror starkt på Volvo Cars möjligheter att ta fram nya spännande framtidslösningar och vill fortsätta vårt goda partnerskap med nuvarande partners.

Finnvedens Lastvagnar

Finnvedens Lastvagnar hade ett mycket bra år främst drivet av god efterfrågan på service och reservdelar. Det ekonomiska resultatet blev det bästa någonsin.

Totalt levererades 372 nya fordon inklusive släp. Året kom att präglas av långa leveranstider på fordon orsakade av pro-

blem med underleverantörer av halvledare etc. Finnvedens Lastvagnar är Volvo Lastvagnars största privata återförsäljare i Sverige. Problemen med leveranskedjan och därmed våra möjligheter att sälja och leverera fordon kommer även under 2022 att påverka mycket starkt. Ett problem som delas med alla säljare av tunga fordon.

Under hösten invigdes ny fullserviceanläggning i Växjö vilket ger möjligheter att ytterligare förstärka försäljning inom Växjöregionen.

Pronect

Ett mycket starkt ekonomiskt resultat även om långa leveranstider på verktygsmaskiner påverkade fakturering negativt. De tre bolagsgrupperna inom Pronect hade goda resultat och speciellt hade programvaruföretaget PLM Group ett mycket starkt år. Orderstocken på maskiner är vid årsskiftet på mycket hög nivå. Under året har pandemin delvis påverkat möjligheter att utföra service i kundens lokaler och då främst i Norge. Under året har förvärv gjorts inom PLM Group där vi ser fortsatta möjligheter till tillväxt både organiskt och genom förvärv. Vi har stärkt oss vad gäller försäljning av industriförnödenheter liksom att befintliga agenturer inom maskinhandel utvecklats mycket väl.

Vi ser en fortsatt god utveckling av Pronect.

Hörle Wire Group

Prisuppgång av stålpriser och därmed priset på bolagsgruppens råvara valstråd har påverkat resultatet positivt genom prisuppgång på inläggande lager. Hörle Wire Group hade ett relativt bra resultat 2021 och klart bättre än 2020.

Hörle Wire Group köper valstråd från stålverk till sina tre produktionsanläggningar i Sverige, Tyskland och Slovakien. Valstråden kommer från både skrot och järnbaserade stålverk i Europa.

I samband med oväder och kraftiga skyfall drabbades den tyska produktionsenheten av översvämning och kom att stå helt still under några månader. Den tyska produktionen är inriktad på plattvalsad ogalvaniserad tråd. Det är det andra stora avbrottet som drabbat Hörle Wire Group under de senaste åren. Försäkringsersättning och bolagets strukturerade arbete med att restaurera maskiner och lokaler gjorde att skadorna minimerades. Glädjande har kunder stannat kvar hos bolaget varför påverkan långsiktigt blivit mindre än befarat.

Uppgång i energipriser påverkade gruppens kostnader negativt under 2021. Starten av 2022 och kriget i Ukraina påverkar starkt tillgång till valstråd då Ryssland, Ukraina och Belarus är stora producenter. Det är svårt att ha uppfattning om inverkan av begränsningar i råvarutillgång och prisseffekter som kan påverka resultat för 2022.

Elcowire Group

Ett starkt första halvår på 2021 men ett sämre resultat andra halvår. Stora uppgångar i gas och elpriser påverkade resultatet under hösten mycket negativt. Resultatet för 2021 blev ändå klart bättre än 2020 och utsikter för 2022 är relativt positiva. Elektrifiering med påföljande utbyggnad av nätverk påverkar kabelindustrin positivt och därmed Elcowires efterfrågan. Under året såldes det kinesiska dotterbolaget och produktionen i det tyska bolaget i Mannheim flyttades till övriga produktionsenheter.

Under året träffades överenskommelse att överta av Intek Group ägda verksamhet i Hettstedt. Produktionskapacitet för valstråd och andra dragna tråd produkter fördubblades därmed. 2022 har startat avvaktande delvis påverkade av prisuppgång på gas och el samt utbrottet av krig i Ukraina.

Dahrén Group

Mycket stark resultatförbättring påverkat av prisuppgång på koppar, relaterat till prisformel, lägre produktionskostnader genom nedläggning av produktion i Tyskland samt ett målmedvetet rationaliseringsarbete. Bolagets positiva utveckling ha även fortsatt i starten av 2021. Det tyska dotterbolaget såldes under 2021 och mindre reavinst ingår i resultat främst orsakat av försäljning av fastighet. Nytt dotterbolag startat i Tyskland som är ett bolag för försäljning av lindningstråd som produceras i gruppens två produktionsanläggningar i Sverige och Polen. Bolagsgruppen har nu en mycket god produktionsstruktur med hög produktivitet. God efterfrågan, högt kopparpris och bra produktivitet gör att bolagets utsikter för 2022 ser mycket bra ut.

Liljedahl Group Fastigheter

Under året har två stora ny- och ombyggnationer varit i fokus. Ny fullserviceanläggning för lastbilar i Växjö och ombyggnad i Värnamo av Finnvedens Bils anläggning. En anläggning som helt svarar upp mot Volvo Cars nya krav på återförsäljaranläggningar. I övrigt har man arbetat med underhåll på samtliga fastigheter. Bolaget äger Liljedahl Groups verksamhetsfastigheter i Sverige och är konsult för att säkerställa underhåll av Liljedahl Groups utländska fastigheter. Ny marknadsvärdering har utförts av svenska fastigheter.

Bufab AB

Stark omsättningsökning och stor ökning av rörelseresultatet. Det bästa resultatet någonsin. Omsättningsökning förklaras av både stark organisk tillväxt och genom förvärv. Under året genomfördes tre strategiska förvärv med en sammantagen omsättning på 500 MSEK. Bufabs affärskoncept att lösa kundens anskaffning av C-parts, både små och stora komponenter i monterade produkter, industrisystem och maskiner har visat sin styrka i en tid när leveranskedjor blivit ansträngda. Tack vare sin storlek och uppbyggda logistiksystem har allt fler kunder vänt sig till BUFAB som partner för att hantera sin anskaffning, logistik och säkra kvalitet för sina C-parts.

Bufab aktien har haft en mycket god utveckling på Nasdaq i Stockholm och vid årsskiftet återfinns aktien bland Large Cap bolagen på Nasdaq. Liljedahl Groups innehav 29,15% är långsiktigt.

Kultur och idrott gör samhället bättre

Liljedahl Group har ett långsiktigt synsätt på företagande och relationer med kunder, leverantörer, medarbetare – och till samhället i stort. Vår sponsring och våra andra former av stöd präglas av engagemang och långsiktighet. Målsättningen är att bidra till ett bättre samhälle genom att exempelvis underlätta integration och stödja idrottens ungdomsverksamhet. Nedan syns några av de områden inom kultur och idrott som vi stödjer.

Vandalorum

Mellan åkrarna i utkanten av Värnamo ligger Vandalorum, ett museum där vår tids mest tongivande konstnärer och designers visor. Varje år visas 10–15 unika utställningar som presenterar framstående nutida formgivare och konstnärer, såväl svenska som internationella. I en av Vandalorums fyra lador finns Smålands Konstarkiv, vars utställningar främst lyfter fram konstnärer med koppling till Småland. Här finns även en omfattande konstsamling som är öppen för allmänheten vid förbokning.



I Vandalorums lador finns framstående nutida konst från hela världen.

Bänkarnas stad

Projektet Bänkarnas stad är tänkt att förstärka Värnamos position som design-, konst- och möbelstad. Projektet skapar en attraktiv och konstnärligt utformad miljö längs Lagan.

Bänken Equilibrium är den tredje bänken i projektet och har formgivits av Charlotte Gyllenhammar. På gungbrädan i brons sitter två överallklädda barn. Barnens overaller är ett återkommande tema i Charlotte Gyllenhammars konst, och plagget symboliserar det svenska klimatet. Bänken är donerad av Bengt och Gunnel Liljedahl.



Bänken Equilibrium är en del i projektet Bänkarnas stad och är formgiven av Charlotte Gyllenhammar.

HV71

HV71 bildades efter en sammanslagning av Husqvarna IF och Vätterstads IF i maj 1971. Liljedahl Group har under många år varit en partner till HV71 och valde under 2021 att teckna ett nytt avtal med klubben.

– Vi har haft ett långsiktigt samarbete med HV71 och därför är det självklart för oss att stötta klubben även kommande säsong i Hockeyallsvenskan, säger Bengt Liljedahl.

Liljedahl Group är sedan 2009 så kallad dräktpartner med HV71 vilket gör att Liljedahl Group sedan dess haft sitt namn på matchtröjorna.



Jonas Gunnarsson har de tre senaste säsongerna varit klubbens förstahandsval i målet.

IFK Värnamo

Tack vare den breda ungdomsverksamheten har IFK Värnamo under de senaste tjugo åren varit en av de föreningar som utbildat flest spelare som gått vidare till den verkliga toppen i svensk fotboll och till viss del även internationell fotboll.

De senaste två åren har varit framgångsrika för IFK Värnamo. Herrlaget gick från division 1 rakt igenom Superettan och spelar säsongen 2022 i Allsvenskan och damerna slutade förra säsongen på en fin sjätteplats i Division 1 Mellersta Götaland, med ytterligare avancemang som mål inom någon säsong.



Jonas Thern och Bengt Liljedahl. Thern är sedan 2019 assisterande tränare för IFK Värnamo och lyckades förra säsongen ta Superettans yngsta lag direkt upp i Allsvenskan.

Stabil plattform för tillväxt

Liljedahl Group är en familjeägd bolagsgrupp med fokus på värdeskapande affärsutveckling av innehaven. Ägarbolagets starka kapitalbas erbjuder en stabil plattform.

Liljedahl Group utvecklar innehaven genom tydliga ägardirektiv och ett aktivt styrelsearbete.

En viktig uppgift för ägarbolaget är att tillsätta engagerade och professionella styrelser med både externa ledamöter och representanter för ägarbolaget. I flertalet innehav har Liljedahl Group rollen som styrelseordförande.

Ägare och styrelser lär känna innehaven, deras marknad och strategiska förutsättningar på djupet. Därmed byggs den kompetens som krävs för att stödja verksamheternas strategiska utveckling. Liljedahl Group har en decentraliserad beslutsstruktur. Bolagen i Liljedahl Group bedriver sin verksamhet strategiskt och finansiellt oberoende av varandra. Beslut fattas så nära respektive marknad som möjligt av bransch-kunniga och engagerade företagsledningar som har helhetsansvaret för sin affär. Ägarbolaget deltar inte i operativa beslut. Detta främjar entreprenörskapet i innehaven.

Effektivt ägarstöd

Liljedahl Group har en liten och kostnadseffektiv organisation, som fokuserar på värdetillväxten i innehaven.

Liljedahl Group tar ansvar för frågor av övergripande art, såsom vissa legala och finansiella frågor. Sammanhållningen på dessa områden bidrar till trygghet och effektivitet i innehaven.

Liljedahl Group kan även ta fram analyser och beslutsunderlag för innehavens ledningar och styrelser samt erbjuda stöd vid förvärv inom befintliga innehav.

Liljedahl Academy erbjuder utveckling för innehavens medarbetare. De gemensamma utbildningssatsningarna för ledare samt regelbundna VD-träffar är en arena för utbyte av idéer och kunskap.

Ansvarsfullt företagande

I ägandet är det centralt att säkerställa gemensamma principer för företagandet.

Liljedahl Group ska agera ansvarsfullt och i samklang med det omgivande samhället. Alla medarbetare och styrelsemedlemmar har ansvar för att bolagen inom Liljedahl Group uppfattas som pålitliga och ansvarstagande företag.

Liljedahl Group arbetar i enlighet med god etik och de lagar som gäller i de länder där innehaven verkar. Varje innehav har, likt ägarbolaget, sin egen värdegrund och dess innebörd överensstämmer med den egna verksamheten.

Mot ökad hållbarhet

Verksamheten bedrivs i innehaven och i nära samverkan med affärspartners, medarbetare och andra aktörer som påverkar och påverkas av verksamheten inom Liljedahl Group.

Respektive bolag har det fulla ansvaret för hållbarhetsfrågorna och att själva formulera, mäta och följa upp sitt hållbarhetsarbete.

Varje innehav ska verka för en utveckling mot ökad hållbarhet. Med det menas att bolaget ska:

- ▶ Vara lönsamt för att långsiktigt kunna skapa förutsättningar för ett hållbart företagande.
- ▶ Arbeta för att minimera miljöpåverkan från bolagets verksamhet.
- ▶ Arbeta för att medarbetare har en god och jämlik arbetsmiljö.
- ▶ Förhålla sig på ett etiskt korrekt sätt mot kunder, leverantörer och andra intressenter.

Liljedahl group

Värdegrund

Långsiktig

Vi vill skapa stabila förutsättningar för våra innehav att växa långsiktigt och lönsamt.

Vi fokuserar på var bolagen ska befinna sig i ett långsiktigt perspektiv och har ingen bortre gräns för vårt ägande.

Vår finansiella stabilitet ger oss oberoende och handlingsutrymme. Det gör att vi kan stödja våra innehav i både med- och motgång.

Engagerad

Vi äger för att utveckla. Vi drivs av glädjen i att hitta nya vägar och att göra våra företag bättre och bättre.

Vi är aktiva och engagerade ägare. Vi lär känna innehaven, deras marknad och strategiska förutsättningar så att vi vågar ta de beslut som bäst gynnar våra verksamheter på sikt.

Vi utövar vårt ägande genom tydliga ägardirektiv och aktivt styrelsearbete, med basen i ett litet, snabbfotat ägarbolag.

Ansvarsfull

Vi är ett familjeföretag. Vi vill förtjäna vårt anseende genom att uppträda på ett bra sätt och arbeta i samklang med det omgivande samhället.

Vi vill också vara en rejäl arbetsgivare. Vi känner stor respekt för medarbetarna i våra bolag och vill ta ansvar för att göra deras arbetsplatser lönsamma, trivsamma och trygga.

Vi är måna om våra kunder, leverantörer och partners och vill tillsammans med dem göra goda affärer i rent spel.



Vi finns på webben
www.liljedahlgroup.se



Vi finns på LinkedIn
Liljedahl Group

Bolagsöversikt

Helägda bolag

Finnvedens Bil



Finnvedens Bil har under året haft en försiktigt ökad försäljning av bilar och tjänster. Omsättning och resultat låg kvar på samma nivå som 2020.

 Finnvedens Bil

www.finnvedensbil.se

Finnvedens Lastvagnar



Finnvedens Lastvagnar är Sveriges största privata återförsäljare för Volvo Lastvagnar. Bolagets omsättning och resultat ökade i jämförelse med 2020.



www.finnvedenslast.se

Pronect



Pronect är en teknikhandelskoncern med försäljning i Norden och Baltikum. Årets omsättning ökade medan resultatet minskade något jämfört med året innan. (Bolaget namnändrades från LMT Group till Pronect under 2021).



www.pronect.eu

Hörle Wire Group



Hörle Wire Group är tillverkare av ståltråd och trådprodukter i Norden och Europa. Såväl resultat som omsättning för 2021 ökade jämfört med föregående år.



www.horlewire.com

Nettoomsättning
MSEK

691

1 340

1 338

639

Rörelseresultat
(EBITA), MSEK

24

94

131

31

Historik

1982

Förvärv av Finnvedens Bil.

1995

Ravema etablerar dotterbolag i Norge: Ravema AS (Pronect).

1998

Förvärv av Axel Davidsson Bils lastvagnsrörelse (Finnvedens Lastvagnar).

2000

Förvärv av Hörle tråd (Hörle Wire Group). 50 % av HGL Bil AB förvärvas (Finnvedens Lastvagnar).

1993

Förvärv av Ravema (Pronect).

1997

Uppstart av Finnvedens Lastvagnar.

1999

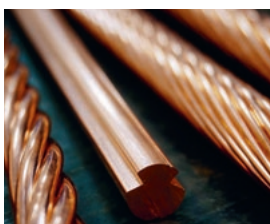
Förvärv av Bilcentrum Lastvagnar, Liljas Lastvagnar, Claes Nybergs lastvagnsrörelse och Nässjö Bilhalls lastvagnsrörelse (Finnvedens Lastvagnar).

2003

Resterande 50 % av HGL Bil AB förvärvas (Finnvedens Lastvagnar). Förvärv av Fundia Mandal Stål AS (Inkrâm) (Hörle Wire Group).

Ägarandel (29,15 %)

Elcowire Group

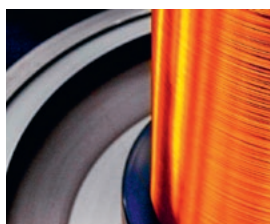


Elcowire Group är en av de ledande leverantörerna i Europa och utvecklar produkter och tjänster baserade på koppar- och aluminiumvalstråd för el- och infrastrukturindustrin. Såväl omsättning som resultat ökade jämfört med 2020.

elcowire

www.elcowire.com

Dahrén Group



Dahrén Group är en betydande producent av lindningstråd i Europa och en av de ledande leverantörerna inom elektrifiering till fordonindustrin. Omsättning och resultat ökade jämfört med 2020.

dahrén

www.dahrengroup.com

Liljedahl Group Fastigheter



Liljedahl Group Fastigheter äger, förvaltar och utvecklar bolagsgruppens fastigheter. Under året har stora investeringar gjorts i nyproduktion och underhåll.

Liljedahl Group Fastigheter

Bufab AB (publ)



Bufab erbjuder en helhetslösning för inköp, kvalitetssäkring och logistik av C-komponenter. 2020 års omsättning och resultat ökade jämfört med föregående år.

BUFAB

www.bufab.com

10 993

99

3 494

91

77

34

5 878

695

2007

Förvärv av *Elektro-kopparkoncernen (Elcowire Group och Dahrén Group)*.

2014

Förvärv av *J.P. Hüsecken & Comp. GmbH & Co. KG (Hörle Wire Group)*.

2016

Förvärv av den första aktieposten i *Bufab*.

2018

Förvärv av *PLM Group ApS (Pronect)*. Förvärv av *NKT Railway (Elcowire Group)*.

2006

Förvärv av *Volvo Truck Centers* enheter i Skaraborgs län (**Finnvedens Lastvagnar**). Förvärv av *Eurofil s.r.o (Inkrâm)* (**Hörle Wire Group**).

2008

Start av **Liljedahl Group Fastighets AB**. Förvärv av *SA-TO & Brandt Maskin AS, (Pronect)*. Förvärv av *Din Maskin i Värnamo AB (Pronect)*.

2015

Förvärv av *Skånebil Lastvagnar AB (Finnvedens Lastvagnar)*.

2017

Förvärv av *Värmlands Bil AB (Finnvedens Bil)*.

2019

Förvärv av *TeamWorks (Pronect)*.

Finnvedens Bil

Stark efterfrågan på service och reservdelar också framåt

För oss är det viktigt att skapa hållbara förutsättningar för bilbranschen och har därför valt att till exempel satsa på elbilar och Svanenmärkta tvättanläggningar.



Tre frågor om 2021
Robert Larsson, VD

Hur ser du på året som gick?

Som helhet ett väldigt bra år, men vi påverkades givetvis av den globala halvledarbristen i form av väldigt långa leveranstider och bilbrist. Dessutom byggde vi nytt i Värnamo vilket gjorde både att bilförsäljningen hänvisades till tillfälliga lokaler och att vi fick göra en hel del anpassningar på eftermarknads-sidan.

Vad är du mest stolt över?

Personalen – och att vi har lyckats upprätthålla affärerna trots byggprocessen. Man kan ju tycka att byggandet tar lång tid, men resultatet har verkligen blivit bra.

Vad ser du fram emot under kommande år?

När pandemin väl är över får vi mer normala förutsättningar att bemöta kunder. Det ska också bli skönt när komponentbristen är över så vi slipper de långa leveranstiderna.

Ekonomi i branschen förändras. Skatten på en bensin- och diesebil har flerdubblats på bara några år. Samtidigt gör EU-reglerna att biltillverkarna måste hålla sin vagnparks genomsnittliga utsläpp under 95 gram koldioxid per kilometer. Det enda sättet för tillverkarna att nå detta mål är genom att lansera laddbara bilar.

Eftermarknaden förändras långsammare än nybilsförsäljningen. Den befintliga svenska bilparken består av ungefär 5 miljoner bensin- och diesebil, vilket gör att det finns en stark efterfrågan på service och reservdelar många år framöver.

Ombyggnaden i Värnamo ger oss bättre möjligheter att exponera bilar samt att erbjuda kompletterande tjänster som till exempel däckhotell, tvätt och glasbyten med mera.

På vilket sätt ingår hållbarhet i er affär?

Hållbarheten är en utmaning för bilbranschen eftersom de produkter vi säljer har en påverkan på miljön. Därför har vi till exempel valt att satsa på elbilar och Svanenmärkta tvättanläggningar, samtidigt som vi har installerat solceller på taket i Värnamo.

Ytterligare en viktig hållbarhetsfråga handlar om att satsa på personalen genom att erbjuda dem goda möjligheter till utveckling. Vi vill att medarbetarna ska vilja stanna kvar länge hos oss och arbetar därför för att utveckla talanger internt. Många nya medarbetare kommer till oss direkt från skolan, ofta efter att ha gjort praktik hos oss. Det gör att de redan kan våra system, vilket är en stor fördel.

Presentation av företaget

Finnvedens Bil är auktoriserad återförsäljare av Volvos och Peugeot's personbilar samt Peugeot's lätta transportbilar och vi är ledande inom våra marknadsområden. Vi är även auktoriserade för att serva och reparera Renault och Dacia. Helhetserbudandet omfattar nybils- och begagnatförsäljning, reparationer, fullservice- och skadeverkstad, reservdelar, tvätt, drivmedel, däckhotell, finansiering och hyrbil.

Kundernas köpbeteende har ändrats på senare år. Den traditionella försäljningen i bilhallen minskar och en del kunder föredrar i stället att bygga sin egen nybil på respektive bil-märkes webbplats eller köpa den begagnad på en digital marknadsplats. Andra kunder beställer tjänstebilar eller privatleasor, med eller utan extratjänster. Bilhandeln behöver vara flexibel och svara upp mot varje köpbeteende.



Enheter

Finnvedens Bil
i Värnamo, Gislaved
och Kristinehamn

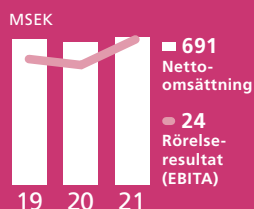
Medarbetare

88

Omsättning

691

MSEK



Styrelse

Anna Liljedahl, ordf.,
Gunilla Lilliecreutz, Kjell Sture

MSEK	2021	2020	2019
Nettoomsättning	691	667	683
EBITDA	70	64	63
EBITA	24	20	21
EBT	19	15	18

FINANSIELL STÄLLNING

Immateriella anläggningstillgångar	7	9	11
Materiella anläggningstillgångar	180	171	158
Övriga tillgångar	125	138	147
Kassa, bank	0	0	0
Summa tillgångar	312	318	316
Eget kapital	109	100	88
Skulder, räntebärande	133	154	165
Skulder, ej räntebärande	70	65	63
Summa eget kapital och skulder	312	318	316
EBITA-marginal, %	3,5	3,0	3,1
Medelantal anställda	88	90	93
Soliditet, %	35	31	28

Finnvedens Lastvagnar

Bästa resultatet någonsin

Behovet av transporter på väg kommer att fortsätta att öka, men sektorn står inför en stor omställning och intressant utveckling mot hållbara transporter och fossilfria bränslen.

Att utveckla Finnvedens Lastvagnar till en än mer stark partner i denna omställning blir en spännande resa.

Komponentbrister hos Europas lastvagnstillverkare orsakar leveransförseningar. Svensk lastvagnsmarknad har under året varit stark. Utgången av året visade på hög orderingång och stark orderstock samt ökade marknadsandelar. Ny serviceanläggning invigdes i Växjö.

På vilket sätt ingår hållbarhet i er affär?

För oss är det viktigt att medvetet och aktivt bidra till utvecklingen mot mer hållbara transporter. Vi jobbar nära våra kunder vad gäller investeringar i fordon med fossilfria bränslen. Samtliga våra verkstäder är idag utrustade för att ta hand om LNG-fordon, och på de orter där vi har elfordon eller elbussar har vi investerat i kompetens och utrustning för el. Genom serviceavtal, optimerade serviceplaner och bränslerådgivning hjälper vi till med att minimera fordonens miljöpåverkan.

Sedan flera år jobbar vi också aktivt med att begränsa vår egen påverkan på miljön. Det handlar bland annat om att återvinna regnvatten i våra nya tvättanläggningar, att reducera antalet farliga kemikalier i vår verksamhet, sortera avfall och se över vår energiförbrukning.

Vår nyinvigda anläggning i Växjö har solpaneler på taket.

Presentation av företaget

Finnvedens Lastvagnar är Sveriges största privata återförsäljare av Volvo lastvagnar. Finnvedens Lastvagnar är auktoriserad återförsäljare av Volvo Lastvagnar med ett nätverk av 20 anläggningar i Småland, Västergötland, Blekinge, Skåne och Värmland. Huvudkontoret finns i Jönköping.

Erbjudandet omfattar försäljning och finansiering av nya och begagnade fordon, verkstadstjänster och reservdelar, serviceavtal, system för fordonsuppföljning och bränslerådgivning samt ett väl utvecklat Hyrlast-koncept.

Genom att erbjuda helhetslösningar kring lastbilsägandet, som säkerställer en hög tillgänglighet på fordonen, är Finnvedens Lastvagnar en självklar och trygg partner för alla som arbetar yrkesmässigt med åkeriverksamhet och transport. Ett flertal prestigefyllda priser har vunnits under senare år, bland annat pris för bästa Volvo Action Service Team.



Tre frågor om 2021
Anna Liljedahl, VD

Hur ser du på året som gick?

2021 blev ett starkt år och vi levererade vårt bästa resultat någonsin. Den globala komponentbristen med stora leveransstörningar har naturligtvis påverkat oss, men efterfrågan på den svenska lastvagnsmarknaden har varit enormt stark.

Under hösten invigde vi vår nya anläggning i Växjö, som blir företagets nya flaggskepp där vi tar ytterligare kliv mot hållbara lösningar, bland annat genom solceller på taket.

Vad är du mest stolt över?

Alla medarbetare som i en utmanande situation har visat upp ett otroligt engagemang och flexibilitet för att hålla i gång vår verksamhet och hålla våra kunder nöjda.

Vad ser du fram emot under kommande år?

Att tillsammans med alla medarbetare fortsätta utveckla Finnvedens Lastvagnar i omställningen till allt mer hållbara transporter blir en spännande resa.



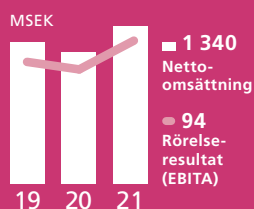
Enheter

20 anläggningar
i mellersta och södra
Sverige

Medarbetare

265

Omsättning
1 340
MSEK



Styrelse

Claes Nilsson, ordförande
Anna Liljedahl, Gunilla Lilliecreutz,
Stefan Johansson, Tom Jörning

MSEK	2021	2020	2019
Nettoomsättning	1 340	1 125	1 207
EBITDA	121	100	106
EBITA	94	76	81
EBT	90	73	84

FINANSIELL STÄLLNING

Immateriella anläggningstillgångar	9	13	17
Materiella anläggningstillgångar	109	104	116
Övriga tillgångar	401	398	398
Kassa, bank	57	44	2
Summa tillgångar	575	559	533
Eget kapital	326	325	269
Skulder, räntebärande	48	56	69
Skulder, ej räntebärande	201	178	195
Summa eget kapital och skulder	575	559	533
EBITA-marginal, %	7,0	6,7	6,7
Medelantal anställda	265	276	290
Soliditet, %	57	58	50

Pronect

Vårt uppdrag är att hitta kundens bästa lösning

Många kunder vill att vi som leverantör ska ansvara för tekniskt stöd och kompetens, exempelvis när det gäller att hitta innovativa lösningar.

En parallell trend är att allt fler kunder vill ha ett mindre antal leverantörer som får leverera helhetslösningar som täcker större delar av värdekedjan.

Vi lägger stora resurser på att utveckla digitala lösningar som svarar mot våra kunders förändrade köpbeteenden. Dessa initiativ gör det lättare för kunderna att hålla kontakt, hitta vårt erbjudande och hantera sina beställningar.

När restriktionerna togs bort under hösten 2021, lyckades vi i flera av koncernens bolag samlas för kick-off. Vi genomförde också ett antal marknadsevent och utbildningar, dit vi kunde bjuda in kunder för att visa upp produkter och lösningar. Den här typen av aktiviteter är väsentliga delar i vår affärsverksamhet.

På vilket sätt ingår hållbarhet i er affär?

Hållbarhet är en faktor som påverkar den långsiktiga utvecklingen av vår affärsverksamhet. Vårt uppdrag är att hitta den bästa lösningen för kunden, och en kostnadseffektiv lösning innebär ofta att den också sparar tid, el och material vilket gör kundernas verksamhet mer hållbar.

Som en kompetensdriven verksamhet vill vi bidra till att öka kompetensen såväl för vår egen personal och kunder, som bland ungdomar. Vi vill stimulera ungdomar att utbilda sig framför allt inom teknikområdet. På så sätt bidrar vi till att göra Norden mer konkurrenskraftigt. Vi stödjer ideella föreningar som våra anställda är engagerade i, och har i Norge, Danmark och Sverige samarbeten med ett antal skolor och universitet.

Presentation av Pronect

Pronect är en affärsgrupp av oberoende företag som är ledande inom sina segment. Genom att koppla ihop teknologier och kompetenser tillför vi nya värden till våra kunder och intressenter. Alla dotterbolagen arbetar med ledande leverantörer och tillhandahåller innovativa lösningar för industrin inom segment som vitvaror, medicin, energi, ventilation, fordon etc. Vi finns i sju länder i Norden och Baltikum och tillgodoser över 7 000 industrikunder.

Dotterbolagen i koncernen är Din Maskin, PLM Group och Ravema. Din Maskin är en komplett partner inom plåtbearbetningsutrustning från huvudleverantören Prima Power. Ravema tillhandahåller utrustning för skärande bearbetning, automation, mätutrustning, verktyg och industriförnödenheter från huvudleverantörerna Mazak och Hoffmann Group. PLM Group erbjuder mjukvarulösningar för produktinnovation från huvudleverantörerna SolidWorks och Dassault Systèmes samt 3D-printers från leverantörerna 3D Systems, HP och Markforged.



Tre frågor om 2021
Jörgen Fredsson, VD

Hur ser du på året som gick?

Affärsmässigt var 2021 mycket bättre än 2020 med bra ordergång och bra respons från kunderna. Samtidigt innehöll året utmaningar i form av höga fraktkostnader och osäkerhet med leveranser.

Vad är du mest stolt över?

Personalen har hanterat pandemin så bra! Det har varit tufft med restriktioner, men medarbetarna har lyckats hålla flaggan högt och gjort ett fantastiskt jobb.

Vad ser du fram emot under kommande år?

Det finns saker i vår strategiska utveckling som har hämmats av pandemin, som vi nu ser fram emot att jobba vidare med. Det handlar om våra tillväxtområden, utbildningar för personalen och kunder, men också vår ambition att utveckla bättre kundlösningar.



Enheter

Ravema
Sverige, Norge och Finland

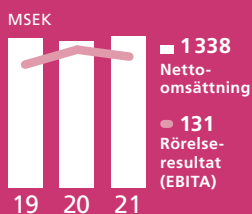
Din Maskin
Sverige och Norge

PLM Group
Sverige, Danmark, Finland, Norge,
Estland och Lettland

Medarbetare

322

Omsättning
1338
MSEK



Styrelse

Fredrik Liljedahl, ordf.
Bengt Liljedahl, Gunilla Lilliecreutz,
Hans Björstrand, Håkan Larsson

MSEK	2021	2020	2019
Nettoomsättning	1338	1290	1320
EBITDA	134	141	126
EBITA	131	138	123
EBT	86	96	88

FINANSIELL STÄLLNING

Immateriella anläggningstillgångar	280	311	292
Materiella anläggningstillgångar	9	11	9
Övriga tillgångar	456	380	437
Kassa, bank	76	23	7
Summa tillgångar	822	725	745
Eget kapital	332	304	240
Skulder, räntebärande	66	103	120
Skulder, ej räntebärande	425	318	384
Summa eget kapital och skulder	822	725	745
EBITA-marginal, %	9,8	10,7	9,4
Medelantal anställda	322	315	309
Soliditet, %	40	42	32

Hörle Wire Group

Korta kontrakt med priskänsliga kunder

Hörle Wire Group ligger tidigt i värdekedjan och köper materialet till rund- och plattvalsad tråd direkt från stålverken.

Priserna på stål justeras varje månad och har under året fluktuerat kraftigt. Också kostnaderna för energi och transporter har varit höga under året. Våra produkter har en hög materialandel och en begränsad förädling. Vi tillverkar en grundkomponent som används i många andra branscher och det är en utmaning att kunna följa med när råvarupriserna går upp och föra den kostnaden till kunderna. Det är många korta kontrakt och kunderna är mycket priskänsliga.

Slovakien tillverkar kabelarmering och har generellt haft relativt långa kontrakt. Under 2021 har de kunnat göra en del lyckosamma affärer till mycket goda villkor. Sverige är tillbaka på de nivåer som rådde innan branden och planerar nu för ökad export av rund tråd till Tyskland och Centraleuropa. Vårt tyska bolag har en bra organisation och en maskinpark som skulle kunna avsevärt öka produktionsvolymen jämfört med i dag.



Tre frågor om 2021
Anders Andersson, VD

Hur ser du på året som gick?

Vi har genomlevt pandemin, extrema prishöjningar på stål och sedan en kraftig översvämning i Tyskland som gjorde att fabriken stod stilla i två månader.

Vad är du mest stolt över?

Vi lyckades parera dessa utmaningar inom gruppen på ett jättebra sätt och noterar en tydlig resultatförbättring jämfört med 2020. Det är jag väldigt stolt över!

Slovakien gör sitt bästa år någonsin och Sverige har kommit tillbaka till normala volymer efter branden 2018. I Tyskland var man i gång med fabriken två månader efter översvämningen.

Vad ser du fram emot under kommande år?

Vi ser bara möjligheter! Vi fortsätter utveckla bolagen, personalen och ta marknadsandelar.

På vilket sätt ingår hållbarhet i er affär?

Stål är ett material som kan återvinnas till 100 procent. Vi har inlett ett samarbete med en av våra leverantörer där vårt ställskrot och annat skrot levereras tillbaka för att återvinnas. Ett bra exempel på cirkulär ekonomi.

I våra produktionsanläggningar pågår en kontinuerlig översyn av processerna för att utveckla produktionen och göra den än mer energisnål.

Presentation av företaget

Hörle Wire Group tillverkar och förädlar rund- och plattvalsad tråd av stål samt förzinkad ståltråd för tillverkningsindustrin i Norden och Europa. Försäljning och tillverkning sker från våra enheter i Sverige, Slovakien och Tyskland och den totala produktionsvolymen uppgår till 60 000 ton om året.

Hörle Wire Group strävar efter att skapa långsiktiga partnerskap som bidrar till kundernas tillväxt. Trådprodukterna är insatsvaror i vitt skilda tillverkningsprocesser, men i alla branscher förväntas hög och jämn kvalitet, effektiva produktionsflöden och absolut leveranssäkerhet. Kunderna finns i energisektorn, pappersindustrin och återvinningsbranschen, men också inom tillverkning av lås och fönster, butiks- och köksinredningar, förvaringslösningar, möbler samt inom data-kommunikation.



Enheter

Hörle Wire Sverige
Hörle Wire Slovakien
Huesecken Wire Tyskland

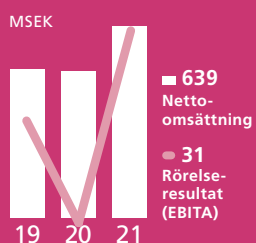
Medarbetare

140

Omsättning

639

MSEK



Styrelse

Stefan Jonsson, ordf.
Bengt Liljedahl, Fredrik Liljedahl,
Torbjörn Persson, Per Engdahl

MSEK	2021	2020	2019
Nettoomsättning	639	490	496
EBITDA	48	18	31
EBITA	31	-1	16
EBT	29	-3	13

FINANSIELL STÄLLNING

Immateriella anläggningstillgångar	0	0	0
Materiella anläggningstillgångar	168	177	188
Övriga tillgångar	240	133	167
Kassa, bank	2	12	0
Summa tillgångar	410	322	355
Eget kapital	171	164	170
Skulder, räntebärande	101	67	101
Skulder, ej räntebärande	138	92	83
Summa eget kapital och skulder	410	322	355
EBITA-marginal, %	4,8	-0,1	3,2
Medelantal anställda	140	139	136
Soliditet, %	42	51	48

Elcowire Group

Halverade CO₂-utsläpp med grön koppar

Vår marknad drivs av klimatomställningen där övergången till förnybar energi, elektrifieringen av transporter samt utvecklingen av energiförsörjningen behöver våra lösningar.



Tre frågor om 2021
Paul Gustavsson, VD

Hur ser du på året som gick?

Vi hade en stark efterfrågan och stärkte våra positioner på marknaden, samtidigt som vi fortsatte att renodla företaget genom att avyttra vår verksamhet i Kina.

Vad är du mest stolt över?

Att vi trots alla utmaningar med störningar i leveranskedjan och hög frånvaro på grund av pandemin, lyckades hålla våra kunder försedda med våra produkter störningsfritt. Vi lanserade också vår gröna koppar som har ett väsentligt lägre CO₂-avtryck än branschen i övrigt.

Vad ser du fram emot under kommande år?

Vi kommer att integrera nästan 200 nya medarbetare i vår verksamhet efter ett större förvärv. Jag ser också fram emot att skörda frukterna av de investeringar vi har gjort under 2021, både i form av maskiner men främst i processer, kompetens och personal.

I takt med att produktionen av elfordon ökar, stiger också efterfrågan på koppar. Mängden koppar som används i tillverkningen av elfordon och hybrider bedöms vara mer än dubbelt så stor som i traditionella bilar. Samma förhållande gäller framväxten av fossilfri energi.

För att möta den här efterfrågan med ökad produktivitet och lönsam tillväxt fortsätter vi att investera och förstärka vår verksamhet i både Helsingborg i Sverige och Hettstedt i Tyskland. Vi har under året förvärvat KME:s valstrådsverksamhet i Hettstedt, vilket innebär en fördubbling av vår produktionskapacitet för kopparvalstråd samt ett helt nytt erbjudande inom Tråd & Lina.

På vilket sätt ingår hållbarhet i er affär?

Även om vår bransch är energiintensiv och därmed är en del av problemet är våra lösningar nyckeln till en framgångsrik klimatomställning.

Under året lanserade vi grön koppar, som vid produktion har mindre än hälften så stora koldioxidutsläpp som genomsnittet i branschen. Marknaden är fortfarande omogen, men intresset från våra kunder ökar.

Vi har som mål att varje år reducera våra utsläpp av CO₂ genom att automatisera våra processer och gå över till eldrift i stället för diesel för alla transporter.

Presentation av Elcowire Group

Elcowire Group tillverkar och förädlar valstråd och profiler av koppar, kopparlegeringar och aluminium som används till ledare för elektrisk ström. Gruppens bolag finns i Sverige och Tyskland.

Elcowire Group har en ledande position i Norden och i norra Europa. Bolaget är marknadsledare inom elektrifiering av järnväg.

Produkterna används till exempel i kontakttråd för järnväg, högspänningskablar, transformatorer, elmotorer och i telekom- och installationskablar. Bolagsgruppen samarbetar med kunder inom hållbar energiproduktion och kraftöverföring, med tillväxtområden som utveckling av elfordon och laddinfrastruktur, utbyggnaden av järnvägsnätet samt utbyggda mobil- och datanätverk. Elcowire Group strävar efter starka tekniska partnerskap med kunderna, och rankas högt för sina högkvalitativa produkter samt för sin servicegrad och flexibilitet.



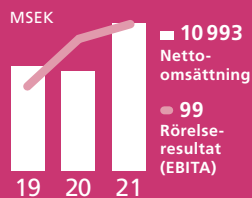
Enheter

Elcowire Sverige
Elcowire Tyskland

Medarbetare

184

Omsättning
10 993
MSEK



Styrelse

Bengt Liljedahl, ordf.
Fredrik Liljedahl, Torbjörn Persson,
Dan Broström, Svante Nilsson

MSEK	2021	2020	2019
Nettoomsättning	10 993	7 443	7 781
EBITDA	111	104 ¹⁾	72
EBITA	99	89 ¹⁾	57
EBT	80	27	37

FINANSIELL STÄLLNING

Immateriella anläggningstillgångar	82	57	70
Materiella anläggningstillgångar	70	71	83
Övriga tillgångar	982	1 132	1 153
Kassa, bank	0	6	1
Summa tillgångar	1 133	1 265	1 308
Eget kapital	464	403	393
Skulder, räntebärande	376	651	700
Skulder, ej räntebärande	293	211	215
Summa eget kapital och skulder	1 133	1 265	1 308
EBITA-marginal, %	0,9	1,2 ¹⁾	0,7
Medelantal anställda	184	231	234
Soliditet, %	41	32	30

1) Justerat EBITDA och EBIT: resultat justerat för kostnader av engångskaraktär avseende avvecklingen av produktionen i Isodraht GmbH.

Dahrén Group

Positivt resultat efter många års lönsamhetsproblem

Vi är verksamma inom branscher som just nu förändras i grunden. I automotive pågår ett tekniskifte där biltillverkarna väljer bort fossila bränslen för att i stället satsa på el.

Samtidigt utvecklas energisektorn, både när det gäller utvecklingen av vindkraft och den långväga kraftöverföringen.

Vi har arbetat intensivt för att sätta en struktur på vår bearbetning av automotive-segmentet så att vi kan utvecklas tillsammans med de biltillverkare vi samarbetar med. Som så många andra leverantörer har vi sett över vilka biltillverkare vi samarbetar med, och för vår del har det resulterat i ett nära samarbete med BMW för utvecklingen av deras erbjudande inom elbilar.

När det gäller kraftöverföringssegmentet har vi lyckats komma överens med ett antal stora företag som till exempel ABB, Hitachi och Siemens som betraktar våra produkter och lösningar som spännande.

På vilket sätt ingår hållbarhet i er affär?

Som framgått ovan är våra produkter i stor omfattning en förutsättning för att resten av samhället ska kunna utvecklas i hållbar riktning. Våra lösningar bidrar både till att elektrifiera fordonsbranschen och att det blir ett större inslag av förnybar el i energimixen.

Dessutom är hållbarheten integrerad i vår affär. Våra kunder förutsätter att vi kan redovisa hållbarhetsdata eftersom kunderna behöver dokumentera var i deras värdekedja deras klimatpåverkan uppstår.

Vi strävar därför till exempel efter att använda så miljövänliga transporter till och från våra produktionsanläggningar som möjligt och vi prioriterar lack som i mindre omfattning baseras på lösningsmedel. Den koppar vi använder ska också ha ett litet klimatavtryck.

Presentation av Dahrén Group

Dahrén Group tillverkar och förädlar lindningstråd av koppar och aluminium som används i motorer, generatorer och transformatorer inom energisektorn, fordons- och tillverkningsindustrin. Tillverkningen sker i Sverige och Polen, från och med 2021 under gemensamt varumärke, och den totala produktionsvolymen uppgår till cirka 54 000 ton i 2022.

Dahrén Group är en viktig leverantör till bilindustrin och dess underleverantörer och ligger i framkant för elektrifieringen av el- och hybridbilar. Lindningstråd är en central produkt i både vardagliga produkter och i modern kraftproduktion samt infrastruktur. Dahrén Groups kunder behöver lindningstråd för att tillverka allt från vindkraftverk och ställverk till olika typer av vitvaror.

Dahrén Group bedriver ett eget utvecklingsarbete för att ta fram kundspecifika lösningar. Kunder inom alla segment efterfrågar produkter som bidrar till nya applikationer och högre verkningsgrad.



Tre frågor om 2021 Håkan Svensson, VD

Hur ser du på året som gick?

Vi genomförde en framgångsrik turn-around. 2020 hade vi stora kostnader i och med nedläggningen av tillverkningen i Mannheim vilket bidrog till en förlust på mer än 130 miljoner. 2021 genomförde vi en omorganisation i Sverige, nådde hög nyttjandegrad av fabriker och skapade en teknisk säljorganisation i Tyskland vilket tillsammans gav ett positivt resultat.

Vad är du mest stolt över?

Medarbetarna har gjort ett fantastiskt jobb! Vi har haft lönsamhetsproblem sedan flera år, men det engagemang och kunnande som finns i det här fina bolaget gjorde det möjligt att genomföra en vändning under året.

Vad ser du fram emot under kommande år?

Att fortsätta arbeta tillsammans med medarbetarna, påbörja en modernisering av maskinparken och vidareutveckla koncernen så att lönsamheten fortsätter att bli bättre.



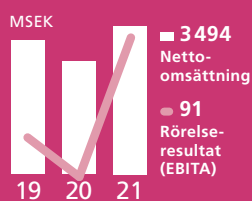
Enheter

Dahrén Sweden
Dahrén Germany
Dahrén Poland

Medarbetare

276

Omsättning
3494
MSEK



Styrelse

Bengt Liljedahl, ordf.
Fredrik Liljedahl, Torbjörn Persson,
Michael Mononen, Cecilia Jinert Johansson
Paul Gustavsson

MSEK	2021	2020	2019
Nettoomsättning	3 494	2 662	3 155
EBITDA	111	-14 ¹⁾	23
EBITA	91	-40 ¹⁾	-3
EBT	88	-131	-12

FINANSIELL STÄLLNING

Immateriella anläggningstillgångar	0	0	0
Materiella anläggningstillgångar	96	113	143
Övriga tillgångar	920	822	892
Kassa, bank	2	7	7
Summa tillgångar	1 018	942	1 042
Eget kapital	347	273	340
Skulder, räntebärande	485	489	541
Skulder, ej räntebärande	186	180	161
Summa eget kapital och skulder	1 018	942	1 042
EBITA-marginal, %	2,6	1,5 ¹⁾	-0,1
Medelantal anställda	276	338	348
Soliditet, %	34	29	33

1) Justerat EBITDA och EBIT: resultat justerat för kostnader av engångskaraktär avseende avvecklingen av produktionen i Isodraht GmbH.

Liljedahl Group Fastigheter

Två större nybyggnadsprojekt genomförda

Vid upphandling och genomförande av entreprenader är det stort fokus på de höga materialkostnaderna i kombination med långa leveranstider. Bygg- och fastighetsbranschen har fortsatt stora utmaningar.

Det har under året tidvis varit svårt att hitta entreprenörer med tillgängliga resurser. Ett annat tydligt kännetecken är att den låga räntan drivit upp fastighetsvärderingar till en väldigt hög nivå. Ett av Liljedahl Group Fastighets uppdrag är att tillsammans med systerinnehaven efter behov producera nya anläggningar där funktion och ekonomi över tid är nyckelfaktorer. Ett av de projekt vi gjorde klart under året var ett nyproduktionsprojekt av en fullserviceanläggning i Växjö för Finnvedens Lastvagnar. Projektet upphandlades före pandemin men vi har gemensamt med entreprenören navigerat oss genom de stora utmaningarna.

Parallellt genomförde vi en större om- och tillbyggnation för Finnvedens Bil i Värnamo där mycket av utmaningen var att få till de av Volvo Car uppställda kriteriekraven samtidigt som hänsyn till befintliga förhållanden måste tas.

Våra projekts olika karaktär, systerinnehavens olika funktionskrav och branschens utveckling ger oss en stor bredd och möjlighet att utveckla fastighetsbolaget.



Tre frågor om 2021 Jonas Hallberg, VD

Hur ser du på året som gick?

Positivt trots ihängande pandemi. Planerade projekt har genomförts enligt plan och budget trots långa leveranstider, betydande materialprisökningar och en väldigt begränsad möjlighet att hålla fysiska möten.

Vad är du mest stolt över?

Att vi slutförde de två större nyproduktionsprojekten i Växjö och Värnamo.

Vad ser du fram emot under kommande år?

Jag ser givetvis fram emot någon sorts normalisering av byggbranschen med lägre materialpriser och bättre tillgänglighet till entreprenörer och material generellt. Ser också fram emot hur det växande hållbarhetstänket inom branschen kommer att utvecklas. Innovationskraften är stark trots att vi lever i en relativt konservativ bransch.

På vilket sätt ingår hållbarhet i er affär?

Hållbarheten blir en allt viktigare aspekt för oss som fastighetsägare. Vi kan genom materialval och funktionslösningar påverka både vid nyproduktion och vid underhållsarbeten. När vi arbetar fram beskrivningar och förfrågningsunderlag försöker vi föreskriva hållbara material och funktioner i våra projekt, vilket leder till lägre energibehov över tid.

Vårt bidrag i till exempel den nya fullserviceanläggningen för Finnvedens Lastvagnar var ett uppvärmningssystem baserat på bergvärme vilken även sommartid producerar så kallad frikyla. Ytterligare hållbarhetsåtgärder i denna anläggning var solceller, energisnål belysning och ett tydligt fokus på arbetsmiljö i bruksskedet.

Presentation av företaget

Liljedahl Group Fastigheter äger 22 fastigheter med en total uthyrningsbar yta om drygt 200 000 kvadratmeter fördelat på 28 uthyrningsobjekt. Fastighetsbeståndet täcker merparten av koncernens fastighetsbehov.

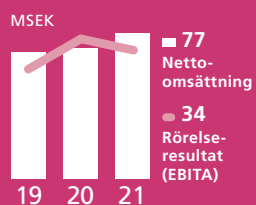
Egna fastigheter och en egen fastighetsorganisation säkerställer en effektiv och flexibel process vid nyproduktion och ombyggnation av verksamhetslokaler enligt verksamheternas behov. Marknadsmässiga villkor i de koncerninterna hyresavtalen tryggar ett bra underhåll och ger en god möjlighet att möta koncernens lokalbehov på både kort och lång sikt. Liljedahl Group Fastigheter ska generera ett resultat i linje med liknande fastighetsbolag med kommersiellt lokalinnehav.



Enheter
22 fastigheter
202 000 kvadratmeter

Medarbetare
3

Omsättning
77
MSEK



Styrelse

Torbjörn Persson, ordf.
Fredrik Liljedahl, Anna Liljedahl,
Gunilla Lilliecreutz

MSEK	2021	2020	2019
Nettoomsättning	77	69	67
EBITDA	58	57	48
EBITA	34	37	29
EBT	31	34	43

FINANSIELL STÄLLNING

Immateriella anläggningstillgångar	0	0	0
Materiella anläggningstillgångar	638	579	527
Övriga tillgångar	4	7	5
Kassa, bank	4	2	3
Summa tillgångar	647	588	535
Eget kapital	173	162	148
Skulder, räntebärande	390	357	315
Skulder, ej räntebärande	83	70	72
Summa eget kapital och skulder	647	588	535
Soliditet, %	27	28	28

Bufab

Trenden i branschen handlar fortsatt om konsolidering

Konsolidering kan ge stora vinster i form av effektiviseringar, men är också viktigt ur ett hållbarhetsperspektiv.



Tre frågor om 2021
Johan Lindqvist, tf VD

Hur var året?

Det har varit ett bra år. Nettoomsättningen ökade med 24 procent, varav merparten var organisk tillväxt. Ändå innehöll året många utmaningar – inte minst för vår supply chain där kapacitetsbrist har lett till höga transportkostnader.

Vad är du stolt över?

Att vi har lyckats tillgodose våra kunders behov så väl, och att vi trots utmaningar har fått positiv feedback!

Vad ser du fram emot mot under kommande år?

Av förklarliga skäl (Covid) har vi inte kommit så långt som vi hade önskat inom vissa områden enligt den strategi vi lade 2020. Nu ser vi fram emot att gå vidare genom att kunna komma ut med vårt breddade erbjudande till kunderna och att tillsammans med leverantörerna jobba vidare med hållbarhetsfrågorna.

Marknaden inom C-parts är fragmenterad, vilket gör att vi fortsatt ser stora möjligheter att förvärva spännande bolag. Under året har vi förvärvat tre bolag: Components Solutions Group, Inc., Jenny I Waltle GmbH och Tilka Trading AB, som var och en bidrar med synergier för bolaget. Trenden vad gäller konsolidering innebär också att vi hjälper våra kunder att reducera sin leverantörsbas inom C-parts, där hantering och administration är en stor del av totalkostnaden.

Våra kunder förutsätter att vi och våra leverantörer agerar på ett hållbart sätt. Därför kommer till exempel insamling och hantering av materialdata vara en viktig del framåt. Detta för att kunna göra en livscykelanalys samt redovisa exempelvis vilka koldioxidutsläpp respektive artikel genererar. Vi kommer att arbeta intensivt framåt för att tillsammans med våra leverantörer minska utsläppen. Längre uppströms finns det spännande projekt vad gäller grönt stål som kommer påverka oss, även om det fortfarande är i sin linda.

På vilket sätt ingår hållbarhet i er affär?

Bufab har anslutit sig till Science Based Targets Initiative och vi samlar nu in data för att sedan sätta aktiviteter för att nå våra mål senast till 2031. Vi bidrar till att minska den globala uppvärmningen genom att i dialog med våra leverantörer hitta lösningar som begränsar vår klimatpåverkan så mycket som möjligt. Detta då mer än 90 procent av våra utsläpp av växthusgaser är indirekta och uppstår uppströms hos våra leverantörer (Scope 3). Vi ser därför löpande över våra leverantörer och prioriterar att göra affärer med dem som i partnerskap vill utvecklas hållbart.

Ska vi nå framgång inom hållbarhetsområdet måste frågorna genomsyra all verksamhet. Internt arbetar vi därför för att öka kompetensen inom och engagemanget för hållbarhetsfrågor. Vi har genomfört hållbarhetsutbildningar med samtliga medarbetare och går nu vidare med de medarbetare (som till exempel inköpare och försäljare) som behöver ytterligare fördjupning i ämnet.

Presentation av företaget

Bufab är ett handelsföretag som erbjuder sina kunder en full servicelösning som Supply Chain Partner för inköp, kvalitetskontroll och logistik för C-artiklar. Mer än 150 000 artiklar lagerhålls på ett trettiotal egna lager runt om i världen. Bufab-aktien är sedan 2014 noterad på Nasdaq Stockholm. Kundbasen är diversifierad och består av cirka 15 000 kunder inom främst följande geografier: Norden, övriga Europa, Asien och Nordamerika.



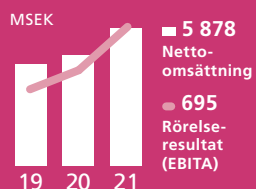
Enheter

50 helägda dotterbolag i 28 länder
Huvudkontor i Värnamo, Sverige

Medarbetare

1 550

Omsättning
5 878
MSEK

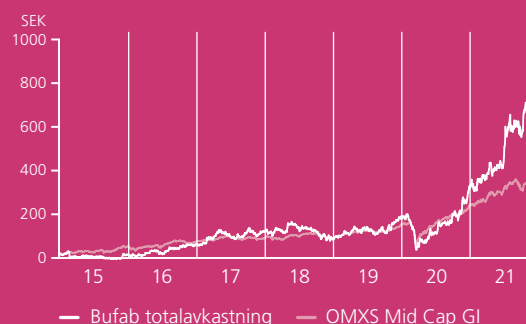


Styrelse

Bengt Liljedahl, ordf.
Hans Björstrand, Per-Arne Blomquist, Johanna Hagelberg, Anna Liljedahl, Eva Nilsagård, Bertil Persson

MSEK	2021	2020	2019
Nettoomsättning, MSEK	5 878	4 756	4 348
EBITA, MSEK	695	482	384
Rörelsemarginal, %	11,8	10,1	8,8
Resultat efter finansiella poster, MSEK	615	392	326
Resultat per aktie, kr	12,57	8,04	6,75
Soliditet, %	36	39	33

TOTALAVKASTNING



Ekonomirapport

Utveckling av koncernens verksamhet, resultat och ställning	27
Rapport över resultat för koncernen	28
Rapport över resultat och övrigt totalresultat för koncernen	28
Rapport över finansiell ställning för koncernen	29
Rapport över kassaflöden för koncernen	30
Resultaträkning för moderbolaget	31
Rapport över resultat och övrigt totalresultat för moderbolaget	31
Balansräkning för moderbolaget	32
Kassaflödesanalys för moderbolaget	34
Nyckeltalsdefinitioner	34

Redovisningsprinciper

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Utveckling av koncernens verksamhet, resultat och ställning

MSEK	2021	2020	2019	2018
Resultaträkning				
Nettoomsättning	15 575	11 818	12 464	12 308
Nettoomsättning exklusive metall	4 648	4 446	4 611	4 323
EBITDA	840	600 ¹⁾	584	644
EBIT	635	383 ¹⁾	386	506
Resultat efter finansiella poster	597	225	357	340
Skatt	-89	-68	-62	-104
Årets resultat	508	157	296	371
Avskrivningar på immateriella tillgångar	-20	-18	-15	-1
Avskrivningar på materiella tillgångar	-185	-212	-182	-136
Balansräkning				
Immateriella anläggningstillgångar	504	488	447	393
Materiella anläggningstillgångar	1 417	1 393	1 369	1 106
Likvida medel	131	61	22	51
Eget kapital	3 256	2 719	2 610	2 341
Långfristiga skulder inkl avsättningar	741	787	835	716
Balansomslutning	6 707	6 270	6 313	5 622
Kassaflöde från den löpande verksamheten	681	408	325	447
Investeringar				
Materiella anläggningstillgångar	295	245	337	334
Förvärv av koncernbolag	5	42	189	233
Förvärv av andra långsiktiga värdepappersinnehav	—	3	85	116
Medelantal anställda	1 292	1 399	1 419	1 256
Relationstal				
Rörelsemarginal, %	13,7	8,6 ¹⁾	8,4	11,7
Vinstmarginal, %	10,9	3,5	6,4	8,6
Avkastning på eget kapital, %	17,0	5,9	11,9	17,2
Avkastning på sysselsatt kapital, %	12,2	7,5 ¹⁾	8,4	12,3
Soliditet, %	49	43	41	42
Substansvärde / aktie, kr	1 628	1 360	1 305	1 171

1) Justerat EBITDA och EBIT 2020 är resultat justerat för kostnader av engångskaraktär, 119 Mkr, avseende avvecklingen av produktionen i Isodraht GmbH, se Dahrén Group och Elcowire Group.

Rapport över resultat för koncernen

TSEK	2021	2020
Nettoomsättning	15 574 624	11 818 433
Övriga rörelseintäkter	125 155	45 669
Förändring av varor under tillverkning, färdiga varor samt pågående arbete för annans räkning	67 817	-85 853
Råvaror och förnödenheter	-11 366 176	-7 676 606
Handelsvaror	-2 022 589	-1 979 059
Övriga externa kostnader	-655 910	-640 551
Personalkostnader	-987 709	-1 062 680
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-205 423	-230 126
Övriga rörelsekostnader	-52 152	-15 675
Andel i intresseföretags och joint ventures resultat	157 275	90 965
Rörelseresultat	634 912	264 517
Finansiella intäkter	5 205	5 655
Finansiella kostnader	-43 180	-45 231
Finansnetto	-37 975	-39 576
Resultat före skatt	596 937	224 941
Skatt	-89 143	-68 249
ÅRETS RESULTAT	507 794	156 692

Rapport över resultat och övrigt totalresultat för koncernen

TSEK	2021	2020
Årets resultat	507 794	156 692
ÖVRIGT TOTALRESULTAT		
Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat		
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	4 534	-11 042
Vinst/förlust på säkring av valutarisk i utlandsverksamhet	-379	792
Årets förändringar i verkligt värde på eget kapitalinstrument värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat	13 086	3 442
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar	16 146	9 076
Förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar överfört till årets resultat	-7 638	4 550
Skatt hänförlig till poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat	-1 736	-2 493
Andel i intresseföretags och joint ventures övrigt totalresultat	17 874	-38 186
	41 887	-33 861
Poster som inte kan omföras till årets resultat		
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner	175	-15 195
Skatt hänförlig till poster som inte kan omföras till årets resultat	-753	1 569
Andel i intresseföretags och joint ventures övrigt totalresultat	—	—
	-578	-13 626
Årets övrigt totalresultat	41 309	-47 487
ÅRETS TOTALRESULTAT	549 103	109 205

Rapport över finansiell ställning för koncernen

TSEK	2021-12-31	2020-12-31
Tillgångar		
Immateriella anläggningstillgångar	503 902	488 131
Materiella anläggningstillgångar	1 416 854	1 393 475
Andelar i intresseföretag och joint ventures	1 360 341	1 215 120
Finansiella placeringar	125 962	112 874
Långfristiga fordringar	6 651	16 359
Uppskjutna skattefordringar	42 051	42 048
Summa anläggningstillgångar	3 455 761	3 268 007
Varulager	1 357 012	1 403 672
Skattefordringar	35 468	24 826
Kundfordringar	1 553 247	1 343 806
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	50 307	50 814
Övriga fordringar	123 495	118 232
Likvida medel	131 272	60 581
Summa omsättningstillgångar	3 250 801	3 001 931
SUMMA TILLGÅNGAR	6 706 562	6 269 938
Eget kapital		
Aktiekapital	100 000	100 000
Reserver	117 932	93 919
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	3 038 436	2 525 346
Summa eget kapital	3 256 368	2 719 265
Skulder		
Långfristiga räntebärande skulder	158 343	215 259
Övriga långfristiga skulder	2 490	4 300
Avsättningar till pensioner	395 152	376 893
Övriga avsättningar	10 683	16 927
Uppskjutna skatteskulder	174 645	174 099
Summa långfristiga skulder	741 313	787 478
Kortfristiga räntebärande skulder	1 523 396	1 856 140
Leverantörsskulder	460 647	348 293
Skatteskulder	34 029	26 622
Övriga skulder	359 941	181 888
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	318 556	299 540
Avsättningar	12 312	50 712
Summa kortfristiga skulder	2 708 881	2 763 195
Summa skulder	3 450 194	3 550 673
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	6 706 562	6 269 938

Rapport över kassaflöden för koncernen

TSEK	2021	2020
Den löpande verksamheten		
Resultat före skatt	596 937	224 941
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	19 438	193 158
Betald inkomstskatt	-96 814	-60 066
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	519 561	358 033
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager	41 910	79 724
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar	-177 855	81 651
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder	297 403	-111 880
Kassaflöde från den löpande verksamheten	681 019	407 528
Investeringsverksamheten		
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-294 873	-244 928
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	111 551	66 331
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-34 183	-3 470
Förvärv av dotterföretag/rörelse, netto likviditetspåverkan	-4 695	-41 792
Förvärv av finansiella tillgångar	—	-2 895
Förändring av finansiella tillgångar	9 761	4 388
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-212 439	-222 366
Finansieringsverksamheten		
Ökning (+)/Minskning (-) av räntebärande kortfristiga skulder	-323 648	2 931
Upptagna lån	19 989	3 332
Amortering av lån	-48 951	-106 841
Amortering av leasingskuld	-33 698	-44 723
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare	-12 000	—
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-398 308	-145 301
Årets kassaflöde		
Likvida medel vid årets början	60 581	21 935
Valutakursdifferens i likvida medel	419	-1 215
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT	131 272	60 581

Resultaträkning för moderbolaget

TSEK	2021	2020
Nettoomsättning	7 112	6 647
Övriga rörelseintäkter	—	—
Övriga externa kostnader	-9 247	-6 972
Personalkostnader	-9 327	-8 526
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-6	-36
Rörelseresultat	-11 468	-8 887
<i>Resultat från finansiella poster:</i>		
Resultat från andelar i koncernföretag	208 000	100 000
Resultat från andelar i intresseföretag	30 546	—
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	397	516
Räntekostnader och liknande resultatposter	-2 794	-2 825
Resultat efter finansiella poster	224 681	88 804
Bokslutsdispositioner	20 006	19 539
Resultat före skatt	244 687	108 343
Skatt	-1 274	-1 814
ÅRETS RESULTAT	243 413	106 529

Rapport över resultat och övrigt totalresultat för moderbolaget

TSEK	2021	2020
Årets resultat	243 413	106 529
ÖVRIGT TOTALRESULTAT		
Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat	—	—
Poster som inte kan omföras till årets resultat	—	—
Årets övrigt totalresultat	0	0
ÅRETS TOTALRESULTAT	243 413	106 529

Balansräkning för moderbolaget

TSEK	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR		
Anläggningstillgångar		
Materiella anläggningstillgångar	10	16
Finansiella anläggningstillgångar		
Andelar i koncernföretag	778 869	778 869
Andelar i intresseföretag	881 297	881 297
Ägarintressen i övriga företag	14 000	14 000
Andra långfristiga värdepappersinnehav	3	3
Summa finansiella anläggningstillgångar	1 674 169	1 674 169
Summa anläggningstillgångar	1 674 179	1 674 185
Omsättningstillgångar		
Kortfristiga fordringar		
Fordringar på koncernföretag	184 461	106 644
Aktuell skattefordran	2 327	—
Övriga fordringar	53	30
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	868	1 015
Summa kortfristiga fordringar	187 709	107 689
Kassa och bank		1 640
Summa omsättningstillgångar	213 505	109 329
SUMMA TILLGÅNGAR	1 887 684	1 783 514

TSEK	2021-12-31	2020-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital		
Bundet eget kapital		
Aktiekapital (200 000 A-aktier, 1 800 000 B-aktier)	100 000	100 000
Reservfond	8 000	8 000
Fritt eget kapital		
Balanserat resultat	1 359 986	1 265 457
Årets resultat	243 413	106 529
Summa eget kapital	1 711 399	1 479 986
Obeskattade reserver	1 200	1 206
Avsättningar		
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	3 284	2 942
Summa avsättningar	3 284	2 942
Kortfristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut	162 562	292 929
Leverantörsskulder	662	492
Skulder till koncernföretag	—	—
Aktuella skatteskulder	—	2 979
Övriga skulder	6 095	683
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2 482	2 297
Summa kortfristiga skulder	171 801	299 380
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	1 887 684	1 783 514

Kassaflödesanalys för moderbolaget

TSEK	2021	2020
Den löpande verksamheten		
Resultat efter finansiella poster	224 681	88 804
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	-177 652	-99 652
Betald inkomstskatt	-6 580	-1 499
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	40 449	-12 347
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar	124	170
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder	278	127
Kassaflöde från den löpande verksamheten	40 851	-12 050
Investeringsverksamheten		
Lämnade aktieägartillskott	—	-70 000
Erhållen utdelning från koncernbolag	120 000	—
Förvärv av finansiella tillgångar	—	-2 897
Kassaflöde från investeringsverksamheten	120 000	-72 897
Finansieringsverksamheten		
Ökning (+)/Minskning (-) inlåning från koncernbolag via cash pool	182	—
Övrig förändring av koncernmellanhavanden	1	20 000
Ökning (+)/Minskning (-) av kortfristiga räntebärande skulder	-124 878	29 104
Utbetald utdelning	-12 000	—
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-136 695	84 214
Årets kassaflöde		-733
Likvida medel vid årets början	24 156	2 373
Valutakursdifferens i likvida medel	1 640	—
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT	25 796	1 640

Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning exkl metall:

Nettoomsättning exklusive försäljning av koppar och aluminium i Elcowire Group och Dahrén Group.

Justerat EBITDA

EBITDA exklusive poster av engångskaraktär.

Justerat EBIT

EBIT exklusive poster av engångskaraktär.

Investeringar:

Investeringar exklusive uthyrningsfordon.

Justerad rörelsemarginal:

EBIT exklusive poster av engångskaraktär / nettoomsättning exkl metall.

Vinstmarginal:

Årets resultat / nettoomsättning exkl metall.

Avkastning på eget kapital:

Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.

Justerad avkastning på sysselsatt kapital:

Resultat efter finansiella poster exklusive poster av engångskaraktär plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Sysselsatt kapital:

Balansomslutning minus ej räntebärande skulder och avsättningar.

Soliditet:

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

Substansvärde/aktie:

Eget kapital i förhållande till antal aktier.



Foto
Sid 5, Vandalorum: John Nelander.
Sid 5, Equilibrum: Alin Popescu.
Sid 20, VD-bild: Emilia Dalén.
Sid 21, Dahrén Group: Emilia Dalén.



Solberg. Tryck: Falk Graphic

FINNVEDENS BIL AB

Nydalavägen
Box 244, SE-331 22 Värnamo
Tfn +46 370 425 00
info@finnvedensbil.se
www.finnvedensbil.se

FINNVEDENS LASTVAGNAR AB

Kraftgatan 11
Box 2014, SE-550 02 Jönköping
Tfn +46 36 34 82 00
info@finnvedenslast.se
www.finnvedenslast.se

PRONECT AB

Ravema AB
Margretelundsvägen 1
Box 423, SE-331 24 Värnamo
Tfn +46 370 488 00
info@ravema.se
www.pronect.eu

HÖRLE WIRE GROUP AB

Hörle Wire AB
Hörle 1
Box 546, SE-331 25 Värnamo
Tfn +46 370 204 00
info@horlewire.com
www.horlewire.com

ELCOWIRE GROUP AB

Elcowire AB
Elektrogatan 20
Box 914, SE-251 09 Helsingborg
Tfn +46 42 19 53 00
info@elcowire.com
www.elcowire.com

DAHRÉN GROUP SWEDEN AB

Dahrén Sweden AB
Jonslund, SE-465 80 Nossebro
Tfn +46 512 30 03 00
info@dahrengroup.com
www.dahrengroup.com

LILJEDAHL GROUP FASTIGHETS AB

Margretelundsvägen 1
Box 420, SE-331 24 Värnamo
Tfn +46 370 69 38 80
info@liljedahlgroup.se

BUFAB GROUP

Bufab Sweden
Stenfalksvägen 1
Box 2266, SE-331 02 Värnamo
Tfn +46 370 69 69 00
info@bufab.com
www.bufab.com

Liljedahl Group AB

Margretelundsvägen 1
Box 420, SE-331 24 Värnamo
Tfn +46 370 69 38 80
info@liljedahlgroup.se
www.liljedahlgroup.se

