

KONCERN-
PRESENTATION

2023

Innehållsförteckning

Liljedahl Group.....	3
Ledare	4
2023 i korthet.....	7
Våra innehav.....	8
Hållbarhet.....	10
Vår styrmodell.....	15
Finnvedens Bil	16
Finnvedens Lastvagnar	18
Pronect.....	21
Dahrén Group	24
Elcowire Group.....	26
Hörle Wire Group	28
Liljedahl Group Fastigheter...	30
Bufab	32
Ekonomirapport	34





Liljedahl Group

Vår värdegrund

LÅNGSIKTIG

Vi vill skapa stabila förutsättningar för våra innehav att växa långsiktigt och lönsamt. Vi fokuserar på bolagens positioner i ett långsiktigt perspektiv och har ingen bortre gräns för vårt ägande. Vår finansiella stabilitet ger oss oberoende och handlingsutrymme, och gör att vi kan stödja våra innehav i både med- och motgång.

ENGAGERAD

Vi äger för att utveckla. Vi drivs av glädjen i att hitta nya vägar och att göra våra företag bättre och bättre. Vi är aktiva och engagerade ägare. Vi lär känna innehaven, deras marknader och strategiska förutsättningar – för att vi ska våga ta de beslut som bäst gynnar våra verksamheter på sikt. Vi utövar vårt ägande genom tydliga ägardirektiv och aktivt styrelsearbete, med basen i ett litet, snabbfotat ägarbolag.

ANSVARSFULL

Vi är ett familjeägt företag. Vi vill förtjäna vårt anseende genom att uppträda på ett bra sätt och arbeta i samklang med det omgivande samhället. Vi vill också vara en rejäl arbetsgivare. Vi känner stor respekt för medarbetarna i våra bolag och tar ansvar för att deras arbetsplatser är lönsamma, trivsamma och trygga. Vi är måna om våra kunder, leverantörer och partners och vill tillsammans med dem göra goda affärer i rent spel.

Starka resultat möjliggör fortsatt tillväxt

I EN VÄRLD fylld av osäkerheter har våra innehav fortsatt att leverera. För 2023 redovisar vi det starkaste resultatet i Liljedahl Groups historia. Denna starka ekonomiska utveckling, som sträckt sig över flera år, står som ett bevis för att vi har lyckats bygga en robust plattform där våra innehav står starkt positionerade på sina respektive marknader. Med anledning av vårt framgångsrika 2023 vill jag rikta ett stort tack till alla våra kunder och leverantörer, och till alla våra medarbetare vars dagliga engagemang och kompetens skapar stort värde för våra kunder.

Året 2023 präglades av geopolitisk instabilitet som omformade marknader och handelsmönster för våra innehav. Vi bevitnade också för första gången på länge betydande ränteökningar, hög inflation och en avtagande ekonomi. Dessa snabba förändringar har format ett nytt ekonomiskt landskap att navigera i, vilket kräver vaksamhet, flexibilitet och förmågan att identifiera nya möjligheter. Liljedahl Group består av bolag inom olika branscher, som var och en på sitt sätt påverkas av dessa globala förändringar. Vår diversifierade portfölj erbjuder dock stabilitet i turbulenta tider och gör att vi tillsammans står starkare.

UNDER 2023 HADE vi flera framgångsrika höjdpunkter inom gruppen. Inom industrisektorn har både Elcowire Group och

Dahrén Group visat starka resultat. Dessa bolag är aktiva inom områden med stark underliggande marknadstillväxt, såsom elektrifiering, energiförsörjning och infrastruktur. De har nyttjat sina fördelaktiga marknadspositioner genom att öka sina marknadsandelar och förbättra sina marginaler.

Finnvedens Lastvagnar, på handelsidan, har också uppvisat en imponerande resultatutveckling. Transportbehovet fortsätter att växa, och företaget har lyckats leverera på en omfattande orderstock samtidigt som servicemarknaden har varit stark.

Bufab har upplevt en gynnsam tillväxt och fortsätter att utvecklas i positiv riktning. Som ledande leverantör av C-parts och med en spännande affärsmodell, ser vi stora möjligheter för Bufab att fortsätta sin globala expansion.

VI BLICKAR NU framåt. Under 2024 ligger fokus på att utveckla våra befintliga innehav. Betydande investeringar har gjorts för att utöka produktionskapaciteten inom segment där vi redan är starka och ser potential för tillväxt, såsom järnväg och högspänningskabel. Vi har även expanderat genom förvärv inom våra nuvarande innehav. Finnvedens Bil har exempelvis förvärvat Bildepån i Varberg och därmed fördubblat sin storlek, och Pronect har stärkt sin plattform genom

fem nya förvärv, vilka breddar både produktutbudet och kunderbudandet inom såväl mjukvaror som maskiner. Förvärven innebär viktiga steg i bolagets utveckling mot att bli en ledande teknikhandelspartner för industrin.

Trots att marknadsutsikterna för 2024 kan verka utmanande, där vi förutspår att efterfrågan inom industrin kan vara fortsatt avtagande, har vi i Liljedahl Group alltså siktet inställt på långsiktighet. Vi har hanterat lågkonjunkturer förr, vilket har lärt oss att sådana perioder inte bara innebär utmaningar utan även öppnar upp för nya möjligheter. Med vår starka balansräkning har vi förmågan att fortsätta investera och utveckla vår grupp, både genom att stärka befintliga områden och utforska nya.

När vi överväger nya förvärv, är det av yttersta vikt att vi fortsätter främja tillväxten och utvecklingen av våra nuvarande innehav. Det är utan tveivel stabila ekonomiska resultat och klokt ägande som lägger grunden för fortsatt stark tillväxt. Vår målsättning och prioritering som ägare är att långsiktigt växa inom innehaven. Vi ser därför samtliga innehav som spännande möjliggörare för Liljedahl Group att expandera och utvecklas än mer i framtiden.

Jag ser med stor tillförsikt fram emot en fortsatt spännande utveckling för Liljedahl Group.



Anna Liljedahl
CEO
Liljedahl Group

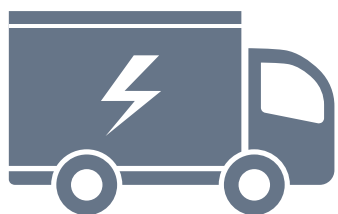


Finnvedens Bil

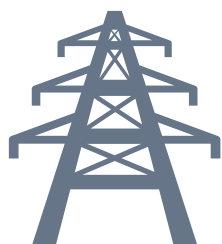
VOLVO

2023

I KORTHET



Finnvedens Lastvagnar säkrade en ny stororder från en större kund på 30 biogaslastbilar och 30 eldrivna lastbilar. En viktig order som visar vägen i transportsektorns omställning till fossilfria transporter.



Elcowire Group investerade i utökad produktionskapacitet i Sverige och Tyskland, för att möta den kraftigt ökande efterfrågan inom järnvägs- och högspänningskabel.

Elcowire Group fyllde jämnt,
70 år i Helsingborg!

Genom pågående elektrifiering och utbyggnad av infrastruktur ökar efterfrågan på sjökabel.

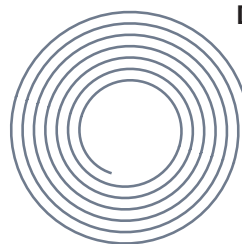
Hörle Wire Group tog en ny större order inom kabelarmering och befäste därmed sin position på marknaden.



Pronect stärkte sin plattform genom fem nya förvärv. Förvärven innebär att bolaget breddar sitt produkt- och tjänsteutbud, vilket förstärker plattformen för fortsatt expansion.



Finnvedens Bil utökade sitt marknadsområde och blev dubbelt så stora, till följd av ett förvärv i Varberg.



Dahrén Group utvecklade samarbetet med en ledande tillverkare inom automotive genom att skriva långtidskontrakt på lindningstråd till nästkommande generation av elbilar.



Omställningen till fossilfria transporter ställer höga krav på utökad laddinfrastruktur för tung trafik. **Finnvedens Lastvagnar** har upplåtit mark för publika laddstationer i Jönköping, Växjö och Skövde. Projektet genomförs som en del av ett nationellt nätverk i ett samarbete med Skellefteå Kraft och Volvo.

Våra innehav



Elcowire Group

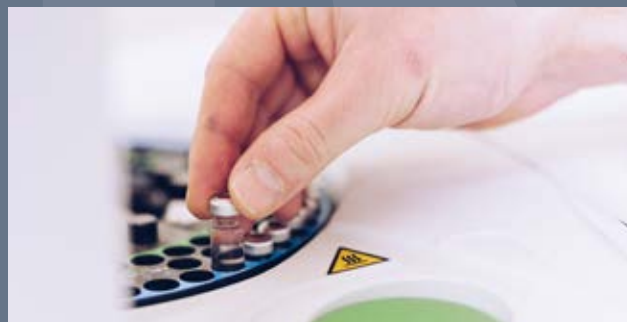
elcowire.com

Elcowire Group har en årlig produktionsvolym på cirka 300 000 ton valstråd till kunder över hela världen. Bolaget levererar koppartråd, kopparlinor, profiler och ledarmaterial tillverkade av koppar, kopparlegeringar och aluminium; lösningarna möjliggör effektiva transporter och återfinns i allt från elfordon till kraftöverföring.

Nettoomsättning
16 052 MSEK

Anställda
400

Huvudkontor
Helsingborg



Dahrén Group

dahrengroup.com

Dahrén Group är Europealedande på lindningstråd av koppar och aluminium, som används vid tillverkning av bland annat generatorer, transformatorer och elmotorer. Bolaget har produktions- och säljanläggningar i Sverige och Polen samt säljkontor i Tyskland.

Nettoomsättning
4 726 MSEK

Anställda
329

Huvudkontor
Jonslund



Hörle Wire Group

horlewire.com

Hörle Wire Group är en betydande vidareförädlare av ståltråd och trådprodukter – exempelvis plattvalsad tråd, blanktråd och förzinkad armeringstråd – med verksamhet i Sverige, Slovakien och Tyskland.

Nettoomsättning
706 MSEK

Anställda
135

Huvudkontor
Hörle



Finnvedens Bil

finnvedensbil.se

Finnvedens Bil är en lokalt förankrad återförsäljare av person- och transportbilar från Volvo, Peugeot och Fiat med anläggningar i Värnamo, Gislaved, Kristinehamn och Varberg.

Nettoomsättning
1 309 MSEK

Anställda
159

Huvudkontor
Värnamo



Finnvedens Lastvagnar

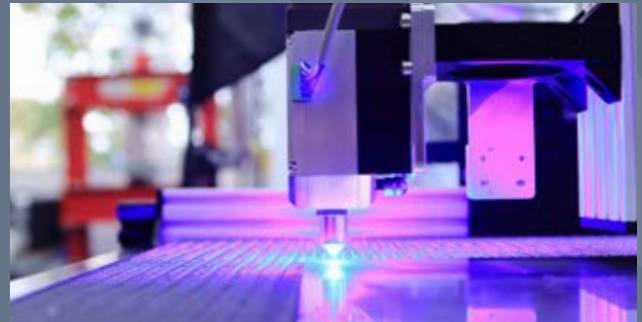
finnvedenslast.se

Finnvedens Lastvagnar är Sveriges största privata återförsäljare av Volvo Lastvagnar – och finns representerade på 20 orter i södra Sverige. Utöver fordonsförsäljningen erbjuder företaget också service, uthyrning, reservdelar, försäkringar och finansiering.

Nettoomsättning
1 765 MSEK

Anställda
261

Huvudkontor
Jönköping



Pronect

pronect.eu

Pronect är moderbolag till Ravema, Din Maskin, PLM Group, Plamako och Plamex. Bolagen inom Pronect förser tillverkningsindustrin med teknik, maskiner, verktyg, programvara och inte minst kompetens.

Nettoomsättning
1 487 MSEK

Anställda
361

Huvudkontor
Värnamo



Liljedahl Group Fastigheter

Liljedahl Group äger drygt 220 000 kvadratmeter uthyrningsbar yta fördelat på 23 fastigheter. Merparten ägs, förvaltas och utvecklas av koncernens eget fastighetsbolag Liljedahl Group Fastigheter.

Nettoomsättning
109 MSEK

Anställda
3

Huvudkontor
Värnamo



Bufab (publ)

bufabgroup.com

Bufab (publ) är ett börsnoterat internationellt handelsföretag med verksamhet i 27 länder, inriktat på effektiva inköpskedjor av C-parts: bland annat standardiserade och kundunika skruvar, muttrar och olika typer av fästelement.

Nettoomsättning
8 680 MSEK

Anställda
1 782

Huvudkontor
Värnamo

Hållbarhet bygger lönsamhet

Grundstenen i ett relevant och praktiskt förankrat hållbarhetsarbete kan likställas med långsiktigt ansvar för vår gemensamma miljö, vårt samhälle, våra medarbetare och alla intressenter som på endera sätt påverkas av, eller påverkar, vår verksamhet.



DETTA ÄR ESSENSEN av vad Liljedahl Group står för. Vi agerar långsiktigt, vi är engagerade och vi tar ansvar. Och det är inte särskilt konstigt – det sitter nämligen i vårt DNA, våra kärnvärden, som stavas **långsiktig, engagerad och ansvarsfull**.

Allt vi gör, både inom Liljedahl Group och de olika innehaven, syftar till att uppnå vårt övergripande långsiktiga mål om ökad ekologisk, social och affärs-mässig hållbarhet.

DET ÄR INGEN hemlighet att en god finansiell situation är en förutsättning för att på sikt skapa hållbart företagande. Med det i åtanke känns det extra bra att kunna konstatera att alla våra innehav är väl positionerade och ligger rätt till i den hållbara energi- och samhällsomställningen.

Våra industribolag – **Elcowire Group, Dahrén Group** och **Hörle Wire Group** – bidrar aktivt till omställningen till mer förnybar energi genom att bland annat leverera tråd, linor, profiler och lindningstråd av koppar, aluminium och stål till elfordon, tåg, vindkraft, kraftöverföring och generatorer. Samtidigt har bolagens produktionsenheter med god framsynthet valt att toppa sina agendor med sänkt klimatavtryck genom exempelvis användande av koppar med lågt CO₂-avtryck och andra typer av energieffektiviseringar.

Våra fordonsbolag – **Finnvedens Lastvagnar** och **Finnvedens Bil** – är mitt uppe i sina respektive förändringsresor, där både bil- och transportbranschen håller på att ställa om till fossilfritt. Vi ska se till att även fortsatt ligga i framkant genom hela teknikskiftet, och aktivt bidra till utvecklingen genom att finnas nära våra kunder i allt från frågor gällande investeringsbeslut till serviceplaner och bränslerådgivning.

Med maskiner, automation, mjukvarulösningar och digitalisering som yttersta spjutspetsar bidrar **Pronect** aktivt, på många sätt, till en effektivare industri – och därmed en mer hållbar sådan, med lägre resursåtgång som uppsida. Satsningen på 3D-printing är ett specifikt exempel på hur industrin kan producera mer hållbart, genom att exempelvis 3D-printa reservdelar styckvis på beställning, i stället för att tillverka stora serier för lagerhållning.


Att ligga i utvecklingens framkant är en svårslagen konkurrensfördel inom de flesta branscher. Idag ställer kunderna till våra bolag, i allt högre utsträckning, dessutom krav på hållbara produkter och leverantörer. En av **Bufabs** största konkurrensfördelar är samordningen av inköp och hållbarhetssäkring av hela värdekedjan – ett helhetsansvar – som innebär att köpare av C-parts enkelt kan uppfylla sina krav sett till ekologisk och social hållbarhet.

I backspegeln kan vi se tillbaka på 2023 och konstatera att koncernens lönsamhet var rekordhög, vilket ger oss goda långsiktiga förutsättningar för ett hållbart företagande. Detta konstaterade stärks också av att vårt fastighetsbolag, **Liljedahl Group Fastigheter**, fortsätter att arbeta aktivt med energieffektivisering av våra fastigheter.

LÖNSAMHET OCH HÅLLBARHET är och förblir även framöver våra viktigaste frågor. Under 2024 kommer vårt fokus på det sistnämnda, om möjligt, vara ännu högre, då vi förbereder oss för de hårdare rapporteringskraven enligt CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive), med syfte att öka informations-tillgängligheten och jämförbarheten i hur företag påverkar människor och miljö, samt påverkas finansiellt av hållbarhetsfrågor. I det större perspektivet ska detta leda till högre förbättringsbenägenhet och ett tydligare steg bort från green washing-tendenser.

Det nya regelverket ställer betydligt mer omfattande krav på hållbarhetsredovisning än tidigare, med en vidare blick som inkluderar hela värdekedjan. EU har tagit fram den gemensamma standarden ESRS (European Sustainability Reporting Standards), utifrån vilken företag ska rapportera sina strategier, affärsmodeller, styrning, organisation, väsentlighetsanalyser, påverkan, möjligheter, risker, policyer, mål, handlingsplaner och resultat kopplat till hållbarhet.

För Liljedahl Group kommer hållbarhetsrapporteringen ske konsoliderat och inkludera alla innehav. Jag är ansvarig för att samordna detta inom koncernen, där huvuddelen av arbetet kommer att behöva utföras av de enskilda bolagen, enligt koncerngemensamma metoder, mallar och arbetsätt.

Det kommer krävas ett omfattande arbete för att komma i mål och ro detta i hamn. Samtidigt ser jag, för egen del, detta som en fantastisk möjlighet att kunna förklara och belysa, både för oss själva och för andra intressenter, hur rätt vi ligger positionerade och vad våra bolag faktiskt gör för att bidra till en mer hållbar omvärld, även på lång sikt. 

Lars Hagelberg
CFO





Bufab

”Vi bidrar till ekologisk hållbarhet genom att minska avfall och resursanvändning, affärsmässig hållbarhet med hjälp av effektiva leveranskedjor och social hållbarhet tack vare upprätthållandet av hälsa och säkerhet för alla berörda parter. Vårt engagemang i FN:s Global Compact och Science-Based Targets Initiative visar på vårt ansvarstagande för att skapa ett hållbart samhälle, med målsättningen att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5° C och främja den cirkulära ekonomin.”

Dahrén Group

”Vi har positionerat oss rätt för framtiden för att kunna bidra till samhällets ökande elektrifiering. Branscherna vi arbetar med har dessutom en positiv långsiktig outlook, med exempelvis eldrivna fordon, vindkraft och andra typer av nya energislag. Utan att överdriva erbjuder vi en perfekt produktportfölj, för både sam- och framtiden.”



Elcowire Group

”Vi bidrar till en elektrifierad framtid genom produkter för överföring av el från förnyelsebara källor som vindkraft och solenergi, samt våra insatser inom järnvägssektorn som minskar samhällets beroende av fossila bränslen. Vi tar ansvar för både ekologisk hållbarhet och ett mer hållbart samhälle genom våra samarbeten med leverantörer i syfte att minska koldioxidavtrycket genom hela värdekedjan.”

Finnvedens Bil

”Som auktoriserad återförsäljare för Volvo Cars Sverige, är vi engagerade i att uppfylla Volvos hållbarhetsstrategi, vilket innebär att vara ett cirkulärt företag med klimatneutralitet år 2040. För att nå dit har vi åtagit oss att minska våra CO2-utsläpp med 50 procent till 2025. Vi har redan uppnått kravet på 100 procent klimatneutral el och fortsätter att investera i hållbar infrastruktur.”





Finnvedens Lastvagnar

”Som återförsäljare till Volvo Lastvagnar har vi ett stort fokus på omställningen till fossilfria transporter. Andelen sålda fordon drivna med alternativa drivmedel ökar stadigt. Vi arbetar också kontinuerligt med hållbarhet i vår egen verksamhet, inte minst energianvändning där allt fler anläggningar får solceller.”

Hörle Wire Group

”En stor del av våra produkter produceras av skrotbaserad råvara. Produkterna har lång livslängd tack vare dess motståndskraft mot korrosion. Vår tråd kan smältas ner och omformas till nya produkter, vilket bidrar till en cirkulär ekonomi och minskar miljöbelastningen från gruvdrift och nyproduktion av material.”



Liljedahl Group Fastigheter

”Genom att välja material och installationer baserade på driftkostnad och livslängd, bidrar vi till minskad miljöpåverkan och främjar affärsmässig hållbarhet genom kostnadseffektivitet. Vi tar ansvar för ett hållbart samhälle genom att försäkra oss om att våra upphandlingar och entreprenörer följer våra policys för hållbarhet och etik. Vi utforskar även nya vägar för att förbättra vår miljöpåverkan, exempelvis via miljöcertifiering av befintliga byggnader.”

Pronect

”Genom att hjälpa våra kunder att bli mer effektiva och konkurrenskraftiga, bidrar vi till att optimera tillverkningsprocesser som i sin tur minimerar energiförbrukning och avfall. Rent affärsmässigt stärker vi våra kunders innovationsförmåga med högkvalitativa produkter och system, vilket i nästa steg leder till mer hållbara affärsmodeller.”





Så skapar vi förutsättningar för tillväxt

Liljedahl Group är en familjeägd bolagsgrupp med fokus på värdeskapande affärsutveckling av innehaven. Ägarbolagets starka kapitalbas erbjuder en stabil plattform.

LILJEDAHL GROUP UTVECKLAR innehaven inom koncernen genom tydliga ägardirektiv och ett aktivt styrelsearbete. En viktig uppgift för ägarbolaget är att tillsätta engagerade och professionella styrelser, bestående av både externa ledamöter och representanter för ägarbolaget. I flertalet innehav har Liljedahl Group rollen som styrelseordförande.

Ägare och styrelser lär känna innehaven, deras marknader och strategiska förutsättningar på djupet. Därmed stärks den kompetens som krävs för att stödja verksamheternas strategiska utveckling.

Liljedahl Group har en decentraliserad beslutsstruktur. Bolagen bedriver sina verksamheter strategiskt och finansiellt oberoende av varandra. Beslut fattas så nära respektive marknad som möjligt av bransch-kunniga och engagerade företagsledningar, med helhetsansvar över affären.

Ägarbolaget deltar inte i operativa beslut, vilket främjar entreprenörskapet i innehaven.

EFFEKTIVT ÄGARSTÖD

Liljedahl Group har en liten och kostnads-effektiv organisation, med fokus på vär-detillväxt i innehaven, som tar ansvar för

exempelvis legala och finansiella frågor av övergripande art. Sammanhållningen inom dessa områden bidrar till trygghet och effektivitet i innehaven.

Liljedahl Group kan även ta fram analyser och beslutsunderlag för innehavens ledningar och styrelser, samt erbjuda stöd vid förvärv inom befintliga innehav.

Liljedahl Academy erbjuder utveckling för innehavens medarbetare. De gemensamma utbildningssatsningarna för ledare, samt regelbundna vd-träffar, utgör arenor för idé- och kunskapsutbyte.

ANSVARSFULLT FÖRETAGANDE

Det är centralt att i ägandet säkerställa gemensamma principer för företagandet.

Liljedahl Group ska agera ansvarsfullt och i samklang med det omgivande samhället. Alla medarbetare och styrelse-medlemmar bär ansvar för att bolagen inom koncernen uppfattas som pålitliga och ansvarstagande.

Liljedahl Group arbetar i enlighet med god etik och de lagar som gäller i de länder där innehaven verkar. Varje innehav har, likt ägarbolaget, sin egen värdegrund vars innebörd överensstämmer med den egna verksamheten.

LÖNSAMHET & HÅLLBARHET

Som ett familjeägt bolag är det naturligt för Liljedahl Group att ha hållbarhetsarbete i fokus. Det finns en djupt rotad förståelse kring vikten av långsiktighet, en välmående omvärld och goda relationer till såväl partners som medarbetare och andra intressenter.

Dessa delar utgör essensen i hur gruppen ser på företagande.

Inom Liljedahl Group ansvarar varje enskilt bolag för att formulera, mäta och följa upp sitt eget hållbarhetsarbete – med det övergripande långsiktiga målet om ökad ekologisk, social och affärs-mässig hållbarhet.

FÖR ATT UPPNÅ detta behöver varje innehav i Liljedahl Group:

- **VARA LÖNSAMT.**
- **STRÄVA MOT** lägre miljöpåverkan.
- **ERBJUDA JÄMLIK** arbetsmiljö för alla medarbetare.
- **HANDLA ETISKT** korrekt gentemot kunder, leverantörer och andra intressenter.



Finnvedens Bil

Finnvedens Bil är en väletablerad bilhandlare med stark lokal förankring. Företaget säljer personbilar från Volvo och Peugeot och har anläggningar i Värnamo, Gislaved, Kristinehamn och Varberg.

Expansion som ritar om spelplanen

2023 blev året då Finnvedens Bil blev dubbelt så stora och utökade sin kundbas ordentligt, i och med förvärvet av Bildepån i Varberg.
– Vår expansion innebär att vi ges helt nya möjligheter att utveckla företaget för framtiden, säger Robert Larsson, vd på Finnvedens Bil.

BILBRANSCHEN GENOMGÅR JUST nu en stor omvandling där nyckelorden stavas elektrifiering, konsolidering och nya konsumtionsmönster.

– Bilhandlarna blir färre och större medan kunderna i större utsträckning än tidigare leasar sina bilar. Försäljningen av begagnade fordon ökar också, och vissa föredrar att utföra bilköpet och andra ärenden digitalt, säger Robert Larsson och fortsätter:

– Även om bränslepriserna har sänkts och klimatbonusen har tagits bort, vet vi att miljöbilar är framtiden. Här vill vi vara med och bidra till omställningen genom att erbjuda en bred palett av laddbara bilar, även om det i första hand är kundernas specifika behov som får visa vägen när vi lotsar dem genom köpprocessen.

ÖKAD KONKURRENSKRAFT

Finnvedens Bil står väl rustade att följa med i bilbranschens transformation tack vare en stark finansiell ställning, en bred kompetensprofil och en tydlig vision för framtiden. Förvärvet av Bildepån i Varberg stärker erbjudandet och utökar möjligheterna ytterligare.

– Bildepån har en diger och trogen kundbas som de har jobbat strukturerat med i många år. Dessutom kan vi inspireras av vissa rutiner och arbetssätt som tidigare har varit gynnsamma i deras organisation. Det är både utmanande och inspirerande att bilda en ny struktur, säger Robert och fortsätter:

– Vi har skapat dedikerade roller i vår nya organisation och bildat en ny ledningsgrupp som är skalbar vid eventuella nya förvärv. Därutöver har vi tillfört

nya kompetenser, exempelvis på marknadssidan och inom HR. Den utvecklingen stärker bolaget och gör oss mer konkurrenskraftiga.


ONE STOP SHOP

I den nya tidens konsumtionsmönster har Finnvedens Bil arbetat målmedvetet med att bredda sitt erbjudande och flytta fram sin position som helhetsleverantör. Syftet är att öka antalet kundkontakter för att bli det självklara valet – nu och i framtiden.

– Förutom att sälja eller hyra ut själva bilen erbjuder vi även förmånliga serviceavtal, däckhotell, tankkort, tvätthallar och skadeservice. Genom att vi kan hjälpa till med allt som rör kundens bil, blir vi en trygg och smidig partner, förklarar Robert.

INSPIRERANDE FRAMTIDSPLANER

År 2024 kommer till stor del att präglas av om- och tillbyggnaden av anläggningen i Varberg. Fastigheten köptes av Liljedahl Group Fastigheter och ska nu anpassas till Volvo Cars krav på sina återförsäljare samt förbättra verksamhetens flöden och processer.

– Den nya anläggningen blir en av de modernaste i hela landet och kommer att erbjuda en enastående kundupplevelse. Vårt fastighetsbolag kommer även modernisera byggnaden och driften av densamma för att sänka energianvändningen och förbättra våra verksamhetsflöden. Utvecklingspotentialen kring detta nyförvärv känns oerhört inspirerande, säger Robert. 

Nettoomsättning
1 309 MSEK

EBITA MSEK
27 MSEK

EBITA-marginal %
2,1%

Medelantal anställda
159

An aerial photograph of a Volvo truck with a white trailer driving on a two-lane asphalt road that curves through a rural landscape. The road is flanked by green fields and several small, shallow ponds. In the background, there are some buildings and a line of trees under a sky with soft, colorful clouds, suggesting a sunset or sunrise. The truck is positioned in the lower right quadrant of the frame, moving towards the left.

Finnvedens Lastvagnar

Finnvedens Lastvagnar är Sveriges största privata återförsäljare av Volvo Lastvagnar – och finns representerade på 20 orter i södra Sverige. Utöver fordonsförsäljningen erbjuder företaget också service, uthyrning, reservdelar, försäkringar och finansiering.

Rekordåret levererade över målen för 2025

2023 blev ett rekordår för Finnvedens Lastvagnar på flera plan. Efter en lång period med långa leveranstider liksom material- och komponentbrist i branschen, lyckades Finnvedens Lastvagnar leverera mot den höga efterfrågan och nå det bästa resultatet någonsin.

NYCKELFAKTORER TILL FRAMGÅNGEN stavas hängivna medarbetare, långsiktiga kundrelationer, framgångsrika affärer och ett högkvalitativt produktutbud. Tillsammans skapar dessa delar en stark grund för hållbar tillväxt och kontinuerlig framgång.

Johan Björnör tillträdde som ny vd i slutet av 2023 och menar att det gångna årets fina resultat till viss del beror på att köpstyrkan har varit högre än tillgången på lastbilar under de senaste åren. Men en stor del av framgången ligger också i medarbetarnas gedigna arbete.

– De har gjort ett jättejobb inom både försäljningsorganisationen och på våra verkstäder. Vi har levererat både kvantitet och kvalitet åt våra kunder på alla plan – och det ligger till grund för det här fina resultatet, säger Johan.

Faktum är att när 2023 avslutades kunde man till och med konstatera att resultatet levererade över de uppsatta ekonomiska målen för 2025. Ett fantastiskt faktum avslut med andra ord.

HÅLLBARHET PÅ FLERA PLAN

Transportindustrin genomgår för närvarande en stor omställning där åkerierna behöver investera i elfordon och andra miljövänliga alternativ för att kunna möta framtidens lagkrav och hållbarhetsmål.

En större kund till Finnvedens Lastvagnar har under 2023 lagt en order på 30 biogasbilar och 30 eldrivna bilar för att kunna uppnå sina mål.

– Hållbarhet är dock inte bara att erbjuda elfordon till våra kunder, det handlar också om att se helheten i hur våra kunder kan driva sin gröna omställning. Ett fungerande nätverk av snabbladstationer för tunga fordon är en del i detta helhetstänk, säger Johan.

Finnvedens Lastvagnar har därför upplåtit mark för installation av tre nya superladdstationer i samarbete med Volvo, OKQ8 och Skellefteå Kraft för att förenkla ruttplaneringen för deras kunder.

Hållbarhetsarbetet har även inkluderat att skapa ett

minskat klimatavtryck från den egna verksamheten. Exempelvis har man installerat solcellspaneler på alla större anläggningar, utökat antalet laddstolpar, byggt hållbara reningsverk och ökat materialåtervinningen.


EN HÅLLBAR ARBETSGIVARE

Kärnan i Finnvedens Lastvagnars verksamhet ligger i kompetens och vikten av att vara en hållbar arbetsgivare. En viktig faktor är det systematiska arbetsmiljöarbetet, men också större frågor som sunt ledarskap, personliga utvecklingsmöjligheter och ett förebyggande arbete för att säkra tillgången på utbildade mekaniker. I ett helt nytt projekt samarbetar därför Finnvedens Lastvagnar med Volvo och Lernia där inskrivna arbetssökande som är intresserade av lastbilsbranschen får möjlighet att genomgå en utbildning som ska leda till en anställning som mekaniker hos Finnvedens Lastvagnar.

– Utöver det här nya projektet samarbetar vi med myndigheter och skolor och erbjuder både praktik- och lärlingsplatser. Vi har även ökat vår synlighet på arbetsmarknadsdagar och mässor. Alla i branschen behöver dra sitt strå till stacken för att stärka attraktionskraften hos de fordonstekniska utbildningarna, säger Johan.

BLICKAR FRAMÅT

2024 har nu rullat igång och med det står det nya utmaningar för dörren.

– Det är en mycket spännande tid vi har framför oss nu, där nya mål och visioner skapas för Finnvedens Lastvagnar. Så håll ögonen öppna för förändringens vindar blåser inom företaget, säger Johan. 

Nettoomsättning
1 765 MSEK

EBITA MSEK
125 MSEK

EBITA-marginal %
7,1%

Medelantal anställda
261





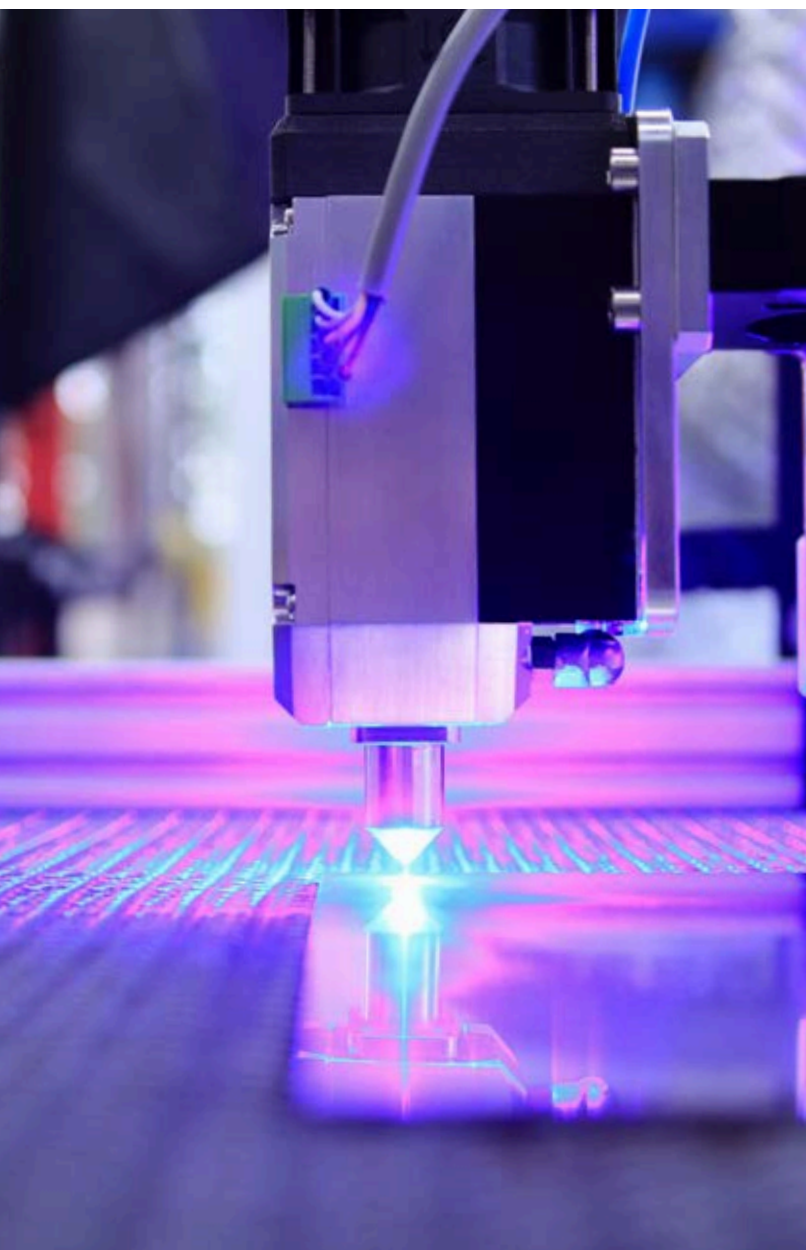
Pronect

Pronect är en grupp av oberoende företag som förser tillverkningsindustrin med teknik, maskiner, verktyg, programvara och inte minst kompetens. Med en bred produktportfölj och engagerade medarbetare hjälper Pronect till med att driva industrin framåt. Genom att koppla samman teknik och kompetens skapar bolagsgruppen nya värden och bryter ny mark.

Pronect finns i sju länder i Norden och Baltikum, och betjänar sammanlagt över 7 000 industrikunder.

Pronect – en samling innovativa företag

Pronect är en sammanslutning av flera framstående företag som alla bidrar med unika lösningar inom sina respektive områden.



Ravema, en ledande partner till nordiska industri-företag, erbjuder kompletta lösningar för verktygs-maskiner, automation, industriverktyg, mätteknik, service och eftermarknad. Företaget har en stark närvaro i Sverige, Norge och Finland.

Din Maskin är en annan viktig del av Pronect. De levererar stans- och böckningsmaskiner, laser-skärmaskiner, kantpressar, metallformnings- och stämplingslinjer. De är verksamma i både Sverige och Norge.

PLM Group vill göra kunderna innovativa genom sina 3D-mjukvaror, konsulttjänster samt 3D-skrivare och skapar förstklassiga additiva tillverkningslösningar, från prototyper till slutanvändardelar. De har lokala organisationer i Sverige, Danmark, Norge, Finland, Estland och Lettland.

Plamako är en komplett leverantör av forms-prutningsmaskiner, kringutrustning och robot-baserad automation till plastindustrin. De är verksamma i Sverige, Norge och Danmark.

Plamex automatiserar plast- och gummiindustrin med hjälp av robotar. Deras automationslösningar anpassas till kundernas produktionsvolymerna och produkternas livslängd. Plamex har ett nära samarbete med Plamako.

Nettoomsättning
1 487 MSEK

EBITA MSEK
144 MSEK

EBITA-marginal %
9,7%

Medelantal anställda
361

Nya förvärv stärker Pronects grundplattform

Trots en vikande konjunktur lyckades Pronect stänga 2023 med rekordsiffror – en prestation som Jörgen Fredsson, vd, tillskriver moderbolagets starka grundplattform. Med flera nyförvärv och en tydlig strategi för framtiden är Pronect redo att fortsätta sin tillväxtresa.

TROTS EN VIKANDE konjunktur kunde Pronect stänga 2023 med rekordsiffror, något som Jörgen Fredsson tillskriver moderbolagets starka grundplattform.

– Vi har högt uppställda mål gällande att utveckla både de enskilda bolagen och gruppen som helhet. Tack vare att vi erbjuder så många olika produkter och tjänster inom flera olika segment, branscher och länder, har vi en bra balans i våra intäcksströmmar. Det skapar en balanserad risk som ökar vår resistens mot konjunktursvängningar, förklarar Jörgen.

Hur vill du sammanfatta höjdpunkterna från 2023?

– Utöver förvärven har vi haft en väldigt fin affärsutveckling inom flera av innehaven, helt enligt vår strategiska plan. Vi har utvecklat organisationen och vi fortsätter att jobba med vår styrmodell.

– Vi har också lyckats bra med våra många digitala initiativ, bland annat satsningen på Data Driven Management, investeringar i vår webbshop och Digital Marketing. Plus en del nya initiativ i syfte att utveckla vår personal och säkra kompetensen för framtiden, bland annat via Pronect Business School.

JOBBAR TVÄRFUNKTIONELLT

De fem nyförvärven som genomfördes under 2023 – Rand, CAE Consulting Scandinavia, CADSYS, Plamako och Plamex – kommer på sikt att stärka Pronects plattform ytterligare och blir en viktig del av gruppens fortsatta utveckling och tillväxtpotentialer.

– Vi kan konstatera att förvärven är ett resultat av ett idogt och långsiktigt arbete, där vi följer vår utstakade väg för att utveckla gruppen. Vi arbetar systematiskt med att investera i likasinnade bolag som passar in i den långsiktiga affärsplanen, och för att lyckas med det har vi identifierat ett antal områden där vi vill utvecklas, både vad det gäller konsolidering och komplettering, säger Jörgen och vidareutvecklar resonemanget:

– Inom Pronect driver vi verksamheten enligt åtta självständiga operationella affärsenheter, en struktur som har satt sig under året. Målet är att jobba

tvärfunktionellt mellan våra affärsenheter och utarbeta strategier för hur vi ska få bolagen att utvecklas. Bland annat har vi lagt stora resurser på marknadsföring och gjort satsningar inom utbildningar, ledning, IT och IT-säkerhet. Jag upplever att vi har fått en bra start i den nya organisationen.

Hur ser målbilden ut för Pronect i ett fem- eller tioårsperspektiv?

– Då har vi etablerat fem-sex starka och tydliga affärsområden – exempelvis mjukvaror, automation och Additive Manufacturing – med tre-fem bolag i varje, där vi arbetar brett och tätt tillsammans inom värdebaserad teknikhandel med lönsam tillväxt som mål. Ambitionen är att öka med 10 procent om året och inom fem år ska vi nå en bruttoomsättning på tre miljarder.

Målsättningen är högt ställd men fullt nåbar, menar Jörgen Fredsson, som dessutom ser stor uppsida i att bygga arbetsgivarevarumärket Pronect starkare för att säkra kompetensen långsiktigt för både gruppen och de enskilda bolagen.

– För att vi ska lyckas är marknadsföringen jätteviktig; inte bara för att visa vad vi erbjuder utan också genom att lyfta fram vilket samhällsansvar vi tar. Vidare är vi involverade i olika yrkesskolor för att finnas nära studenterna. Målet är att skapa ett intresse för oss och vår bransch och trygga återväxten. När det gäller våra befintliga medarbetare samordnar vi olika initiativ; om vi ser positiva effekter av vårt arbete på ett område försöker vi också implementera det på ett annat, säger Jörgen.

STORLEKEN – EN KONKURRENSFÖRDEL

Med åtta affärsenheter och flera nya bolag inom koncernen väntar nu ett digert arbete för Pronect.

– Vi ska nu lägga ett pussel med målet att se hur varje bolag kan utvecklas och hur de kan stimulera varandra. Vår ökade storlek gör att vi får en helt annan kritisk massa där vi ges resurser att jobba med stora och viktiga utvecklingsfrågor över tid – och det ger en stor konkurrensfördel, berättar Jörgen. 📈



Dahrén Group

Dahrén Group leder utvecklingen i Europa när det gäller tillverkning av lindningstråd av koppar och aluminium. Bolagets produkter används vid framställning av exempelvis generatorer, transformatorer och elmotorer – komponenter som spelar en nyckelroll vid omställning från fossilt till förnybart. Dahrén Group har produktions- och säljanläggningar i Sverige och Polen och driver även ett säljkontor i Tyskland.

Starka insatser och enastående personal

Den gröna trenden är tydlig. Intresset för hållbarhet, CO2-utsläpp och energibesparingar blir allt större hos Dahrén Groups kunder. Företagets höga kvalitet, korta ledtider och personliga service bidrog till att man stod starka när marknaden försvagades under andra halvan av 2023. Andra nyckelfaktorer stavas teknisk service, gynnsamma leveranstider och en enastående personalstyrka.

– **KRIGET I UKRAINA** liksom en dämpad aktivitet inom bilindustrin är faktorer som har haft stor påverkan på oss, eftersom nästan 100 procent av våra produkter går på export. I det rådande läget har vi ökat vår aktivitet på marknaden för att säkra upp volymer och kontrakt genom att bearbeta både befintliga och nya kunder. Det har fallit väl ut och vi har lyckats parera bortfallet på ett bra sätt, säger Håkan Svensson, vd på Dahrén Group.

LOVORDAR MEDARBETARNA

Den främsta framgångsfaktorn i både med- och motgång är medarbetarna, menar Håkan.

– Konkurrenten är knivskarp i vår bransch, men inom företaget finns ett enormt engagemang och en oerhörd nyfikenhet som är unik. Alla 350 medarbetare vill verkligen leverera en bättre produkt än konkurrenterna – och det gör att vi kan hävda oss ute i Europa härifrån Västgötaslätten, säger Håkan och fortsätter:

– Vi har också ett väl inarbetat koncept som kännetecknas av korta ledtider, hög kvalitet på produkterna, gynnsamma leveranstider och god teknisk service. Dessutom återvinns våra metaller liksom plast- och träemballagen till 100 procent, vilket gör att vår produktion har relativt låga CO2-utsläpp. På så vis blir vi även en attraktiv leverantör ur ett miljömässigt hållbarhetsperspektiv.


STÖRRE TRYGGHET I PRODUKTIONEN

De rejäla tillväxtkliv som Dahrén Group tog under 2022 har nu börjat ge ringar på vattnet.

– Vi har gjort kapacitetshöjande maskininvesteringar i båda fabrikena och har även jobbat intensivt med att implementera leankoncept och utveckla vår produktionsteknikavdelning med syftet att höja effektiviteten och optimera våra flöden och processer. Det har gett oss en större trygghet i produktionen genom att vi numera kan öka produktionstakten med kort varsel och täcka upp för eventuella bortfall, menar Håkan.

FORMAR FRAMTIDENS EUROPA

Elektrifieringen och omställningen från fossilt till förnybart har inneburit ett uppsving för Dahrén Groups verksamhet. Detta eftersom företagets produkter bland annat används i komponenter till överföring av el från vindkraftverk och vid tillverkning av elbilar.

– Vår verksamhet ligger helt rätt i tiden med tanke på att så stor del av våra volymer går till olika komponenter som kommer att behövas då utsläppen ska minska. Vi som arbetar här anser att våra produkter är en viktig pusselbit ifråga om att driva Europa vidare mot nettonollutsläpp av växthusgaser. Därför är vi övertygade om att den dipp vi har sett bara är tillfällig, förklarar Håkan. 

Nettoomsättning

4 726 MSEK

EBITA MSEK

198 MSEK

EBITA-marginal %

4,2%

Medelantal anställda

329



Elcowire Group

Elcowire Group specialiserar sig på framställning av kopparvalstråd och vidareförädlad tråd i aluminium och koppar. Bolaget har en ledande position i Europa som producent av kopparvalstråd. Dessutom är man marknadsledande inom teknologi för elektrifiering av järnväg samt ledarmaterial för högspänningstransmission, High Voltage. Därmed har Elcowire Group, med sina 400 medarbetare, en viktig roll i omställningen till förnybar energi.

Långsiktiga relationer tryggar framtiden

2023 blev ett starkt år för Elcowire Group, präglad av tillväxt och förbättrade marginaler. Dessutom ökade orderingången rejält inom affärsområdena Rail och High Voltage, där företagets produkter används till elektrifiering och omställning till förnybar energi. Inte minst Low-carbon koppar, som har marknadens lägsta CO₂-avtryck, efterfrågas i allt större utsträckning.

DET GÅNGNA VERKSAMHETSÅRET går till historien som ett av de bästa för Elcowire Group, företaget som har verksamhet i Helsingborg och i tyska Hettstedt. Men resultatet kunde ha sett annorlunda ut, om det inte vore för ett proaktivt arbete på leverantörssidan.

– En av våra största leverantörer av råmaterial råkade ut för en stor brand som snabbt medförde en förändring i leveranskedjan. En tid före det hade vi initierat ett arbete med att bredda vår leverantörsbas för att säkra upp tillgången på material. När branden uppstod och leveranserna uteblev hade vi möjlighet att sjösätta den strategi som vi redan hade förberett, och snabbt finna ersättningsleverantörer, förklarar Paul Gustavsson som är Elcowire Groups vd.

VÄXER MED SINA KUNDER

2023 års framgångar härleder Paul till att Elcowire Group har haft bra disciplin på sina marknadspriser samt en relativt god kostnads kontroll och förbättrade marginaler. Därutöver lyfter han fram den starka tillväxten inom affärsområdena Rail och High Voltage.

– Här fördubblade vi i princip vår försäljning med bibehållen maskinbas, genom att gå från tre- till femskift på relativt kort tid.

Tillväxten inom Rail och High Voltage är en följd av att Elcowire Groups kunder har stark tillväxt och fulla orderböcker, kopplade till elektrifiering och omställningen från fossilt till förnybart.

– Eftersom vårt erbjudande är en nyckelfaktor vid omställningen, har vi möjlighet att växa med de

kunder som har starka marknadspositioner och stor efterfrågan, förklarar Paul.

TRYGGA INVESTERINGAR


För att möta den ökade efterfrågan gör nu Elcowire Group investeringar som ska utöka kapaciteten. Därutöver görs insatser för att öka effektiviteten samtidigt som arbetet med att ytterligare sänka CO₂-avtrycket fortsätter.

– Vi har kundkontrakt och ordrar på specifika volymer för en längre tid framöver. Det ger en trygghet som banar väg för investeringar av det här slaget, berättar Paul och fortsätter:

– Tack vare att vi har strukturerat oss i olika affärsområden har vi även gått från att vara generalister till specialister. Med det sagt kan vi vara en strategisk partner och en långsiktig leverantör till våra kunder. När de har en stark marknad är det viktigt för dem att säkra upp sin leverantörskedja – och där är vi en viktig länk.

MARKNADENS LÄGSTA CO₂-AVTRYCK

Elcowire Group saluför Low-carbon koppar, som har marknadens lägsta CO₂-avtryck. Den börjar nu efterfrågas i allt större utsträckning.

– Ungefär fem procent av den koppar vi säljer är så kallad grön koppar – och den är vi relativt ensamma om. Dessutom kommer vi att öka andelen återvunnen koppar i våra produkter, vilket kommer att minska våra kunders koldioxidavtryck ytterligare på vägen mot nettonollsläpp, säger Paul. 

Nettoomsättning

16 052 MSEK

EBITA MSEK

202 MSEK

EBITA-marginal %

1,3%

Medelantal anställda

400



Hörle Wire Group

Hörle Wire Group är en betydande tillverkare av dragen och plattvalsad tråd av hög kvalitet – med verksamhet i Sverige, Slovakien och Tyskland.

En nyckelspelare när Europa elektrifieras

Lufthängande ACSR-kablar liksom sjökablar spelar en betydande roll då elnätet byggs ut i samband med elektrifieringen. Som tillverkare av både armerande ståltråd för ACSR-kablar och armering för sjökabel, ser Hörle Wire Group stora affärsmöjligheter i detta marknadssegment framöver.

BÅDE I SVERIGE och nere på kontinenten har teknikutvecklingen inom elektrifiering sprungit om infrastrukturen. I praktiken innebär det att elnätet inte har byggts ut i takt med det ökade behovet av el, något som har bidragit till enorma investeringsbehov.

– Utbyggnaden av elnätet går fortfarande ganska långsamt, men vår största kund i Sverige utökar nu sin produktionskapacitet kopplat till deras ökade produktion av sjökabel. Vi kommer att få leverera både kabelarmering och en del legoarbeten med start under 2024, vilket fordrar att vi utökar vår kapacitet, säger Anders Andersson, vd på Hörle Wire Group.

BRED KUNDFLORA – EN TRYGGHET

Sett till att 2023 var ett ganska tuftet år för Hörle Wire Group, med en kraftig nedgång i byggbranschen, är det en trygghet att företaget har en bred kundflora inom flertalet branschsegment.

– Samtidigt som vår tyska enhet har upplevt en sjunkande efterfrågan på grund av krisen i byggbranschen, har vår slovakiska verksamhet fått en stor order på kabelarmering. Dippen i byggbranschen kommer sannolikt att vara över om något år eftersom stiltje skapar ett uppdämt behov av byggnationer. Byggbranschen brukar fungera så – och vi har troligen en stor utveckling att vänta där, säger Anders.

UPPSVING FÖR GRÖNT STÅL

En betydande framgångsfaktor för Hörle Wire Group är produktionsenheternas låga CO2-avtryck.

– Hållbarhet och miljö kommer högre och högre på agendan och grönt stål blir allt mer eftertraktat. Vi använder grön el i vår produktion och mycket av

vårt stål är skrotbaserat. Produkterna genomgår både livscykelanalyser och miljövarudeklarationer och där har vi bra siffror, inte minst tack vare att stål kan återvinnas i all oändlighet, berättar Anders.


ORGANISATIONSUTVECKLING

Under senare tid har Hörle Wire Group också jobbat intensivt med personalutveckling.

– Övergripande har vi arbetat med mjuka värden såsom lean och delaktighet. Vi tror nämligen att medarbetarna trivs och presterar bättre om de känner sig delaktiga, samtidigt som de får en större förståelse för hur omvärlden påverkar vår verksamhet, säger Anders.

EXPANSION I TYSKLAND

Specifikt för Tyskland är att produktionsenhetens ledningsgrupp står inför ett generationsskifte i samband med flera pensionsavgångar.

– Vi verkar ju inom en konservativ bransch och tror att lite yngre medarbetare kan tänka nytt. Ett av målen för 2024 är att expandera i Tyskland genom att hitta nya kunder och branschsegment. Vi har en stark marknadsposition i Norden och täcker även in en stor del av Europa, så vi har en fin plattform att bygga vidare på, säger Anders. 

Nettoomsättning
706 MSEK

EBITA MSEK
21 MSEK

EBITA-marginal %
3,0%

Medelantal anställda
135



Liljedahl Group Fastigheter

Liljedahl Group Fastigheter förvaltar och utvecklar huvuddelen av bolagsgruppens 23 fastigheter – där den absoluta merparten hyrs ut till företagen inom koncernen.

Hållbara satsningar överst på agendan

Tre nya solcellsanläggningar, fortsatt konvertering till LED-belysning samt installation av såväl laddstationer som bergvärme.

Det gångna året har dominerats av investeringar som minskar energianvändningen och därmed driftskostnaderna.

INVESTERINGAR SOM KÄNNES bra i hjärtat. Så beskriver Liljedahl Group Fastigheters vd, Jonas Hallberg, de hållbara satsningar som fortsatte under 2023.

– Vi har avsatt specifika budgetposter och allokerat ekonomiska medel för riktade energi- och hållbarhetsprojekt. Våra hyresgäster kommer däri gynnas ekonomiskt av sänkta driftskostnader och förbättrad arbetsmiljö. Samtidigt minskar koncernen energianvändningen och vår klimatpåverkan liksom vårt beroende av direktverkande el och fossila bränslen, säger Jonas.

LADDSTATIONER FÖR TUNGA FORDON

De fastigheter som har fått solcellspaneler är Finnvedens Lastvagnars anläggningar i Skövde och Ängelholm samt Pronectägda Din Maskins lokaler i Värnamo. Den totala kapaciteten är drygt 400 kWp och motsvarar en betydande del av hyresgästernas energianvändning. I Smålandsstenar har en ny bergvärmeanläggning installerats hos Finnvedens Lastvagnar.

– Dessutom har vi fortsatt arbetet med att byta ut lysrör mot LED inom hela fastighetsbeståndet. När projektet är slutfört om ungefär tre år, kommer vi ha ersatt flera tusen armaturer, berättar Jonas.

Den fortsatta elektrifieringen av personbilar och lastbilar ökar behovet av laddstationer och därmed kraftförsörjningen till fastigheterna.

– På Finnvedens Lastvagnars anläggningar i Skövde, Jönköping och Växjö upplåter vi nu mark för att kunna dra fram mer kraft till fastigheterna och installera laddstationer för tunga fordon. Därutöver har vi, tillsammans med våra hyresgäster, fortsatt att öka antalet laddstolpar för personbilar inom koncernen, berättar Jonas.

FÖRVÄRV FÖR FRAMTIDEN

En av årets stora händelser för fastighetsbolaget är förvärvet av en större fastighet i Varberg i samband med att Finnvedens Bil köpte Volvoåterförsäljaren Bildepån.

– Vi fick tillträde i början av februari och har nu projekterat fram ett förfrågningsunderlag för en större om- och tillbyggnad. Syftet är att tydligare möta Volvo Cars krav på sina återförsäljare samt förbättra verksamhetens flöden och processer. Det känns oerhört inspirerande och vi räknar med att projektet ska vara slutfört under senare delen av 2025, säger Jonas.

ÅTERVINNING I KIKAREN

Liljedahl Group Fastigheter har tillsammans med sina hyresgäster även börjat rikta blicken mot sina industrienheter.

– Vi har identifierat potential i att återvinna mer värme från processerna och är i full gång med projekteringsarbetet. Vi får se vad det leder till, men ambitionen är att hitta lösningar som möjliggör att vi tar tillvara på energin och ytterligare minskar vår energianvändning, säger Jonas och tillägger:

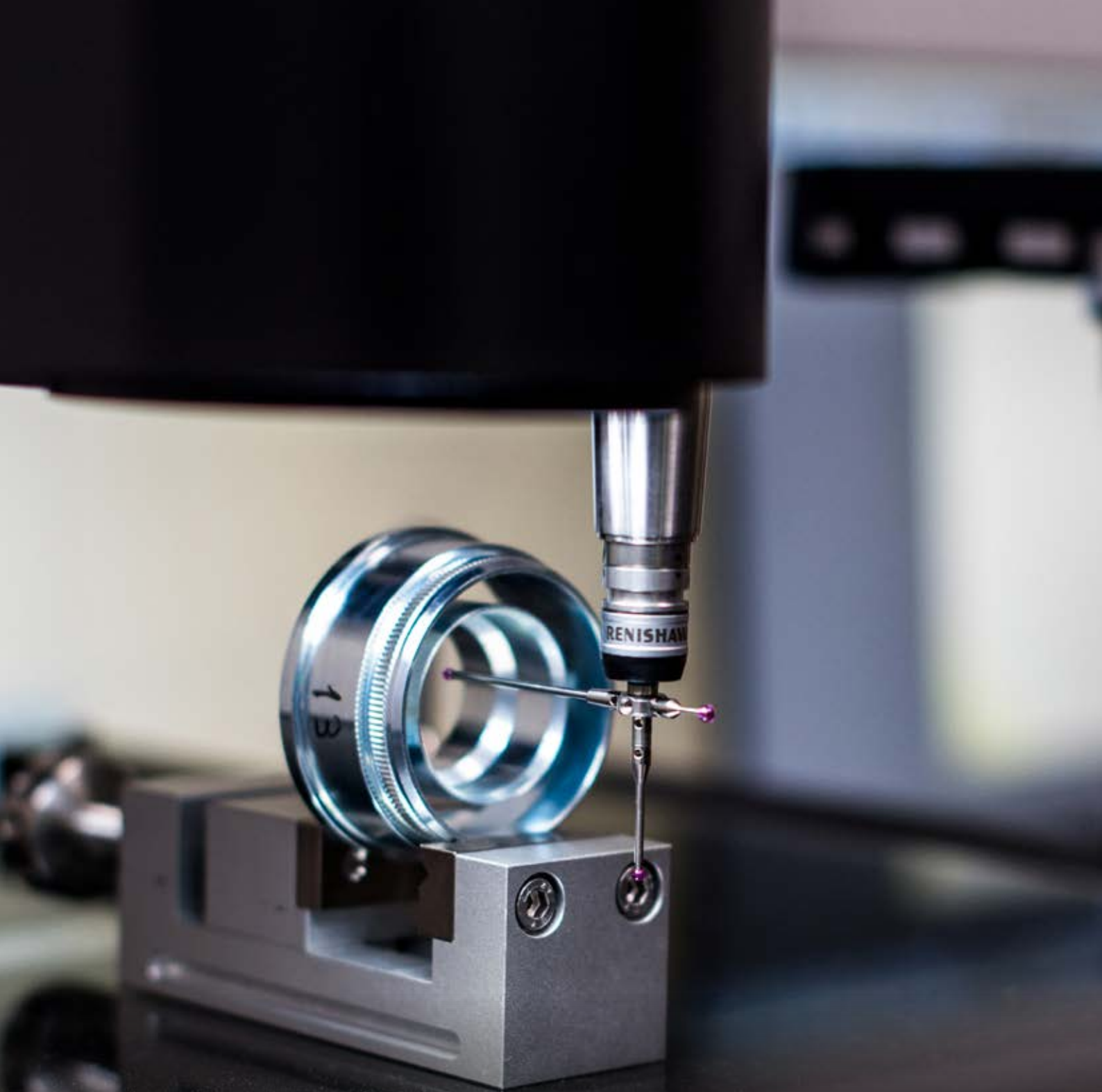
– Dessutom gör den rådande svaga byggkonjunkturen att vi under 2024 kan genomföra periodiskt underhåll av fastighetsbeståndet – både kostnadseffektivt och rationellt. Stabiliseringen av det allmänna ekonomiska läget, med förmodat sänkta räntor, kommer också att gynna oss. Mycket talar för att vi går en ljus framtid till mötes. 📈

Nettoomsättning
109 MSEK

EBITA MSEK
61 MSEK

EBITA-marginal %
56,4%

Medelantal anställda
3



Bufab

Bufab är en ledande, global leverantör av C-parts och tekniska komponenter, med 1 800 medarbetare i 28 länder. Kärnan i Bufabs kundvärde är att ta ett helhetsansvar som omfattar allt ifrån sourcing till hållbarhet, kvalitet och leveranssäkerhet – så att kunden kan fokusera på sin kärnverksamhet.

Tre megatrender formar framtiden

Leverantörer som blir större och färre samt ett ökat fokus på totalkostnad och hållbarhet. Det är de tre megatrenderna som Bufab har identifierat – och som har genererat ökade marknadsandelar och stark tillväxt.

EFTER 2022 ÅRS rekordsiffror för både omsättning och rörelseresultat var osäkerheten inför 2023 desto större – särskilt mot bakgrund av det geopolitiska och makroekonomiska läget. Utfallet? Rekordsiffror på nytt.

– Vi har haft en synnerligen god tillväxt de senaste åren och vi fortsatte växa även under 2023, fast i långsammare takt än tidigare. Tack vare vårt starka kunderbjudande, och att vi verkar inom flera olika marknadssegment i olika delar av världen, har vi klarat lågkonjunkturen bra, säger Bufabs vd Erik Lundén.

UTMANANDE MARKNAD

2023 kännetecknades av en utmanande marknad för Bufab med lägre efterfrågan och ett tydligt inflationstryck. Det skapade förutsättningar att ta marknadsandelar inom C-parts då många kunder började konsolidera antalet leverantörer för att minska sina kostnader. Inför 2023 var även kassaflödet i fokus, då Bufab året före hade gjort flera förvärv och utökat lagerhållningen för att säkerställa leveranser till sina kunder efter pandemin.

– Utöver att stärka kassaflödet var målen att ta marknadsandelar och att bibehålla eller förbättra vår marginal. Vi lyckades nå våra mål och kunde därigenom minska vår skuldsättning. Nu tillåter balansräkningen åter nya förvärv och vi har en stark position för framtiden, berättar Erik.

GYNNSAMMA TRENDER

Bufab har identifierat tre megatrender som till stor del kommer att forma C-partsindustrin framöver – och skapa goda förutsättningar för tillväxt. Trender-


na innebär att C-partsmarknaden fortsätter att konsolideras med färre och större leverantörer samt att kunderna sätter ännu större värde på totalkostnad och hållbarhet.

– Vår helhetslösning sänker kundernas totalkostnad eftersom det är väldigt dyrt att ha egna medarbetare som hanterar allt runt omkring C-parts. Tack vare vår storlek och vår breda leverantörsbas kan vi även säkerställa att kunderna får sina leveranser – även om det skulle uppstå störningar i någon leveranskedja, säger Erik och tillägger:

– Dessutom kan vi säkerställa att produkterna uppfyller kundens krav på kvalitet och hållbarhetsmässiga ursprung. Bufabs målsättning är att vara branschledande inom hållbarhet och genom att aktivt ta över ansvaret för kundernas hållbarhetsarbete skapar vi ett betydande kundvärde. Och tack vare vårt fokus på hållbarhet i leverantörskedjan, där den största miljöpåverkan sker, minimerar vi miljöpåverkan och förbättrar värdet för våra kunder väsentligt.

VINNANDE KULTUR

Erik menar att kollegiet och även ägarna bör tillskrivas en stor del av Bufabs goda tillväxt.

– Vi har en kundfokuserad och vinnande kultur och oavsett arbetstitel ska man känna att man är en jätteviktig faktor som i sitt dagliga arbete gör skillnad för våra kunder och utvecklar Bufab. Med en långsiktig ägare som delar vår vision och våra värderingar kan vi enklare bygga vidare på vårt vinnande koncept. Vårt erbjudande blir bara mer relevant för varje dag som går – och vi har bara börjat vår tillväxtresa, säger Erik. 

Nettoomsättning

8 680 MSEK

EBITA MSEK

1 043 MSEK

EBITA-marginal %

12,0%

Medelantal anställda

1782

EKONOMI-
RAPPORT

2023

Redovisningsprinciper

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Utveckling av koncernens verksamhet, resultat och ställning

MSEK	2023	2022	2021	2020
Resultaträkning				
Nettoomsättning	23 394	19 139	15 575	11 653
Nettoomsättning exklusive metall	7 260	5 984	4 791	4 383
Justerat EBITDA ¹⁾	1 158	957	840	600
Justerat EBIT ¹⁾	930	713	635	383
Resultat efter finansiella poster	798	644	597	225
Skatt	-136	-96	-89	-68
Årets resultat	662	548	508	157
Avskrivningar på immateriella tillgångar	-31	-33	-20	-18
Avskrivningar på materiella tillgångar	-197	-211	-185	-212
Balansräkning				
Immateriella anläggningstillgångar	600	507	504	488
Materiella anläggningstillgångar	1 593	1 644	1 417	1 393
Likvida medel	477	253	131	61
Eget kapital	4 547	3 972	3 256	2 719
Långfristiga skulder inkl avsättningar	831	691	741	787
Balansomslutning	8 402	8 077	6 707	6 270
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 070	166	681	408
Investeringar				
Materiella anläggningstillgångar	336	291	295	245
Förvärv av koncernbolag	219	199	5	42
Förvärv av andra långfristiga värdepappersinnehav	1	9	-	3
Medelantal anställda	1 654	1 509	1 292	1 399
Relationstal				
Justerad rörelsemarginal ¹⁾ , %	12,8	11,9	13,3	8,7
Vinstmarginal, %	9,1	9,2	10,6	3,6
Avkastning på eget kapital, %	15,5	15,2	17,0	5,9
Justerad avkastning på sysselsatt kapital ¹⁾ , %	14,8	12,4	12,2	7,5
Soliditet, %	54	49	49	43
Substansvärde / aktie, kr	2 273	1 986	1 628	1 360

1) 1) Justerat EBITDA och EBIT 2020 är resultat justerat för kostnader av engångskaraktär, 119 Mkr, avseende utvecklingen av produktionen i Isodraht GmbH, se Dahrén Group och Elcowire Group.

Rapport över resultat för koncernen

TSEK	2023	2022
Nettoomsättning	23 393 851	19 138 848
Övriga rörelseintäkter	109 939	81 634
Förändring av varor under tillverkning, färdiga varor samt pågående arbete för annans räkning	-165 781	51 490
Råvaror och förnödenheter	-16 751 556	-14 014 209
Handelsvaror	-3 069 899	-2 220 955
Övriga externa kostnader	-1 156 212	-1 070 277
Personalkostnader	-1 342 007	-1 131 738
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-227 634	-244 292
Övriga rörelsekostnader	-23 652	-55 480
Andel i intresseföretags resultat	163 046	177 717
Rörelseresultat	930 095	712 738
Finansiella intäkter	29 325	15 399
Finansiella kostnader	-161 756	-83 964
Finansnetto	-132 431	-68 565
Resultat före skatt	797 664	644 173
Skatt	-135 511	-95 912
ÅRETS RESULTAT	662 153	548 261

Rapport över resultat och övrigt totalresultat för koncernen

TSEK	2023	2022
Årets resultat	662 153	548 261
ÖVRIGT TOTALRESULTAT		
Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat		
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	327	20 506
Årets förändringar i verkligt värde på eget kapitalinstrument värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat	9 047	19 454
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar	-17 273	18 631
Förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar överfört till årets resultat	15 538	-35 982
Skatt hänförlig till poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat	417	3 686
Andel i intresseföretags övrigt totalresultat	-4 407	52 374
	3 649	78 669
Poster som inte kan omföras till årets resultat		
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner	-52 175	126 550
Skatt hänförlig till poster som inte kan omföras till årets resultat	11 467	-28 044
Andel i intresseföretags övrigt totalresultat	-	-
	-40 708	98 506
Årets övrigt totalresultat	-37 059	177 175
ÅRETS TOTALRESULTAT	625 094	725 436

Rapport över finansiell ställning för koncernen

TSEK	2023-12-31	2022-12-31
Tillgångar		
Immateriella anläggningstillgångar	599 906	506 687
Materiella anläggningstillgångar	1 593 278	1 644 060
Andelar i intresseföretag	1 663 378	1 557 521
Finansiella placeringar	176 806	145 424
Långfristiga fordringar	12 611	27 854
Uppskjutna skattefordringar	38 583	34 835
Summa anläggningstillgångar	4 084 562	3 916 381
Varulager	2 161 442	2 039 497
Skattefordringar	43 376	36 651
Kundfordringar	1 423 011	1 597 548
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	59 837	64 397
Övriga fordringar	152 926	169 484
Likvida medel	477 161	252 679
Summa omsättningstillgångar	4 317 753	4 160 256
SUMMA TILLGÅNGAR	8 402 315	8 076 637
Eget kapital		
Aktiekapital	100 000	100 000
Reserver	152 283	144 227
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	4 294 615	3 727 577
Summa eget kapital	4 546 898	3 971 804
Skulder		
Långfristiga räntebärande skulder	270 387	197 665
Övriga långfristiga skulder	13 526	3 212
Avsättningar till pensioner	323 589	273 583
Övriga avsättningar	13 373	11 712
Uppskjutna skatteskulder	209 925	205 062
Summa långfristiga skulder	830 800	691 234
Kortfristiga räntebärande skulder	1 424 994	1 946 911
Leverantörsskulder	694 794	609 572
Skatteskulder	78 039	41 139
Övriga skulder	351 809	437 606
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	440 604	359 006
Avsättningar	34 377	19 365
Summa kortfristiga skulder	3 024 617	3 413 599
Summa skulder	3 855 417	4 104 833
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	8 402 315	8 076 637

Rapport över kassaflöden för koncernen

TSEK	2023	2022
Den löpande verksamheten		
Resultat före skatt	797 664	644 173
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	135 604	101 294
Betald inkomstskatt	-103 785	-97 479
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	829 483	647 988
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager	-468	-599 709
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar	216 346	-92 761
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder	24 194	210 409
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 069 555	165 927
Investeringsverksamheten		
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-336 100	-290 747
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	236 320	35 578
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-1 447	-19 101
Förvärv av dotterföretag/rörelse, netto likviditetspåverkan	-219 371	-199 364
Förvärv av finansiella tillgångar	-766	-8 625
Förändring av finansiella tillgångar	-	2 028
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-321 364	-480 231
Finansieringsverksamheten		
Ökning (+)/Minskning (-) av räntebärande kortfristiga skulder	-550 436	376 588
Upptagna lån	186 214	153 597
Amortering av lån	-59 016	-50 068
Amortering av leasingskuld	-50 478	-34 944
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare	-50 000	-10 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-523 716	435 173
Årets kassaflöde	224 475	120 869
Likvida medel vid årets början	252 679	131 272
Valutakursdifferens i likvida medel	7	538
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT	477 161	252 679

Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning exkl metall:

Nettoomsättning exklusive försäljning av koppar och aluminium i Elcowire Group och Dahrén Group.

Justerat EBITDA:

EBITDA exklusive poster av engångskaraktär.

Justerat EBIT:

EBIT exklusive poster av engångskaraktär.

Investeringar:

Investeringar exklusive uthyrningsfordon.

Justerad rörelsemarginal:

EBIT exklusive poster av engångskaraktär / nettoomsättning exkl metall.

Vinstmarginal:

Årets resultat / nettoomsättning exkl metall.

Avkastning på eget kapital:

Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.

Justerad avkastning på sysselsatt kapital:

Resultat efter finansiella poster exklusive poster av engångskaraktär plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Sysselsatt kapital:

Balansomslutning minus ej räntebärande skulder och avsättningar.

Soliditet:

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

Substansvärde/aktie:

Eget kapital i förhållande till antal aktier.

LILJEDAHL GROUP AB

Margretelundsvägen 1
Box 420, SE-331 24 Värnamo
Tfn +46 370 69 38 80
info@liljedahlgroup.se
www.liljedahlgroup.se

FINNVEDENS BIL AB

Nydalavägen
Box 244, SE-331 22 Värnamo
Tfn +46 370 425 00
info@finnvedensbil.se
www.finnvedensbil.se

FINNVEDENS LASTVAGNAR AB

Kraftgatan 11
Box 2014, SE-550 02 Jönköping
Tfn +46 36 34 82 00
info@finnvedenslast.se
www.finnvedenslast.se

PRONECT AB

Ravema AB
Margretelundsvägen 1
Box 423, SE-331 24 Värnamo
Tfn +46 370 488 00
info@pronect.eu
www.pronect.eu

HÖRLE WIRE GROUP AB

Hörle Wire AB
Hörle 1
Box 546, SE-331 25 Värnamo
Tfn +46 370 204 00
info@horlewire.com
www.horlewire.com

DAHRÉN GROUP AB

Dahrén Sweden AB
Jonslund, SE-465 80 Nossebro
Tfn +46 512 30 03 00
info@dahrengroup.com
www.dahrengroup.com

ELCOWIRE GROUP AB

Elcowire AB
Elektrogatan 20
Box 914 ,SE-251 09 Helsingborg
Tfn +46 42 19 53 00
info@elcowire.com
www.elcowire.com

LILJEDAHL GROUP FASTIGHETS AB

Margretelundsvägen 1
Box 420, SE-331 24 Värnamo
Tfn +46 370 69 38 80
info@liljedahlgroup.se

BUFAB GROUP

Bufab Sweden
Stenfalksvägen 1
Box 2266, SE-331 02 Värnamo
Tfn +46 370 69 69 00
info@bufab.com
www.bufabgroup.com